

Informe de **Gestión**

2 0 2 4



Fundación Universitaria
de Ciencias de la Salud
FUCS



Tabla de contenido

Palabras del Rector	3
Indicadores estratégicos	5
Información institucional	6
Gobernanza	8
Participación de los grupos de interés	11
Convenios institucionales	12
Ética e integridad	18
Prácticas para la elaboración de informe	19
Oferta académica	20
Población estudiantil	26
Enfoques de gestión	29
Excelencia Académica	30
Responsabilidad ambiental y social	59
Sostenibilidad y crecimiento	67
Información social	78
Información económica	89





Palabras del rector

Respetada comunidad académica, miembros del Consejo Superior y de la Sociedad de Cirugía de Bogotá, a través de este informe presento a ustedes los logros alcanzados durante el año 2024 en la FUCS.

Durante el 2024 hemos sorteado un contexto turbulento, lleno de cambios sociales, tecnológicos, ambientales, políticos y económicos en el contexto nacional y mundial, sin embargo, podemos afirmar que asumimos con responsabilidad y fortaleza cada desafío convirtiéndolos en retos que enfrentamos mediante el trabajo en equipo, la organización y el empeño de todos los miembros de la familia FUCS. Con un modelo de gobierno universitario fortalecido, el uso adecuado y prudente de los recursos y un enfoque claro en la misión y visión institucional, alcanzamos los retos e iniciativas plasmados en nuestro plan estratégico de desarrollo y otros que emergieron en el desarrollo de las funciones.

Exaltando y fortaleciendo los elementos diferenciales, la tradición académica, los hospitales universitarios, la excelencia de nuestros procesos académicos, los grupos y productos de investigaciones, las labores de proyección social, la calidad humana de los colaboradores y la solidez financiera, entregamos un informe que resume los logros del año anterior seguros de que estos son la base del éxito presente y de los años venideros.

Sergio A. Parra Duarte
Rector



Indicadores estratégicos

Índice de Absorción
(Institucional)

 **88%**

Categorización
grupos de
investigación

19

Escalafonamiento
Docente

*con asignación
en el escalafón*

100%

Movilidad académica
(Institucional saliente)

 **6%**

Docentes con
equivalencia en
tiempo completo

561

Formación
Docentes

con posgrado

78%

Deserción **5%**
2023-2

Acreditación

39%

EBITDA **\$88.313.592.000**

Financiación
y becas

44%

Actividades de
proyección social

Beneficiarios

221.788

personas

Puntaje Saber Pro
(Institucional)

157

Empleabilidad *2021*

 **87%**

Salario de enganche
2021

Entre 4 y 4,5 SMMLV

Índice de Selectividad
(Institucional)

39%

Información institucional

Ubicación de la sede y de las operaciones

Bogotá D.C.

- **Sede Norte:** Carrera 54 No.67A – 80.
- **Sede Centro (edificio docente):** Carrera 19 No. 8A – 32
- **Sede Castellana:** Carrera 49 No. 95 – 79
- **Edificio Sergio A. Parra Duarte:** Carrera 51 No. 67A-70
- **Edificio Manuel Palacios Palacios:** Av. carrera 30 # 67 – 77 esquina
- **Edificio Edgar Alberto Muñoz Vargas:** Av. carrera 30 # 67-25
- **Edificio Eduardo Palacios Sánchez:** Calle 51 # 67A-17
- **Edificio Apartaestudios FUCS:** Calle 51 # 67A-17
- **Edificio Bienestar Universitario:** Carrera 51 #66^a-08
- **Edificio Roberto Jaramillo Uricoechea:** Carrera 50b #67-38

Cajicá. Cundinamarca

- **Sede Campus Cajicá:** Cajicá kilómetro 2 -vía Cajicá a Zipaquirá

Cúcuta

- **Barrio La Ceiba:** Av. 1E No. 5 - 97 y 5 - 61
- **Clínica Medical Duarte:** Avenida Libertadores 0 - 71, piso 10
- **Colegio Gimnasio Domingo Savio:** Calle 9 #9E-77 | La Riviera

Propiedad y forma jurídica

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud – FUCS – es una institución de enseñanza en educación superior de carácter privado, de utilidad común, sin ánimo de lucro, organizada como Fundación; regida por estatutos y que podrá utilizar en forma conjunta o separada su nombre o su sigla la cual será FUCS.

La FUCS goza de autonomía administrativa, técnica, financiera y académica, en consecuencia, como lo define la ley, tiene potestad de expedir y modificar sus estatutos, designar sus autoridades académicas y administrativas, crear, organizar y desarrollar sus programas académicos, definir y organizar sus labores formativas, académicas, docentes, científicas y culturales, otorgar los títulos correspondientes, seleccionar a sus profesores, admitir a sus alumnos, adoptar sus correspondientes regímenes y establecer, arbitrar y aplicar sus recursos para el cumplimiento de su misión.

Tamaño de la organización

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud FUCS, es una comunidad formada por profesores, estudiantes y personal administrativo, que realizan sus funciones en favor del cumplimiento de la misión y visión institucional.

Detalle	2021	2022	2023	2024
Colaboradores Totales	1111	1231	1387	1412
Administrativos	233	239	268	268
Docentes	878	992	1119	1144
Estudiantes Pregrado	2910	3204	3718	3790
Estudiantes Posgrado	911	905	969	992
Estudiantes Programas Virtuales	565	682	677	601
Participantes Educación continuada	6550	6487	8154	8609
Ingresos Operacionales	\$87.906.492.000	\$99.926.698.000	\$116.985.210.000	\$133.126.461.000
Ingresos No Operacionales	\$14.087.218.000	\$23.578.158.000	\$21.388.520.000	\$43.009.372.000

Nota: La información poblacional se toma al segundo semestre de cada año.

Información sobre empleados y otros trabajadores

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud cuenta con colaboradores en relación de dependencia y en condición de eventuales.

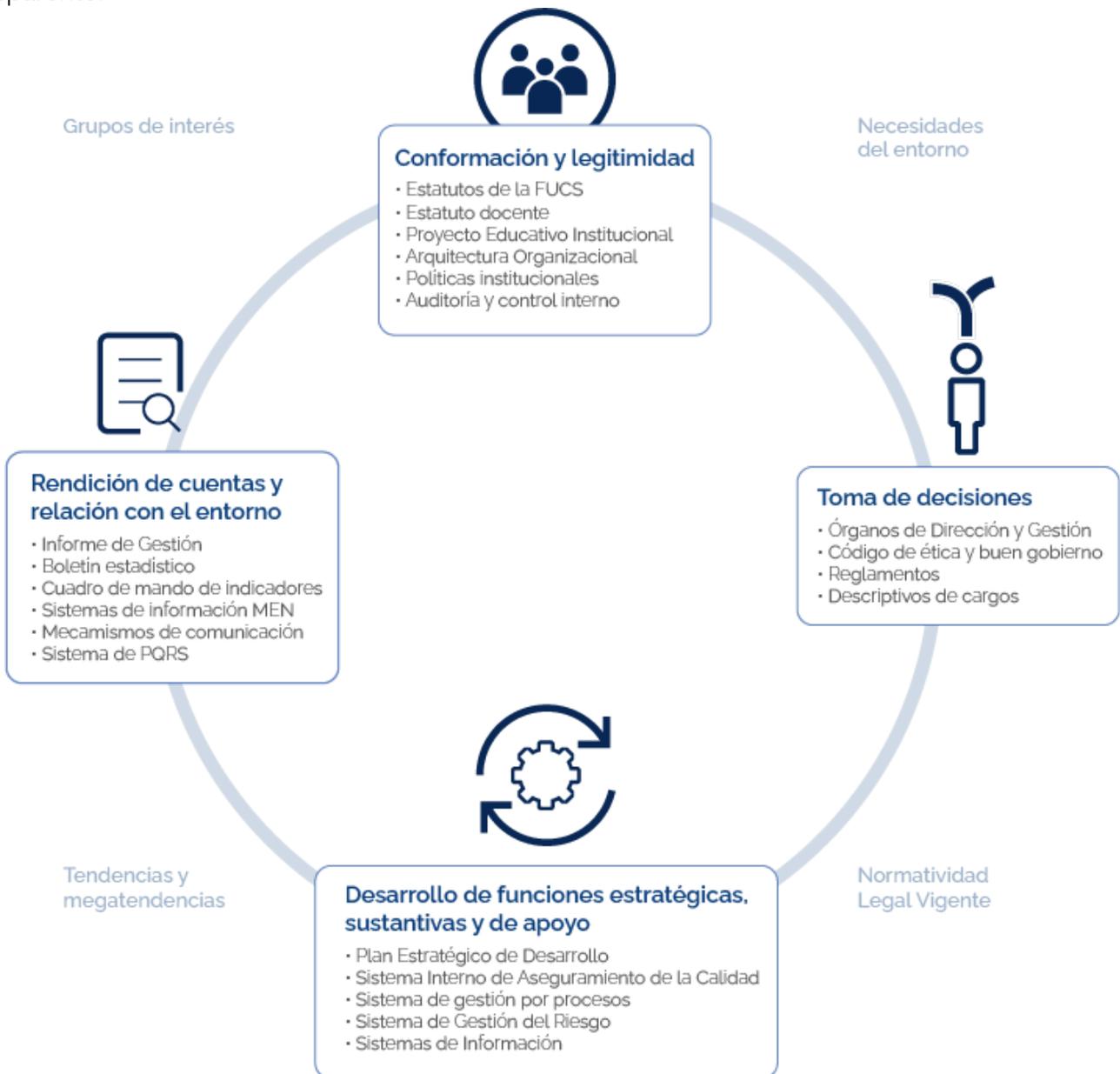
La División de Gestión del Talento Humano, administra toda la información pertinente al personal de la institución, manteniendo distintos indicadores de relevancia en cumplimiento de la normatividad legal vigente, las buenas prácticas y de las Políticas definidas por la institución.

Ítems	2024
Colaboradores según Contrato	
Término Fijo	223 administrativos 25 aprendices 600 docentes
Término Indefinido	45 administrativos 169 docentes
Prestación de Servicios	375 docentes
Colaboradores según Nivel Jerárquico	
Directivos y directores de Área	50
Coordinadores	43
Profesionales y Auxiliares	175
Docentes	772 docentes 372 docentes Ad honorem
Colaboradores por Género	
Hombres	99 administrativos 570 docentes
Mujeres	169 administrativos 574 docentes
Movimiento de Personal	
Tasa de rotación	1,7 %
Asensos	4
Diversidad	

Ítems	2024
Mujeres en cargos gerenciales y directivos	20
Colaboradores mayores a 50 años	359
Colaboradores en condición de discapacidad	4
Total de Colaboradores por Ciudad	
Bogotá	1407
Ibagué	1
Cúcuta	3

Gobernanza

Para que los componentes de gobierno se articulen y desarrollen de manera adecuada, se cuenta con elementos que materializan y concretan el "deber ser" institucional, estos elementos dan cuenta clara de los instrumentos utilizados en la FUCS para conformar un modelo de gobierno universitario efectivo y transparente.



Composición del máximo órgano de gobierno

La dirección de la FUCS corresponde al Consejo Superior el cual de acuerdo con los estatutos estará integrado por los siguientes miembros:

- El Presidente de la Sociedad de Cirugía de Bogotá – Hospital de San José.
- El Presidente anterior del Consejo Superior.
- El Rector de la FUCS.
- El Rector Honorario.
- El Director del Hospital de San José.
- El Director del Hospital Infantil Universitario de San José
- Dos representantes de los profesores de diferentes facultades.
- Un representante de los estudiantes de pregrado.
- Un representante de estudiantes de posgrado.
- Un representante de los egresados.
- El Secretario General de la FUCS

Consejo Superior 2024

Presidente • Dr. Jorge Eugenio Gómez Cusnir

Rector • Dr. Sergio Augusto Parra Duarte

Rector Honorario • Dr. Darío Salvador Cadena Rey

Secretario General • Dr. Jorge Luis Herrera Ariza

Director Hospital de San José • Dr. Carlos Humberto Pérez Moreno

Directora Hospital Infantil Universitario de San José • Dra. Laima Didziulis Grigaliunas

Representantes de Docentes • Dr. Jhon Hadersson Camacho Cruz • Docente Carlos Alberto Álvarez Palacio

Representante de Egresados • Ivonne Andrea Bohórquez Rodríguez

Representante de Estudiantes Posgrado • Juliana Romero Calderón

Representante de Estudiantes Pregrado • Juan Manuel Tapias Lara

Invitados permanentes

Vicerrector Académico • Dr. Edgar Alberto Muñoz Vargas

Vicerrector de Investigaciones • Dra. Marcela Gómez Suárez

Vicerrector de Proyección Social • Dr. Oscar Eduardo Mendoza Ramírez

Gerente FUCS • Ariel Vega Gaitán

Mapa de Procesos

De acuerdo al enfoque de Porter, se puede decir que “la cadena de valor tiene una perspectiva interna, centrándose en la institución misma, incluye una orientación horizontal de las relaciones internas y externas, enfatizando las interrelaciones de la institución con otras instituciones que son sus proveedores y quiénes son sus clientes, a través de eslabones”.

La institución recibe estudiantes de educación media, profesionales y colaboradores del sector salud los cuales requieren realizar un proceso de formación, ya sea de educación formal o educación continuada.

A través del desarrollo de los procesos misionales de la institución relacionados con la docencia, la investigación y la proyección social, se garantiza a la sociedad, profesionales íntegros y altamente capacitados para atender las necesidades de salud de la población.

Lo anterior no sería posible sin la existencia de los procesos de direccionamiento estratégico y aquellos que apoyan el desarrollo de los procesos misionales.

Entradas

- > Bachilleres Organizaciones del sector salud.
- > Técnicos Necesidades de formación para el sector salud.
- > Tecnólogos Necesidades de asesorías y consultorías del sector salud.
- > Profesionales Necesidades de investigación formativa y aplicada.
- > Egresados

Procesos Estratégicos



Procesos Misionales



Procesos Apoyo



Salidas

- > Profesionales adaptables y competentes para el sector salud
- > Asesorías y consultorías en ciencias de la salud
- > Impacto social: Mejoramiento de la calidad de vida de las personas
- > Producción intelectual e investigativa.

Participación de los grupos de interés

Lista de grupos de interés

La FUCS desarrolla sus funciones en un sistema, las partes identificadas pertenecientes a dicho sistema se constituyen como individuos o grupos organizados que interactúan e intervienen en el desarrollo de los procesos propios de la institución. Para reconocer estas partes, se tuvieron en cuenta los siguientes criterios:

1. Recibe algún tipo de servicio ofertado por la FUCS
2. Se beneficia de los procesos desarrollados por la FUCS de manera directa
3. Las actividades desarrolladas por la FUCS podrían impactar al individuo o colectivo
4. Las funciones del individuo o colectivo podrían impactar a la FUCS
5. Para el desarrollo de los procesos se requiere alto grado de relación que genera medio o alto impacto para algunas de las partes

De acuerdo a los criterios anteriormente mencionados los grupos de interés identificados por la institución son:

Internos

- Consejos, comités y órganos de gobierno
- Egresados
- Estudiantes
- Personal administrativo HSJ-HIUSJ
- Personal asistencial HSJ-HIUSJ
- Padres de Familia
- Personal Administrativo
- Profesores
- Proveedores de insumos y servicios

Externos

- Administrativos otras IES
- Agencias Acreditadoras nacionales e internacionales
- Agencias de cooperación nacionales e internacionales
- Asociaciones de profesionales
- Aspirantes
- Aspirantes (Talento Humano)
- Comunidad local (Localidades aledañas a los Hospitales y las sedes de la FUCS)
- Directivos de colegios que tienen alta participación en la matrícula de la FUCS
- Directivos, docentes, padres de familia y estudiantes de instituciones de educación media
- Docentes otras IES
- Donantes
- Empleadores de egresados de la FUCS

- Empresarios
- Entes reguladores y de fomento de educación
- EPS, IPS, ARS y otras entidades del sector salud
- Estudiantes otras IES
- Gobierno local
- Gremios y asociaciones empresariales
- Grupos ambientalistas
- Grupos de Investigación internos y externos
- Grupos deportivos y culturales
- IES con convenio
- IES Internacionales
- Industria Farmacéutica
- Instituciones de Educación Superior
- Instituciones financiadoras
- IPS Internacionales
- Medios de comunicación
- ONGs (sociedad civil, sector cooperativo y solidario)
- Organizaciones o personas que representan operaciones de ingreso no operacional
- Organizaciones y organismos multilaterales
- Pacientes
- Participantes de programas de educación continua
- Población beneficiaria de programas de proyección social
- Profesionales del sector salud o relacionados con el mismo
- Sociedades científicas

Convenios Institucionales

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud ha suscrito diferentes acuerdos de voluntades con otras organizaciones, a través de los cuales se adquieren compromisos recíprocos o conjuntos sobre aspectos que favorecen el desarrollo de sus funciones sustantivas.

Convenios Docencia Servicio

La FUCS para la formación del talento humano en salud, cuenta con convenios Docencia-Servicio, con 175 organizaciones a nivel nacional, incluyendo sus 2 hospitales universitarios. La FUCS para la formación del talento humano en salud, cuenta con convenios Docencia-Servicio, con 137 organizaciones a nivel nacional, incluyendo sus 2 hospitales universitarios.

N°	Institución
1	ACOFOR LASER SAS
2	ADMINISTRADORA COUNTRY S.A.S
3	ALCALDIA MUNICIPAL DE SOPÓ
4	AMAREY NOVA MEDICAL S.A
5	APOYOS INTEGRALES EN SALUD SAS
6	ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE GERONTOLOGÍA Y GERIATRÍA
7	ASOCIADOS EN REPRODUCCIÓN HUMANA SAS
8	ASTELLAS FARMA COLOMBIA S.A.S
9	AUDIFARMA S.A.
10	BIOMAB IPS S.A.S
11	BOGOTÁ FUTBOL CLUB
12	CAJA COLOMBIANA DE SUBSIDIO FAMILIAR - COLSUBSIDIO
13	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR CAFAM
14	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE RISARALDA - COMFAMILIAR
15	CANUS SAS
16	CARDIO COLOMBIA SAS
17	CAROLINA SOLÓRZANO DERMATOLOGÍA CLÍNICA ESTÉTICA Y LASER SAS
18	CARTONERÍA INDUSTRIAL SAS- INDUCARTÓN
19	CEMAE S.A.S.
20	CENTRO COLOMBIANO DE FERTILIDAD Y ESTERILIDAD – CECOLFES S.A.S.
21	CENTRO DE DIAGNÓSTICO CITOPATOLÓGICO DEL CARIBE - REDONDO DE ORO LTDA
22	CENTRO DE ENFERMEDADES MAMARIAS LTDA -CEM
23	CENTRO DE REHABILITACIÓN PARA NIÑOS CON LABIO Y PALADAR FISURADO -FISULAB
24	CENTRO DEPORTIVO Y RECREATIVO LOS ROBLES S.A.S
25	CENTRO DERMATOLÓGICO FEDERICO LLERAS ACOSTA E.S.E.
26	CENTRO DERMATOLÓGICO GIOVANNI BOJANINI S.A.S.
27	CENTRO INTEGRAL DE REHABILITACIÓN DE COLOMBIA CIREC
28	CENTRO LATINOAMERICANO DE INVESTIGACIÓN Y ENTRENAMIENTO EN CIRUGÍA DE MÍNIMA INVASIÓN - CLEMI
29	CENTRO MEDICO IMBANACO DE CALI S.A.
30	CENTRO POLICLÍNICO DEL OLAYA CPO SA
31	CIRUROBOTICA MARLY LITOMÉDICA S.A.
32	COORPORACIÓN ESCUELA PEDAGÓGICA EXPERIMENTAL-EPE
33	CLÍNICA COLSANITAS S.A.
34	CLÍNICA DE CIRUGÍA OCULAR LTDA.
35	CLÍNICA DE MARLY S.A.
36	CLÍNICA DE OFTALMOLOGÍA DE CALI S.A.
37	CLÍNICA DEL OCCIDENTE S.A.
38	CLÍNICA FUNDACIÓN ABOOD SHAIQ
39	CLÍNICA LAS AMÉRICAS SUCURSAL DE PROMOTORA MÉDICA LAS AMÉRICAS S.A.
40	CLÍNICA LOS NOGALES S.A.S
41	CLÍNICA MEDICAL DUARTE
42	CLÍNICA NORTE S.A.
43	CLÍNICA PALERMO
44	CLÍNICA RETORNAR SAS
45	CLÍNICA SAN JOSÉ DE CÚCUTA S.A.
46	CLÍNICA SANTA ANA S.A.

47	CLÍNICA SANTA MÓNICA DE BOGOTÁ SAS (CLÍNICA AZUL)
48	CLUB DEPORTIVO DE FORMACIÓN ALEMANA DE FÚTBOL
49	COLEGIO DISTRITAL JORGE ELIECER GAITÁN
50	COLEGIO LICEO FEMENINO DE CUNDINAMARCA MERCEDES NARIÑO
51	COLEGIO LICEO NACIONAL AGUSTÍN NIETO CABALLERO (IED)
52	COLEGIO REAL ESCANDINAVO
53	COMPAÑÍA DE PATOLOGOS DEL CAUCA SAS
54	CONSULTORIO EDGAR MIGUEL OLMOS PÉREZ
55	CORPORACIÓN HOSPITALARIA JUAN CIUDAD -MEDERI
56	COLVANES S.A.S. - ENVÍA
57	CUCUTA DEPORTIVO FÚTBOL CLUB S.A. EN REORGANIZACIÓN
58	DAVITA SAS - ESENSA
59	DEXA DIAB SERVICIOS MÉDICOS LTDA.
60	EMPRESA DE MEDICINA INTEGRAL EMI S.A.S. SERVICIO DE AMBULANCIA PREPAGADA. - GRUPO EMI S.A.S
61	FORTALEZA FUTBOL CLUB S.A.
62	FRESENIUS MEDICAL CARE COLOMBIA S.A.
63	FUNDACIÓN CARDIOINFANTIL - INSTITUTO DE CARDIOLOGÍA
64	FUNDACIÓN COLOMBIANA DEL CORAZÓN
65	FUNDACIÓN GERONTOLÓGICA REFUGIO LAS CANITAS
66	FUNDACIÓN GUSTAVO APONTE ROJAS
67	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA
68	FUNDACIÓN HOSPITALARIA SAN VICENTE DE PAÚL
69	FUNDACIÓN INSTITUTO NEUROLÓGICO DE COLOMBIA
70	FUNDACIÓN LIGA CENTRAL CONTRA LA EPILEPSIA - LICCE
71	FUNDACIÓN NEUMOLÓGICA COLOMBIANA
72	FUNDACIÓN OFTALMOLÓGICA DEL CARIBE
73	FUNDACIÓN OPERACIÓN SONRISA COLOMBIA
74	FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO HUMANO Y SOCIAL - PROMOVIENDO
75	FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO HUMANO, CIENTÍFICO, ECONÓMICO Y TECNOLÓGICO POR EL BUEN COLOMBIA FUNCICOLOMBIA - EN CALIDAD DE REPRESENTANTE LEGAL DE LA ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y FORMACIÓN EN SALUD - ESAF "INSTITUCION DE EDUCACION PARA EL TRABAJO Y EL DESARROLLO HUMANO"
76	FUNDACIÓN PROCREAR
77	FUNDACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN Y EL DESARROLLO DE LA EDUCACIÓN ESPECIAL -FIDES
78	FUNDACIÓN PROYECTO DIVERZA
79	FUNDACIÓN SAPSALUD
80	FUNDACIÓN SANTA FE DE BOGOTÁ
81	FUNDACIÓN SEMILLAS DE AMOR
82	FUNDACIÓN TEJER VIDA
83	FUNDACIÓN TIGRES
84	FUNDACIÓN UNIVERSIDAD DE BOGOTÁ JORGE TADEO LOZANO
85	FUNDACIÓN VALLE DE LILI
86	GENETIX SAS
87	GRUPO FAMEDIT LABZELL
88	HEMERA UNIDAD DE INFECTOLOGÍA S.A.S.
89	HOGAR DEL ANCIANO SAN RAFAEL
90	HOGAR SANTA TERESITA DEL NIÑO JESÚS
91	HOSPITAL CARDIOVASCULAR DE CUNDINAMARCA S.A.
92	HOSPITAL CENTRAL DE LA POLICÍA
93	HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA DE IBAGUÉ TOLIMA E.S.E.
94	HOSPITAL INFANTIL UNIVERSITARIO DE SAN JOSÉ
95	HOSPITAL MARÍA AUXILIADORA E.S.E DE MOSQUERA
96	HOSPITAL MILITAR CENTRAL
97	HOSPITAL PASTEUR MELGAR TOLIMA E.S.E
98	HOSPITAL SAN RAFAEL DE CÁQUEZA E.S.E
99	HOSPITAL SAN RAFAEL DEL ESPINAL E.S.E.
100	HOSPITAL UNIVERSITARIO CLÍNICA SAN RAFAEL
101	HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA SAMARITANA E.S.E.
102	HOSPITAL UNIVERSITARIO ERASMO MEOZ E.S.E
103	IMPROVE QUALITY REDUCE COST SAVE LIFES AUDITORES S.A.S - QCL AUDITORES S.A.S
104	IMNUPOPRINT SAS
105	INSTITUTO DE CANCEROLOGÍA S.A.S.
106	INSTITUTO DE ESTÉTICA MÉDICA DE COLOMBIA LTDA
107	INSTITUTO DE MEDICINA LEGAL Y CIENCIAS FORENSES

108	INSTITUTO DISTRITAL DE CIENCIA, BIOTECNOLOGÍA E INNOVACIÓN EN SALUD- IDC BIS
109	INSTITUTO DISTRITAL DE RECREACIÓN Y DEPORTE - IDR D
110	INSTITUCIÓN EDUCATIVA DIVERSIFICADO DE CHIA
111	INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA Y DEPORTES DE ZIPAQUIRA
112	INSTITUTO MUNICIPAL DE RECREACIÓN Y EL DEPORTE COTA
113	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTES Y RECREACIÓN DE CAJICÁ
114	INSTITUTO MUNICIPAL PARA EL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DE MADRID
115	INSTITUTO MUNICIPAL PARA LA RECREACIÓN Y EL DEPORTE DE SOACHA
116	INSTITUTO MUNICIPAL DE RECREACIÓN Y EL DEPORTE COTA-CUNDINAMARCA
117	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA E.S.E.
118	INSTITUTO NACIONAL DE DEMENCIAS EMANUEL SAS
119	INSTITUTO ROOSEVELT
120	INNTIMATE G&I SAS
121	IPS GOLEMAN SERVICIO INTERGAL SAS
122	IPS PSICOTERAPEUTICO Y REEDUCATIVO SAN RAFAEL SAS - IPS P R SAN RAFAEL SAS
123	INVERSIONES EN RECREACION DEPORTE Y SALUD S.A. - BODYTECH
124	LABORATORIO DE OTONEUROLOGÍA- INSTITUTO NACIONAL DE OTOLOGÍA GARCÍA GÓMEZ S.A.S
125	LABORATORIO DE PATOLOGIA BARRANQUILLA S. EN C.
126	LABORATORIO DE PATOLOGÍA Y CITOLOGÍA LAPACI LTDA
127	LABORATORIO DE REFERENCIA EN HEMOSTASIA LRH SAS.
128	LABORATORIO DIAGNOSTICAMOS SAS
129	LABORATORIO JIMÉNEZ PATOLOGÍA Y CITOLOGÍA
130	LETICIA SOPÓ PRADA
131	MEDBOY SAS
132	MEDICADIZ S.A.S
133	MEDICALL TALENTO HUMANO S.A.S
134	MEDIPOHDS SAS
135	MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL - DIRECCIÓN NACIONAL DE CAPITAL HUMANO
136	MUNICIPIO DE SIBATE
137	MUNICIPIO DE MONTERREY- CASANARE
138	MUNICIPIO DE VILLANUEVA
139	ONCÓLOGOS DEL OCCIDENTE S.A.
140	NEUROACTIVO CLUB DIA SAS
141	ORDEN HOSPITALARIA DE SAN JUAN DE DIOS
142	ORGANIZACIÓN CLÍNICA GENERAL DEL NORTE S.A.
143	PATOLAB RX LTDA
144	PATRIOTAS BOYACÁ S.A
145	PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA - INSTITUTO DE ERRORES INNATOS DEL METABOLISMO
146	PRODUCTOS FAMILIA CAJICÁ SAS
147	PRODUCTOS ROCHE SA
148	RADIOTERAPIA ONCOLOGÍA MARLY S.A.
149	REDES MÉDICAS S.A.S. IPS
150	RIESGO DE FRACTURA S.A. - CAYRE IPS
151	SANTA LAURA IPS SAS
152	SANTIAGO ANDRÉS ARIZA GÓMEZ
153	SERGIO Y ALEXANDRA RADA SAS
154	SCANDINAVIA PHARMA LTDA
155	SCHOTT ENVASES FARMACEUTICOS SAS
156	SOCIEDAD CLÍNICA MACHICADO S.A.S
157	SOCIEDAD DE CIRUGÍA DE BOGOTÁ, HOSPITAL DE SAN JOSÉ
158	SOCIEDAD DE CIRUGÍA OCULAR S.A.
159	SOCIEDAD DE MEDICINA REPRODUCTIVA SAS REPROTEC
160	SPORTMEDS S.A.S
161	SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E
162	SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE E.S.E
163	SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD SUR E.S.E.
164	SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD SUR OCCIDENTE E.S.E
165	TIGRES FUTBOL CLUB SA
166	UNIDAD DE ATENCIÓN CLÍNICA INTEGRAL S.A.S UNITOX IPS - CASTELLANA
167	UNIDAD DE ESPECIALISTAS OFTALMOLOGICOS S.A
168	UNIDAD DE DIAGNÓSTICO ESPECIALIZADO EN PATOLOGÍA-UDEP SAS
169	UNIDAD DERMATOLÓGICA LASER

170	UNIDAD HEMATOLOGÍA ESPECIALIZADA IPS SAS
171	UNIÓN DE MÉDICOS DE LA ACTIVIDAD FÍSICA LTDA. UMAF
172	UNIVERSIDAD CENTRAL
173	UROCENTRO LTDA
174	URONORTE S.A.
175	VIRREY SOLIS IPS S.A.

Fuente: Convenios Docencia-Servicio

Convenios Internacionales

Con el fin de generar procesos de investigación, docencia y extensión de gran alcance, la Fundación ha suscrito 70 convenios con otras instituciones, extranjeras, con la finalidad de aprovechar mutuamente sus recursos o fortalezas.

Institución	País
Globo Gate	Alemania
SPRACH INSTITUT	Alemania
Talent Orange GmbH- (Antes Capitalent Medical)	Alemania
Universidad de Rostock	Alemania
Fundación Barceló - IUCS	Argentina
Fundación Instituto Universitario Escuela de Medicina del Hospital Italiano de Buenos Aires-IUHI	Argentina
Fundación para la lucha contra las enfermedades neurológicas de la infancia -FLENI	Argentina
Universidad de Buenos Aires - UBA	Argentina
Universidad de la Paz - UNPAZ	Argentina
Universidad Nacional de Entre Ríos	Argentina
Universidad Nacional de Hurlingham - UNAHUR	Argentina
Universidad Nacional del Litoral - Unilitoral UNL	Argentina
Universidad Nacional del Nordeste - UNNE	Argentina
Bridge for mobility B4MLatam (Reclutamiento Enfermeras)	Austria
Universidad Privada del Valle - UNIVALLE	Bolivia
International Human Motricity Network - IHMN	Brasil
Universidad Federal de Pernambuco	Brasil
Universidad de Plovdiv	Bulgaria
Universidad de la Frontera de Chile - UFRO	Chile
Universidad de San Sebastian - USS	Chile
Universidad Mayor de Chile - UMAYOR	Chile
China Medical University Hospital Taichung, Taiwan - HMUC	China
Universidad de Keimyung - KMU	Corea del Sur
Universidad Hispanoamericana - UH	Costa Rica
Universidad de Guayaquil	Ecuador
Universidad de las Américas - UDLA	Ecuador
Universidad de El Salvador - UES	El Salvador
6Profiles Consulting S.L.	España
Fundación Carolina	España
Fundación INDEX	España
Hospital Clinic de Barcelona - HCB	España
Hospital de NENS - Barcelona	España
Hospital Universitario Fundación Jiménez Díaz - UTE	España
Instituto Superior de Medicinas Tradicionales - ISMET	España
Organización de Estados Iberoamericanos Para La Educación, la Ciencia y la Cultura OEI	España
Real Deportivo Español - Barcelona RCD	España
Sociedad Española de Enfermería Nefrológica (SEDEN)	España
SYNAPTIA HEALTH GROUP SL.	España

Universidad Católica de Murcia UCAM	España
Universidad Católica de Valencia San Vicente Martir - UCV	España
Universidad CEU Cardenal Herrera	España
Universidad de Cádiz	España
Universidad de Extremadura UEX	España
Universidad de Granada	España
Universidad de las Palmas de la Gran Canaria - ULPGC	España
Universidad de León	España
Universidad de Sevilla - CUESJD	España
Universidad Internacional de la Rioja - UNIR	España
Universidad Santiago de Compostela - USC	España
Universitat Oberta de Catalunya UOC	España
American Heart Association AHA	Estados Unidos
Cardiac Care & Vascular Medicine	Estados Unidos
Universidad de Miami - William J. Harrington Program for Latin America	Estados Unidos
Universidad Internacional de la Florida - FIU	Estados Unidos
World Craniofacial Foundation	Estados Unidos
Universidad Erasmus Medical Center de Rotterdam - ERASMUS MC	Holanda
Fundación Pascale, Universidad Federico II, Universidad de Salerno, Universidad Luigi Vanvitelli	Italia
Istituto Nazionale Tumori IRCS Fondazione Pascale	Italia
Universidad de Salerno - Università Degli Studi Di Salerno - UNISA	Italia
Hospital Español de México - EL HOSPITAL	México
Instituto Dermatológico de Jalisco Dr. José Barba Rubio	México
Universidad de Monterrey - UDEM	México
Universidad Nacional Autónoma de México - UNAM	México
Asociación Nicaragüense de Cirugía Plástica - (ANCP)	Nicaragua
Universidad Nacional de Asunción - LA UNA	Paraguay
Universidad ESAN de Perú	Perú
Universidad Peruana Cayetano Heredia - UPCH	Perú
Universidad Medica Estatal de Medicina Tyumén	Rusia
Universidad de Berna	Suiza
Universidad de la República UdelAR	Uruguay

Fuente: División de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales

Convenios Nacionales

A nivel nacional se cuenta con 34 convenios con las siguientes instituciones.

Institución	Ciudad
Universidad del Norte - Uninorte	Barranquilla
Universidad Simón Bolívar - USB	Barranquilla
Escuela colombiana de carreras industriales - ECCI	Bogotá
Escuela Colombiana de ingeniería Julio Garavito	Bogotá
Unimonserate	Bogotá
Universidad El Bosque	Bogotá
Fundación Universitaria del Área Andina - FUAA	Bogotá
Fundación Universitaria Sanitas - UNISANITAS	Bogotá
Universidad Central	Bogotá
Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales - UDCA	Bogotá
Universidad de la Sabana - UNISABANA	Bogotá

Institución	Ciudad
Universidad de San Buenaventura - USB	Bogotá
Universidad Militar Nueva Granada - UMNG	Bogotá
Universidad Cooperativa de Colombia	Bogotá
Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca	Bogotá
Universidad Autónoma de Bucaramanga - UNAB	Bucaramanga
Universidad De Santander - UDES	Bucaramanga
Universidad Industrial de Santander - UIS	Bucaramanga
Universidad del Valle - UNIVALLE	Cali
Universidad de Caldas - UNICALDAS	Manizales
Universidad CES	Medellín
Universidad del Cauca	Popayán
Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia - UPTC	Tunja
Universidad del Quindío	Armenia
Universidad del Tolima - UT	Tolima
Universidad de Ibagué	Ibagué
Universidad Santiago de Cali	Cali
Universidad Libre de Barranquilla	Barranquilla
Universidad del Sinú	Cartagena
Universidad de la Costa	Barranquilla
Universidad Nacional de Colombia	Bogotá
Universidad del Rosario	Bogotá
Universidad Francisco de Paula Santander	Cúcuta
Universidad Internacional de la Rioja (Española con sede en Colombia)	Bogotá

Fuente: División de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales

Ética e integridad

Valores

En la FUCS se reconoce la multidiversidad como parte fundamental de la condición humana, por eso:

- Tratamos con **respeto** al ser humano considerándolo parte integral de la sociedad.
- Asumimos el **rigor científico** como la búsqueda de la excelencia en las actividades y servicios prestados por la Fundación, de acuerdo con los estándares reconocidos nacional e internacionalmente.
- Promovemos la **responsabilidad** como pilar fundamental del proceso formativo.
- Nos destacamos por la **honestidad** teniendo en cuenta las normas de buena conducta y justicia.
- Fomentamos la **solidaridad** para crear lazos sociales que permitan mejorar la calidad de vida de las personas en los diferentes contextos de actuación de la comunidad.

Aspectos diferenciales

Hacen alusión a los elementos que responden la pregunta ¿Qué nos distingue y nos diferencia?, obteniendo como respuesta:

- La reconocida tradición académica como una institución con definida vocación formativa.
- Contar con dos hospitales universitarios acreditados que proporcionan escenarios de práctica propios: Hospital San José y Hospital Infantil Universitario San José.
- Excelencia en la formación de recurso humano altamente calificado, la cual se evidencia en la acreditación de alta calidad de sus programas de pregrado.
- Número y calidad de los programas de especialización en el área de medicina y de enfermería.
- Profesores con excelentes niveles de formación y competencias para el desarrollo de las labores académicas.
- Existencia de grupos de investigación orientados a la producción de investigaciones aplicadas.
- Labores de Proyección Social y extensión en el ámbito de la salud.
- Convenios y alianzas con instituciones de reconocida calidad.
- Egresados valorados en el mercado laboral por su formación profesional y condiciones humanas.
- Calidad humana y profesionalismo del personal administrativo vinculado tanto a la FUCS como a los hospitales.
- Existencia de adecuados recursos académicos, solidez financiera y estabilidad económica.

Estándares normas de conducta

El Consejo Superior de la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud, en uso de sus atribuciones legales expide el reglamento interno de trabajo de la institución, el cual contempla entre otras, las normas de comportamiento del personal vinculado a la institución, el régimen disciplinario para los colaboradores, así como las obligaciones y prohibiciones.

Adicionalmente la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud, cuenta con un código de ética y buen gobierno que recopila las buenas prácticas que la institución ha desarrollado en el cumplimiento de su misión, visión, objetivos y valores, así como las normas establecidas en los estatutos, reglamentos y demás documentos institucionales. Este código se constituye como un instrumento de trabajo fundamental para ser puesto en práctica por toda la comunidad universitaria.

Respecto al actuar de sus docentes y estudiantes, la institución cuenta con reglamentos específicos donde se establecen los derechos y deberes adquiridos una vez se vinculan con la FUCS.

Anticorrupción

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud cuenta con un código de ética y buen gobierno, el cual busca asegurar la transparencia, la eficacia, la eficiencia y la coherencia de las actividades administrativas y de la gestión relacionada con las actividades académicas y de la comunidad universitaria.

Dentro del código se establecen los derechos, deberes y pautas de comportamiento, así mismo en los estatutos de la Fundación se presentan las relaciones entre los diferentes órganos de gobierno.

Los diferentes procedimientos del sistema de gestión organizacional incluyen elementos definidos en sus condiciones generales que propenden porque las operaciones de la institución sean evaluadas para mitigar los riesgos relacionados con la corrupción, estos procedimientos se comunican e informan a toda la comunidad a través de los distintos canales institucionales.

En el transcurso del año 2024 no se detectaron casos de corrupción confirmados.

Prácticas para la elaboración de informes

Los informes generados al interior de la institución son elaborados por las diferentes dependencias de la institución y aprobados por las vicerrectorías y la rectoría según corresponda. Así mismo, la contabilidad de la Fundación se elabora bajo el marco de las normas NIIF, las cuales establecen los principios para la presentación y preparación de estados financieros consolidados conforme a estándares internacionales. Para la elaboración de los estados financieros institucionales participan las siguientes divisiones:

- **Gerencia FUCS:** Propone y direcciona políticas para la gestión eficiente y eficaz de los recursos institucionales, promoviendo el desarrollo integral del talento humano, la mejora continua de los procesos académicos y administrativos, la integración de tecnologías pertinentes, el fortalecimiento de la planta y equipos físicos y facilitando la sostenibilidad financiera dentro del marco de competencias laborales y cultura de autoevaluación, para el cumplimiento de la misión institucional y los objetivos estratégicos.
- **División de Contabilidad FUCS:** Área encargada de registrar los hechos económicos de la organización, así como también, de realizar los informes correspondientes a los estados financieros y un análisis periódico de los indicadores de este mismo tópico.
- **Revisoría Fiscal RH Consultores:** Entidad externa que realiza la revisión de saldos de los estados financieros, con un cubrimiento apropiado que proporciona una base suficiente para emitir recomendaciones que mejoren las medidas de control interno y disminuyan los riesgos para la institución. Así también, se emite una opinión sobre los estados financieros de acuerdo con las normas contables legales vigentes.

Periodo objeto del informe

2024

Fecha del último informe

Marzo 2023

Punto de contacto para preguntas sobre el informe

Reservados todos los derechos
Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud
División de Planeación y Gestión Organizacional

Tel. 3538100 Ext. 1221 - Bogotá D.C. Colombia.

Oferta Académica

Facultad de Medicina

Programa	Duración (semestres)	SNIES	N° de créditos	Reg. Calificado	Acreditación
Medicina	12	5116	271	24110	24216
Especialización en Epidemiología Clínica	3	104734	36	23677	
Maestría en Bioingeniería y Nanotecnología	4	107389	50	12736	
Maestría en Epidemiología Clínica	4	107718	60	2136	
Maestría en Farmacología Clínica	4	109009	60	16212	
Especialización en Anestesiología y reanimación	8	3847	274	15379	10264
Especialización en Anestesiología cardiovascular	2	101353	60	7054	
Especialización en Cardiología	4	3735	136	18808	
Especialización en Cardiología Intervencionista y Hemodinamia	4	117152	133	10197	
Especialización en Cardiología Intervencionista y Hemodinamia Pediátrica	4	111373	127	14565	
Especialización en Cirugía Cardiovascular	6	3845	200	20541	
Especialización en Cirugía craneofacial	2	101680	67	7170	
Especialización en Cirugía de cabeza y cuello	6	105295	180	21033	
Especialización en Cirugía endoscópica ginecológica	2	101377	57	19351	
Especialización en Cirugía de la mano	2	101354	65	1271	
Especialización en Cirugía de rodilla	2	103034	72	3517	
Especialización en Cirugía general	8	3736	273	16885	16885
Especialización en Cirugía maxilofacial	2	4052	50	18806	
Especialización en Cirugía de mama y tejidos blandos	4	101678	121	2149	
Especialización en Cirugía Pediátrica	10	106535	314	12526	
Especialización en Cirugía plástica: reconstructiva y estética	8	3762	278	11222	11222
Especialización en Cirugía vascular periférica	4	11299	139	15376	
Especialización en Coloproctología	4	109360	122	12767	
Especialización en Dermatología	6	52157	172	20530	
Especialización en Endocrinología	4	3737	103	17714	17714
Especialización en Endocrinología Pediátrica	4	111304	122	11916	
Especialización en Gastroenterología	4	111142	109	25405	
Especialización en Genética Médica	6	110961	196	1576	
Especialización en Geriátrica	8	111463	249	24437	
Especialización en Ginecología y obstetricia	8	3738	247	12666	3900
Especialización en Ginecología oncológica	4	55118	124	16499	
Especialización en Hematología	4	5068	133	19889	24514
Especialización en Mastología	4	52156	123	20531	
Especialización en Medicina crítica y cuidado intensivo	4	10057	125	20532	6539
Especialización en Medicina crítica y cuidado intensivo (para médicos generales)	8	106316	246	10058	
Especialización en Medicina de la actividad física y del deporte	6	54070	187	18728	
Especialización en Medicina de urgencias	6	54069	192	25427	
Especialización en Medicina del dolor y cuidados paliativos	3	101328	89	4201	
Especialización en Medicina familiar	6	8417	208	5743	
Especialización en Medicina interna	6	3739	183	13788	1073
Especialización en Medicina Materno Fetal	4	52164	122	19505	19505
Especialización en Medicina Nuclear	8	3740	241	5008	
Especialización en Nefrología	4	3741	140	1439	1439
Especialización en Neurocirugía	10	5069	317	25418	

Programa	Duración (semestres)	SNIES	N° de créditos	Reg. Calificado	Acreditación
Especialización en Neurología	8	3742	277	5717	
Especialización en Neonatología	4	104074	123	24276	
Especialización en Oftalmología	8	3744	268	14756	
Especialización en Ortopedia y traumatología	8	3846	280	7880	24506
Especialización en Ortopedia y traumatología Pediátrica	2	104309	60	11896	
Especialización en Otología y otoneurología	4	7819	122	18807	
Especialización en Otorrinolaringología	8	3745	232	13911	13911
Especialización en Patología	6	3743	199	7133	3994
Especialización en Pediatría	6	3746	201	11039	11039
Especialización en Psiquiatría	6	106399	195	9902	
Especialización en Radiología e imágenes diagnósticas	8	5070	266	21291	
Especialización en Reumatología	4	107064	117	9750	
Especialización en Toxicología Clínica	6	104308	194	11900	
Especialización en Urología	8	3747	279	16886	16886
Especialización en Urología Pediátrica	4	110610	131	13126	

Facultad de Enfermería

Programa	Duración (semestres)	SNIES	N° de créditos	Reg. Calificado	Acreditación
Enfermería	8	1769	176	16219	24569
Especialización Enfermería en Cuidado Crítico del Adulto	2	103033	34	21533	
Especialización Cuidado de Enfermería en Urgencias	2	103044	34	1587	
Especialización Enfermería Nefrológica del Adulto	2	103043	34	18072	
Especialización en Enfermería Oncológica	2	111372	34	15530	
Especialización en Perfusión y Circulación Extracorpórea	2	111247	60	11912	

Facultad de Instrumentación Quirúrgica

Programa	Duración (semestres)	SNIES	N° de créditos	Reg. Calificado	Acreditación
Instrumentación Quirúrgica	8	4340	165	7715	7715

Facultad de Ciencias Sociales y Educación

Programa	Duración (semestres)	SNIES	N° de créditos	Reg. Calificado
Psicología	9	55035	156	9749
Especialización en Docencia Universitaria	2	102234	24	8980
Especialización en Psicooncología	2	110580	26	14607
Maestría en Educación y Desarrollo Social	4	108358	48	9051

Facultad de Ciencias Administrativas en Salud

Programa	Modalidad	Duración (semestres)	SNIES	N° de créditos	Reg. Calificado
Técnico Profesional en Procesos Administrativos en Salud	Presencial	3	106945	54	8931
Tecnología en Gestión de Información en Salud	Presencial	5	107065	90	9751
Tecnología en Regencia de Farmacia	Presencial	5	111544	99	5367
Administración de Servicios de Salud	Presencial	8	106944	150	8930
Especialización en Gerencia de la Calidad y Gestión Clínica	Virtual	2	109705	28	17424
Especialización en Gerencia de la Salud	Virtual	2	105917	28	2582
Especialización en Gerencia de Organizaciones de Salud	Presencial	2	110978	26	2489
Especialización en Gerencia en Mercadeo de Servicios de Salud	Virtual	2	108439	28	11717

Facultad de Ciencias del Movimiento

Programa	Duración (semestres)	SNIES	N° de créditos	Reg. Calificado
<i>Fisioterapia</i>	9	107572	190	17780

Facultad de Tecnologías en Salud

Programa	Duración (semestres)	SNIES	N° de créditos	Reg. Calificado	Acreditación
<i>Tecnología en Atención Pre Hospitalaria - APH</i>	6	90754	129	8043	
<i>Tecnología en Citohistología</i>	5	4937	91	13387	18140
<i>Tecnología en Radiología e Imágenes Diagnósticas</i>	6	110962	117	1584	

Facultad de Ciencias Básicas

Programa	Duración (semestres)	SNIES	N° de créditos	Reg. Calificado	Acreditación
<i>Nutrición y Dietética</i>	10	110861	169	906	

Oferta Académica Educación Continuada

Nombre del Programa	Duración	Modalidad
Aval 3er Curso Latinoamericano de Interpretación de Análisis Computarizado de la Marcha Electiva 1: Análisis Clínico. Electiva 2: Sistema Mocap	18	Presencial
Aval Ciencia Aplicada a la belleza: Diplomado de Inyectables en Dermatología Estética	120	Virtual
Aval Curso "Manejo integrativo de patología emocional"	21	Virtual
Aval Curso Anatomía ecográfica aplicada en cirugía plástica corporal	32	Presencial
Aval Curso Avanzado de Manejo en Rinosinusitis Crónica	20	Virtual
Aval Curso Básico De Protección Radiológica en cumplimiento de la Resolución 482 de 2018 emitida por el Ministerio De Salud Y Protección Social	24	Presencial
Aval Curso Básico: Ecografía aplicada a Medicina Estética	14	Presencial
Aval Curso Capacitación Inserción del Implante Subdérmico Jadelle® 75mg de Levonorgestrel	4	Virtual
Aval Curso Capacitación Inserción y Remoción del Implante Subdérmico Jadelle® 75mg de Levonorgestrel	4	Virtual
Aval Curso Capacitación Remoción del Implante Subdérmico Jadelle® 75mg de Levonorgestrel	4	Virtual
Aval Curso de Educación médica continua actualización en regencia en farmacia	40	Virtual
Aval Curso de Histerectomía Vaginal sin Prolapso y Cirugía Sitio específica del Piso Pélvico	72	Presencial
Aval Curso de interpretación de imágenes de ecografía de cuello (Tiroides-Paratiroides-Ganglios) y su correlación con la clínica	12	Virtual
Aval Curso Ecografía aplicada en Medicina Estética	8	Presencial
Aval Curso Ecografía Perioperatoria en Cirugía Plástica	20	Presencial
Aval Curso Formación En Depilación Para Personal Asistencial De Dermatología	20	Virtual
Aval Curso Gestión Farmacéutica	40	Virtual
Aval Curso H4D Lipo Training (High Definition Liposculpture)	28	Presencial
Aval Curso Inmuno Academy 2023	6	Presencial
Aval Curso KOL Academy 2023	17	Virtual
Aval Curso plástica mente, arte, salud y creatividad	20	Virtual
Aval Curso POCUS: Cirugía plástica corporal y BBL	20	Presencial
Aval Curso Protección Radiológica	30	Virtual

Aval Curso Tummy Tuck High Def Training (abdominoplastia de alta definición)	18	Presencial
Aval Diplomado Corrección de la Desalineación Intervertebral menor del Atlas	160	Presencial
Aval Diplomado en Histerectomía Vaginal sin prolapso y cirugía sitio específica del piso pélvico	160	Presencial
Aval Diplomado en Psicoterapia Transpersonal	160	Presencial
Aval Diplomado Gerencia en Fármaco Vigilancia: de lo tradicional a lo actual	120	Virtual
Aval Diplomado Gestión Asistencial en el Servicio de Urgencias	80	Presencial
Aval Diplomado Homeopatía Clínica siguiendo la huella de Dr. Juan de Dios Pinzón Gómez MD	160	Virtual
Aval Diplomado Metodología De Investigación De Ciencias De La Salud	160	Virtual
Aval Diplomado Tomando Decisiones Informadas sobre Medicamentos Genéricos y Biosimilares	120	Virtual
Aval Diplomado Trastorno Del Espectro Autista	160	Virtual
Aval Diplomado Valor logístico en la gestión integral de compras en Salud	120	Virtual
Aval Diplomado Visitador medico profesional del siglo XXI	120	Virtual
Aval Jornada GAIN Masterclass Premium Edición 1.0	8	Presencial
Aval Precurso introducción al análisis computarizado de la marcha	8	Presencial
Aval Taller Perfecciona tu arte: Taller de Neuronox para expertos en medicina Estética	8	Presencial
Comunicación Digital como Estrategia Didáctica	20	Virtual
Curso Buenas Prácticas en Aulas Virtuales	20	Virtual
Curso Búsqueda y Uso Ético de la Información	20	Virtual
Curso Competencias Digitales Básicas	22	Virtual
Curso Conocimiento Abierto	20	Virtual
Curso de Estrategias para la Adecuada Interacción Intercultural en el Entorno Global	60	Virtual
Curso Diseño Microcurricular de un Espacio Virtual	20	Virtual
Curso gestión del aprendizaje en Moodle	15	Distancia
Curso Moodle Básico	20	Distancia
Curso Moodle Medio	20	Virtual
Curso Responsabilidad Social Universitaria para la FUCS	48	Virtual
Curso Stop the bleed	2	Presencial
Curso Tutores virtuales	20	Virtual
Curso Herramientas TAC para docentes FUCS aulas interactivas e innovadoras	25	Virtual
I Simposio de Neonatología FUCS	7	Presencial
I Simposio de Cardiología	9	Presencial
4to encuentro Internacional de Investigación en Psicología Clínica y de la Salud: Experiencias Interventivas	7	Presencial
Jornada Toxicología Clínica	10	Presencial
8° Encuentro Distrital, 7° Encuentro Nacional y 5 Encuentro Internacional de Investigación en Posgrado en Educación: "Reconocimiento de la Multidiversidad y Pedagogías Emergentes para inclusión en la Educación"	10	Presencial
I Simposio de Gerencia de la Calidad en Salud en el Magdalena Medio	8	Presencial
Simposio Temas de interés en nutrición del paciente quirúrgico	7	Presencial
Jornada de Actualización en Psicología "El Psicólogo Organizacional una contribución vital en las empresas de salud"	4	Presencial
Primer Simposio de Gerencia en Salud de Santander	8	Presencial
Simposio Cirugía Robótica 4000 Cirugías Robóticas en Colombia: Algunas Lecciones Aprendidas	5	Presencial
Simposio Endocrinología Pediátrica	5	Presencial

Jornada Actualización en neuropsicología e interdisciplinariedad	3	Presencial
1 Simposio regional de investigación en gerencia en salud en el Cesar	8	Presencial
2° Encuentro Interinstitucional, Distrital Y Nacional "Relación Docencia Servicio: Entre La Humanización Y El Bienestar De Los Estudiantes En Los Escenarios De Práctica"	4	Presencial
9° Encuentro Distrital, 8° Encuentro Nacional y 6° Encuentro Internacional de Investigación en Posgrados en Educación "Innovación Curricular para la Ciudadanía y la Convivencia"	8	Presencial
III Simposio de Farmacología Clínica: Base Fundamental Hacia la Atención Segura e Integral del Paciente	8	Presencial
5to Encuentro de Prácticas Pedagógicas y Didácticas Innovadoras de la FUCS. El Arte; Posibilidades y Desafíos en la Construcción de Conocimiento en Ciencias de la Salud	8	Presencial
1er Congreso Internacional en Psicooncología y Cuidados Paliativos: Un abordaje biopsicosocial y espiritual	10	Presencial
II Simposio de Cardiología	9	Presencial
Jornada actualización en tratamientos quirúrgicos del sistema genitourinario	8	Presencial
Simposio Enfermería En Imágenes Diagnósticas: El Cuidado De Enfermería Un Eje Fundamental En Los Servicios De Imágenes Diagnósticas	6	Presencial
I Simposio de Gerencia de la Calidad y Seguridad del Paciente Chiquinquirá – Boyacá	7	Virtual
Simposio "Inteligencia Artificial Aplicada a la Administración en salud"	16	Presencial
XVI Jornada de Psiquiatría: Música, Cognición Y Sueño	10	Presencial
XVIII Seminario de Investigación en Enfermería "María Teresa Perdomo de Piñeros" VIII Jornada de Actualización en Enfermería. Práctica avanzada de enfermería oportunidades y desafíos para la implantación de nuevos roles: una mirada nacional e internacional	6	Presencial
Simposio Toxicología población pediátrica	10	Presencial
Quinto Congreso Nacional de Residentes de Patología	13	Presencial
III Encuentro De Medicina Familiar FUCS Five Elements: Conectando La Esencia De La Vida Y El Bienestar	15	Presencial
VI Jornadas de Pediatría FUCS	7	Presencial
II Congreso Internacional de Ciencias del Movimiento: "las nuevas tecnologías en el avance camino a la ciencia"	40	Virtual
Primer simposio de residente de neurología "Nuevos horizontes"	11	Presencial
III Simposio Cochrane Colombia innovación y transferencia en síntesis de evidencia	16	Presencial
Taller Mapas de brechas de evidencia	2	Presencial
Taller Co-síntesis de evidencia para la toma de decisiones en salud: lecciones aprendidas (buenas y malas)	4	Presencial
Taller Scoping reviews en la síntesis de evidencia	2	Presencial
Taller Introducción general a los diagramas causales -DAG	2	Presencial
Taller evaluación de Riesgo de Sesgo -RoB 2	2	Presencial
Taller Búsqueda de la Literatura apoyada en Inteligencia Artificial	2	Presencial
Taller Búsqueda de evidencia: principales problemas y cómo resolverlos	4	Presencial
Taller GRADE para pruebas Diagnósticas	3	Presencial
Taller ¿Qué hago con tanta evidencia? Haciendo un overview en la vida real	4	Presencial
Curso De Rejuvenecimiento Vaginal Con Láser Y Uso De Láser En Patología Del TGI (LPTGI - RVL)	24	Presencial
Diplomado Cirugía Endoscópica Ginecológica con Énfasis en Endometriosis	160	Presencial
Diplomado en Cirugía Endoscópica Ginecológica	160	Presencial
Diplomado en Colposcopia y Patología del Tracto Genital Inferior (TGI)	160	Presencial
Diplomado en Ecografía Obstétrico Ginecológica	160	Presencial
Diplomado en Ginecología Urológica y Cirugía de Piso Pélvico	160	Presencial
Curso Teórico práctico certificación toma de Citología Cérvico Uterina-estudiantes	14	Presencial
Curso Avanzado de simulación para docentes	44	Presencial

Curso Bls - Acls	50	Presencial
Curso Código Blanco - Atención Integral En Salud A Víctimas De Violencia Sexual	24	Virtual
Curso de "Formación Internacional Health Care Management"	48	Presencial
Curso de Buenas Prácticas Clínicas	10	Virtual
Curso Desarrollo de Habilidades y Destrezas para Cirugía Laparoscópica – básico	21	Presencial
Curso Desinfección y Esterilización en áreas de la Salud	24	Presencial
Curso EXME teórico práctico: "eleva tu técnica: Escultura Labial Avanzada"	8	Presencial
Curso EXME teórico práctico: "eleva tu técnica: Rejuvenecimiento Facial con Ácido Hialurónico, manejo multicapas"	6	Presencial
Curso FUCS Bilingüe (A1, A2, B1, B2)	40	Virtual
Curso Medición Indirecta de Alcoholemia a través de aire espirado	24	Distancia
Curso Generalidades sobre la atención a víctimas de ataque con agentes químicos	10	Virtual
Curso Oncología para auxiliares de enfermería	50	Virtual
Curso Práctico Descripción Macroscópica sin Intervención	20	Presencial
Curso Soporte vital avanzado pediátrico (SVAP) para proveedores de la salud	32	Presencial
Premédico FUCS (Mod I, II, III)	150	Presencial
Diplomado en Creación y Gestión empresarial	120	Distancia
Diplomado en Inteligencia de negocios y analítica de datos	120	Virtual
Diplomado Preparación para Exámenes de Residencias Médicas - virtual	122	Virtual
Diplomado Preparación para Exámenes de Residencias Médicas - semipresencial Bogotá	120	Distancia
Diplomado Preparación para Exámenes de Residencias Médicas - semipresencial Ibagué	120	Distancia
Diplomado Preparación para Exámenes de Residencias Médicas - semipresencial Cúcuta	120	Distancia
Diplomado Atención Materno Perinatal - PROJECT HOPE	92	Virtual
Diplomado Citopatología	130	Presencial
Diplomado Docencia Universitaria	120	Virtual
Diplomado en Centrales de Esterilización	120	Presencial
Diplomado en Gerencia de Quirófanos	144	Presencial
Diplomado Fisioterapia pelvipereineal	120	Distancia
Diplomado Intervención Fisioterapéutica y Paliativa en Cáncer	110	Distancia
Diplomado Manejo integral de las terapias moleculares dirigidas en carcinoma de tiroides	90	Virtual
Diplomado Medicina Estética Antienvejecimiento y Longevidad	160	Presencial

Fuente: División de Educación Continuada

Población estudiantil

Un grupo de diez médicos colombianos crearon la Sociedad de Cirugía de Bogotá en 1902, cuyos principales objetivos fueron fundar un hospital para impartir la medicina y la cirugía y a su vez contribuir con la enseñanza de las ciencias afines. En 1925, inauguraron una de las obras más importantes de la ciudad capital, el "Hospital de San José".

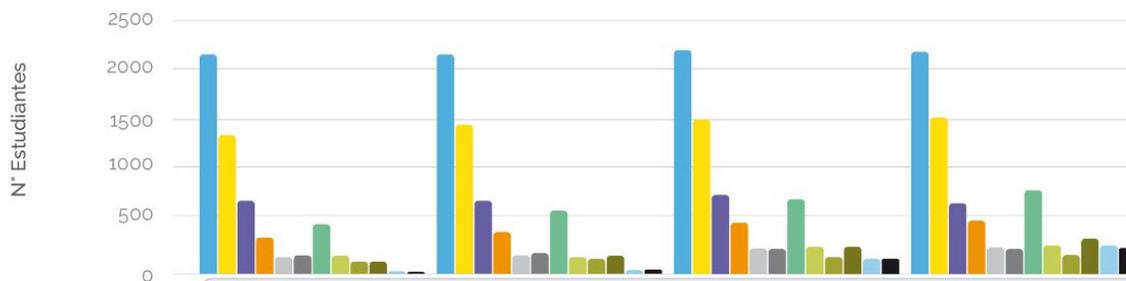
Desde entonces la academia ha estado ligada a la actividad médica de la Sociedad de Cirugía de Bogotá. Muchos de los dirigentes y directivos del área de la salud privada y pública se formaron en el Hospital de San José. La experiencia institucional, la trayectoria de los docentes, la infraestructura creada durante más de medio siglo de trabajo, el prestigio y los excelentes resultados académicos, hicieron del Hospital de San José el lugar ideal para crear su propio programa de estudios de pregrado y posgrado.

En la actualidad, la FUCS cuenta con Facultades de Medicina, Enfermería, Instrumentación Quirúrgica, Ciencias Sociales y Educación, Ciencias Administrativas en Salud, Ciencias del Movimiento, Ciencias Básicas y Tecnologías en Salud. Se destacan las diferentes especializaciones médico quirúrgicas, de enfermería e interdisciplinarias.

De igual manera se cuenta con un amplio portafolio de programas en Educación Continuada propio, para la formación individual o empresarial con énfasis en salud y un curso preuniversitario para los jóvenes de colegios próximos a iniciar su formación profesional.

Población Estudiantil Pregrado

Matriculados Pregrado – Cifra Anual - Semestral



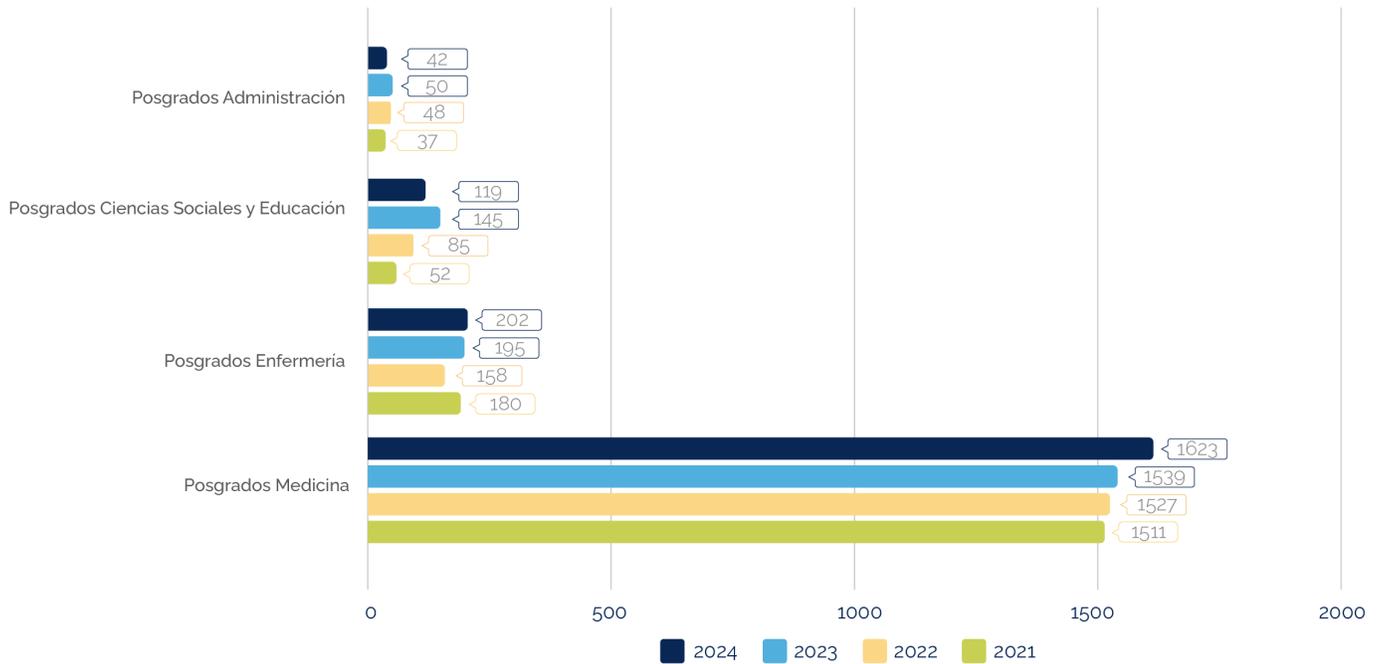
	2021	2022	2023	2024
Medicina	2197	2198	2229	2210
Enfermería	1355	1463	1486	1550
Instrumentación Quirúrgica	713	736	755	681
Psicología	328	375	467	505
Tecnología en Citohistología	110	156	201	245
Tecnología en Atención Preshospitalaria	156	193	225	231
Fisioterapia	437	600	733	823
Técnico Profesional en Procesos Administrativos en Salud	128	109	424	270
Tecnología en Gestión de Información en Salud	96	121	168	156
Profesional en Administración de Servicios de Salud	105	212	287	337
Nutrición y Dietética		11	142	264
Tecnología en Radiología e Imágenes Diagnósticas		37	131	232
Total	6625	6211	7248	7504

	2021-I	2021-II	2022-I	2022-II	2023-I	2023-II	2024-I	2024-II
Medicina	1083	1114	1091	1107	1121	1108	1107	1103
Enfermería	662	693	724	739	730	756	759	791
Instrumentación Quirúrgica	347	366	365	371	380	375	354	327
Psicología	157	171	180	195	210	257	258	247
Tecnología en Citohistología	58	52	67	89	92	109	126	119
Tecnología en Atención Preshospitalaria	77	79	90	103	123	102	118	113
Tecnología en Regencia en Farmacia							10	26
Administración de Empresas	1	1	0	0	0	0	0	0
Fisioterapia	190	247	284	316	346	387	404	419
Técnico Profesional en Procesos Administrativos en Salud	58	70	53	56	206	55	134	136
Tecnología en Gestión de Información en Salud	47	49	54	67	83	77	79	77
Profesional en Administración de Servicios de Salud	37	68	99	113	129	150	176	161
Nutrición y Dietética	0	0	0	37	62	80	120	144
Tecnología en radiología e imágenes diagnósticas	0	0	0	11	48	83	105	127

Fuente: División de Admisiones, Registro y Control

Población Estudiantil Posgrado

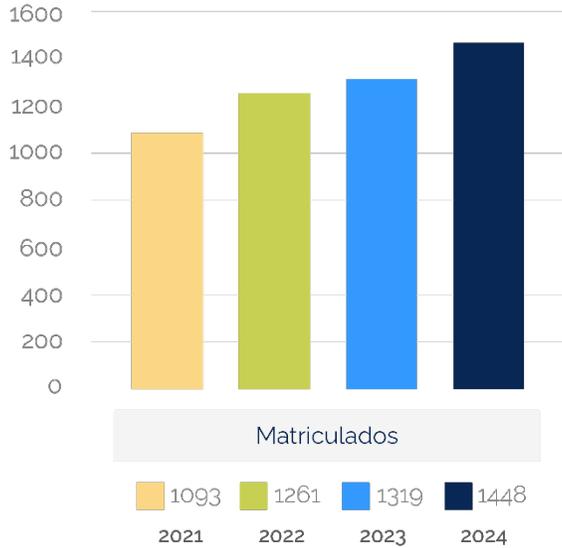
Matriculados Posgrados



	2021-I	2021-II	2022-I	2022-II	2023-I	2023-II	2024-I	2024-II
Posgrados Medicina	743	768	770	757	771	768	803	820
Posgrados Enfermería	86	94	85	73	89	106	110	92
Posgrados Ciencias Sociales	25	27	32	53	74	71	61	58
Posgrados Administración	15	22	26	22	26	24	20	22

Población Estudiantil Programas Virtuales

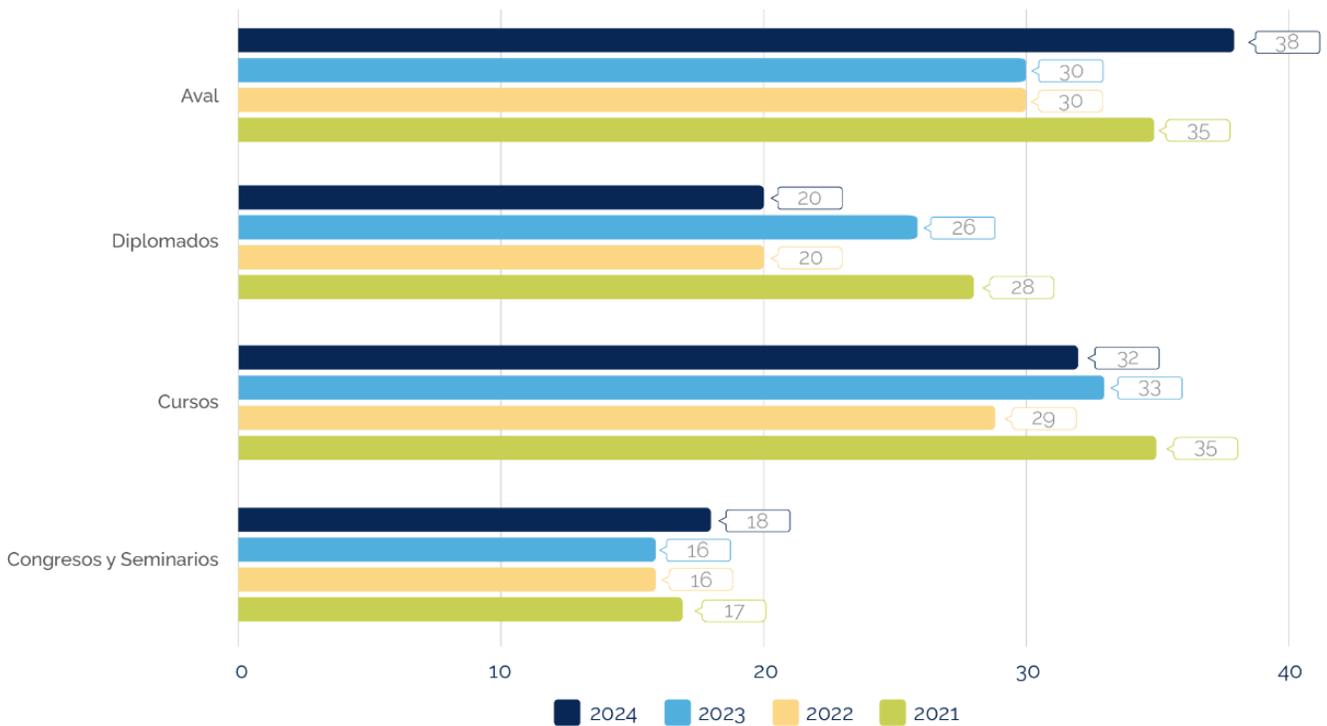
Matriculados



Programa	Matriculados	
	2024-1	2024-2
Especialización en gerencia de la salud (virtual)	499	326
Especialización en gerencia de mercadeo en salud (virtual)	58	43
Especialización en gerencia de la calidad y gestión clínica (virtual)	290	232

Fuente: División de Admisiones, Registro y Control

Participantes educación continuada



Fuente: División de educación continuada.



Enfoques de gestión

Excelencia Académica

Comprometidos con la alta calidad

Dando continuidad a los procesos de crecimiento y desarrollo institucional se desarrolló el trámite para presentar la solicitud de **reconocimiento como universidad** ante el Ministerio de Educación Nacional y se recibió visita de pares académicos con el fin de validar el cumplimiento de condiciones. La institución se encuentra a la espera de respuesta por parte de la sala de trámites institucionales del MEN.

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud de acuerdo con su filosofía y en el proceso de mejora continua logró la renovación de la acreditación institucional, por un periodo de 6 años de acuerdo con la resolución N° 000106 del 11 de enero de 2024.



¡Recibimos renovación de la Acreditación Institucional en Alta Calidad!

Este reconocimiento otorgado por seis años por el Ministerio de Educación Nacional refleja nuestro compromiso con la excelencia académica, abre las puertas a nuevas oportunidades y nos posiciona como una institución líder en la educación superior.

Nos sentimos orgullosos de este logro que valida el trabajo constante de nuestra Universidad por el mejoramiento continuo y por ofrecer una educación de alta calidad.

Resolución 000106 del 11 de enero de 2024. Vigencia 6 años

 **Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud**
FUCS
[VIGILADA MINEDUCACIÓN]

 **Acreditación Institucional en Alta Calidad**

En relación con la acreditación de programas académicos, se recibió la resolución de acreditación por primera vez de los programas de Especialización en Nefrología y Otorrinolaringología, también se recibió la renovación de acreditación de los programas de Especialización en Cirugía Plástica: Reconstructiva y Estética y la Especialización en Pediatría.

En virtud de la acreditación se recibieron las resoluciones de renovación de registro calificado de los programas de especialización en Cirugía Plástica: Reconstructiva y Estética, Medicina Interna, Nefrología, Otorrinolaringología y Pediatría.

Para la FUCS el **hablar inglés abre un mundo de posibilidades**

En la semana del inglés realizada por la institución se contó con la participación de 789 estudiantes. La participación se hizo en conjunto con los programas de fisioterapia, enfermería, APH y administración quienes contribuyeron a la transversalidad de la asignatura. Adicionalmente en 2024-II se unieron la facultad de instrumentación, la maestría en Bioingeniería y Nanotecnología, y el programa de semilleros en investigación en medicina.

Con el fin de facilitar el cumplimiento del requisito de suficiencia en el idioma para los estudiantes de los diferentes programas académicos, se implementó el "FUCS English Test", aplicado a 493 estudiantes, el 85% aprobó el test como requisito de grado. Para este examen los docentes del centro de idiomas han diseñado un banco de preguntas contando así con 2 nuevas versiones de la prueba en 2024.

Relación docencia-servicio para la formación de calidad

Se desarrolló la gestión de convenios acorde con las necesidades de las diferentes facultades y de nuevos programas, la institución realizó la gestión para la firma de 18 nuevos convenios y la renovación de 9.

Se realiza un seguimiento oportuno y riguroso al proceso de contraprestación de tal forma que se asegure la oportunidad y se cumpla con los requisitos exigidos por el escenario, acorde con los mecanismos de pago relacionados en el convenio, realizando el seguimiento a la adquisición y compra de equipos solicitados por los escenarios.

Se ha ejecutado el seguimiento a través de los comités docencia servicio del desarrollo de la práctica y las condiciones de bienestar en los mismos, en casos puntuales se han generado comités extraordinarios para tomar en conjunto con el escenario correctivos oportunos y acciones que a futuro eliminen o mitiguen los riesgos identificados.

La gestión curricular y la formación integral prioridad institucional

Durante 2024 se destaca la consolidación de la cultura de la evaluación de los aprendizajes en el micro currículo de los programas de pregrado mediante la elaboración colectiva de informes de seguimiento a los Resultados de Aprendizaje (RAE), asegurando su coherencia con el perfil de egreso, para fortalecer la mejora continua de los programas académicos.

El diseño de la Cátedra FUCS componente Institucional y Cátedra FUCS Componente Bioético y de humanización para posgrados, las cuales junto al núcleo electivo fortalecen la formación integral a partir de la inclusión de competencias y RAE del ser en los procesos de diseño y rediseño de los programas.

A nivel institucional se realizó el 5to Encuentro de Prácticas Pedagógicas y Didácticas Innovadoras de la FUCS. El Arte; Posibilidades y Desafíos en la Construcción de Conocimiento en Ciencias de la Salud.

Simulación clínica como experiencia formativa

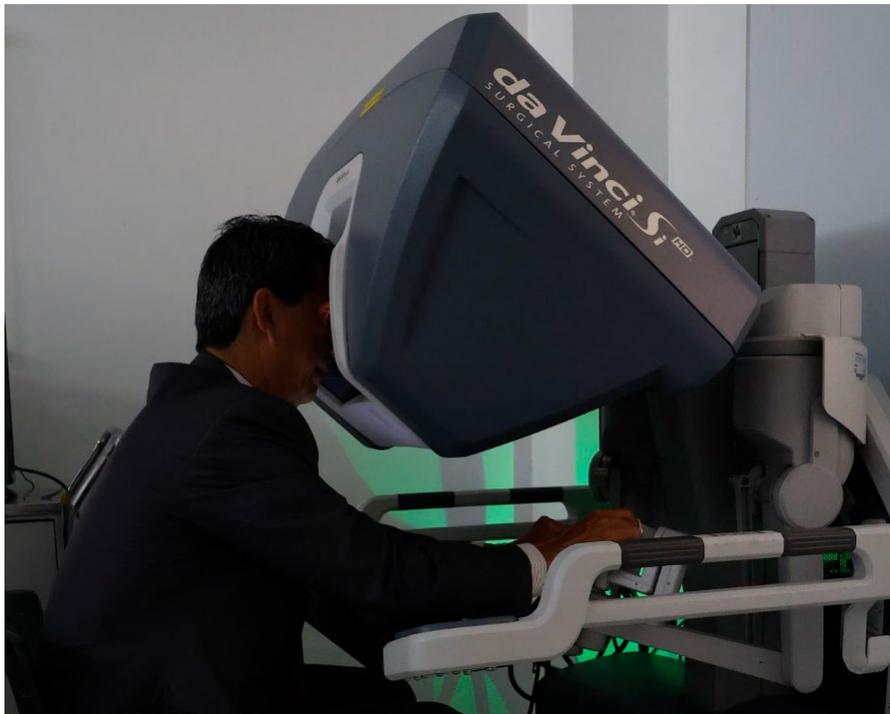
Teniendo en cuenta la importancia de las experiencias basadas en simulación, la institución adquirió nuevos simuladores de apoyo para las EBS en los diferentes programas, manteniendo el avance de tecnología en educación en simulación. Así mismo, se vinculó un nuevo facilitador al equipo docente del laboratorio de simulación para asegurar el entrenamiento de los estudiantes de quinto semestre de medicina en el área de semiología.

En materia de capacitación se destacan:

- Capacitación del personal administrativo y docente realizando 24 cursos de salva corazones (RCP y DEA) con la participación de 216 funcionarios.
- Realización de 29 cursos de actualización y profundización en temas quirúrgicos.

Informe de Gestión 2024

- Capacitación de la segunda cohorte del curso avanzado de simulación para docentes contando con la asistencia de 16 facilitadores de los programas de medicina, enfermería, citohistología, radiología e imágenes diagnósticas.
- Entrenamiento en el sistema de cirugía mínimamente invasiva asistida por robot con la consola Da Vinci. Contando con la asistencia de 189 participantes entre docentes, residentes de especialidades quirúrgicas e instrumentadores quirúrgicos, con una intensidad de 168 horas.
- Realización del simposio de cirugía robótica el 26 de julio de 2024 con la participación de conferencistas internos y externos reconocidos y con amplia experiencia en el campo. Asistieron 180 participantes quienes fueron certificados por educación continua.



Robot da Vinci adquiridos para el HSJ y el HISJ

El Instituto de ciencias básicas promueve la formación y la investigación

El Instituto de Ciencias Básicas sirvió como escenario para desarrollar prácticas soporte del desarrollo de los programas.

Se desarrolló además la segunda Semana Institucional de Ciencias Básicas, evento que contó con la participación de diversos expositores, conferencistas y asistentes culminando exitosamente.

Durante el año 2024, se llevó a cabo la formación de un total de 214 residentes en Morfología, Morfofisiologías, Bioquímica, Inmunología, Biología molecular y Genética, de diferentes especialidades.

El sistema de bibliotecas FUCS destinado a la educación universal

A través del sistema se genera visibilidad y promoción de la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud liderando el modelo BVS, con la renovación del acuerdo de cooperación técnica, participación y representación en eventos nacionales e internacionales y la contribución a la gestión del conocimiento en respuesta a los temas prioritarios en salud del país con recursos accesibles y actualizados. Con la participación en la elaboración de mapas de evidencia para la toma de decisiones en políticas de salud pública del Ministerio de Salud y Protección Social, en: adecuaciones socioculturales en los servicios de

salud que incluyan las medicinas tradicionales de los grupos étnicos, reducción de riesgo, daños y estigmas asociados al consumo de sustancias psicoactivas y ajustes y apoyos razonables en la atención de salud para personas con discapacidad.

Se inició el proceso de articulación con el área de humanización del HIUSJ para trabajar promoción de lectura con el programa de entre más leo más vuelo, que busca mejorar la experiencia hospitalaria y la salud mental de los pacientes a través de la lectura, fomentando una comunicación más efectiva y humanizada entre el personal de salud y los pacientes.

El sistema en 2024 diseñó y elaboró una herramienta digital denominada "Razones para Vivir" una estrategia de prevención de la conducta suicida desde lo público y la vitrina del conocimiento Personas Libres e informadas Sexualidad, Derechos Sexuales y Reproductivos. En este año se logró la renovación de la certificación del Sistema de Gestión de Calidad y con la participación en el grupo de RDA nacional, se busca la implementación del estándar RDA en las unidades de información colombianas y promover su estudio e intercambio de experiencias y buenas prácticas.

Conscientes de que el aprendizaje en línea es el presente y el futuro

En el marco de las estrategias para fomentar el conocimiento abierto y accesible en la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud (FUCS) se desarrolló el sitio "Cursos abiertos FUCS". Este logro se llevó a cabo gracias a un trabajo articulado de la Unidad de Virtualización para el aprendizaje (UVA) con la Dirección de Desarrollo Tecnológico (DDT), garantizando la personalización y optimización de la plataforma para adaptarse a las necesidades de la comunidad académica.

El sitio facilita el acceso a recursos educativos y potencia el uso de cursos virtuales existentes, integrando materiales propios como videos y experiencias previas para generar nuevas oportunidades de aprendizaje de calidad.

Este esfuerzo reafirma el compromiso de la FUCS con la educación abierta y la innovación pedagógica, consolidándose como un referente en la integración de recursos digitales en la enseñanza en salud.

Adicionalmente se trabaja en la institucionalización del uso de software de analítica del aprendizaje para hacer seguimiento a la ruta metodológica y resultados de los logros del aprendizaje, también se estudia y trabaja articuladamente los con docentes TAC para selección de la temática "Inteligencia Artificial Generativa" como eje central del Plan TAC 2026-2031.

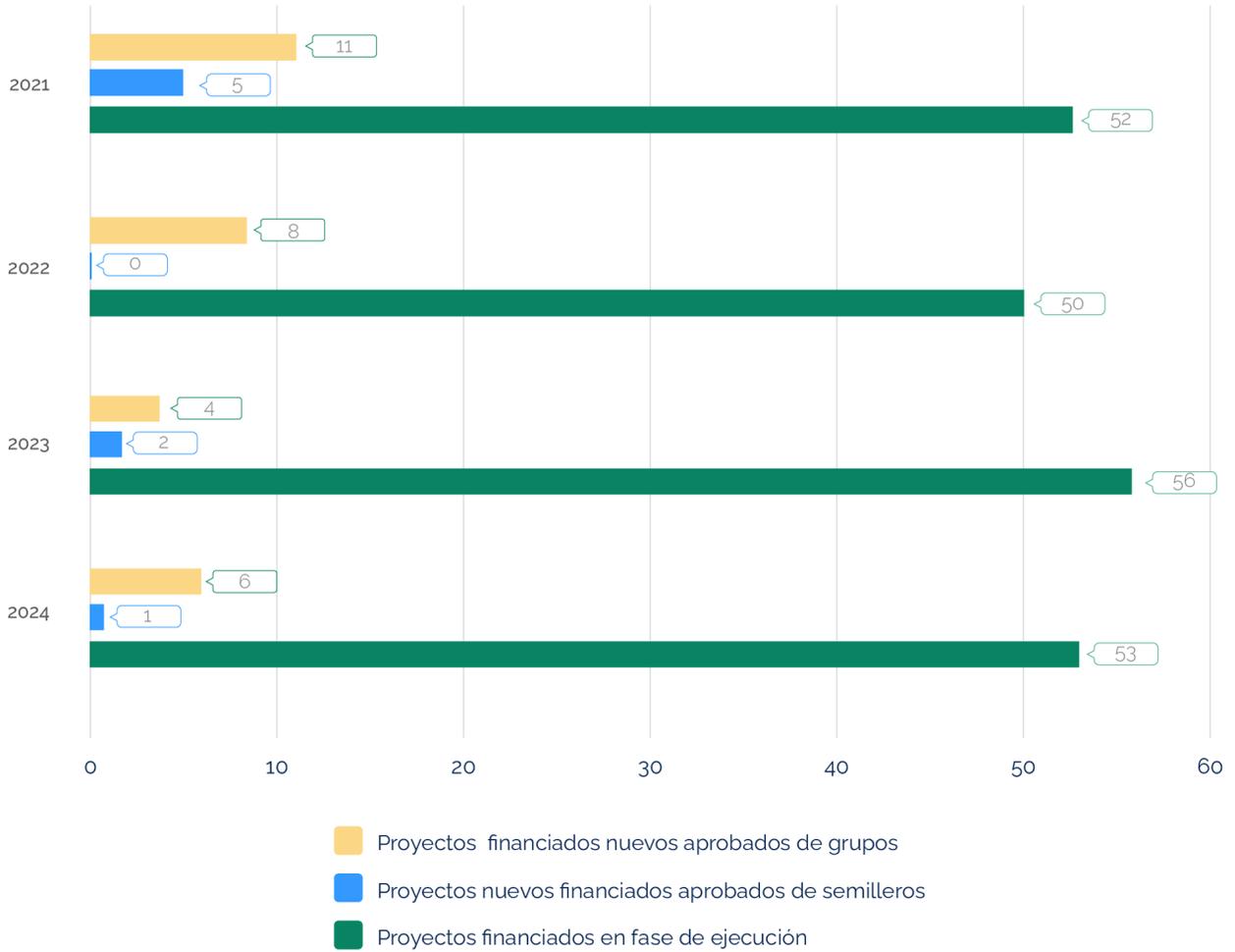
La investigación como búsqueda a la solución de los problemas en salud

A través de la Vicerrectoría de Investigaciones la FUCS desarrolla las políticas y estrategias para la consolidación de la investigación, innovación y transferencia tecnológica institucional a través de la formación en investigación, en los programas de pregrado y posgrado, la participación en redes, grupos y semilleros de investigación. Así mismo, contribuye al desarrollo de programas, proyectos y actividades de ciencia, tecnología e innovación que permiten la generación de nuevo conocimiento orientado a la solución de problemas en salud. En este año los 19 grupos de investigación y sus integrantes participaron en la "Convocatoria nacional de actualización y transición para el reconocimiento y medición de grupos de investigación y para el reconocimiento de investigadores del SNCTI. No.957-2024"

Durante el 2024 como hechos relevantes se destacan:

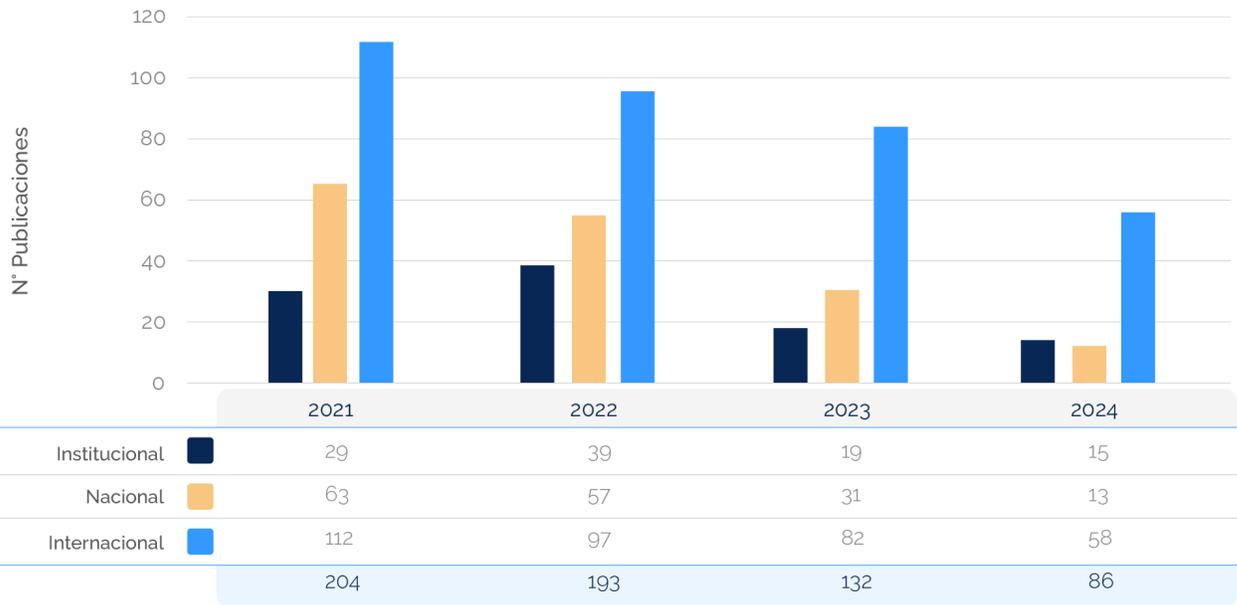
- Formalización y lanzamiento de la unidad de innovación en la FUCS.
- Lanzamiento de la unidad de apropiación social del conocimiento.
- Creación de la unidad de formación para la investigación.
- Creación del laboratorio de inteligencia artificial.
- 1er foro de investigación FUCS y 3er simposio de Cochrane Colombia en la FUCS.

Convocatoria Interna grupos de investigación



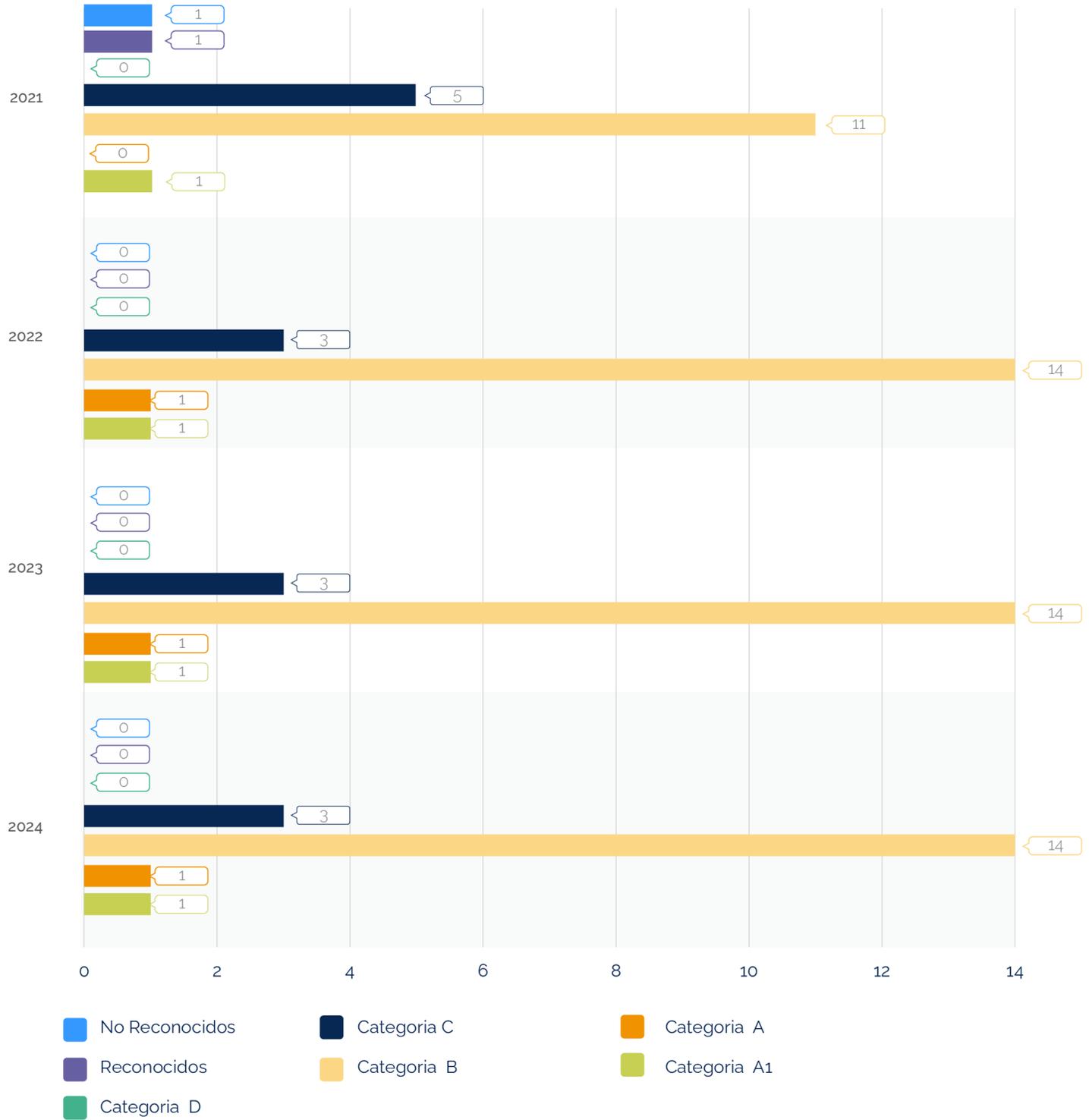
Fuente: Vicerrectoría de Investigaciones

Publicaciones



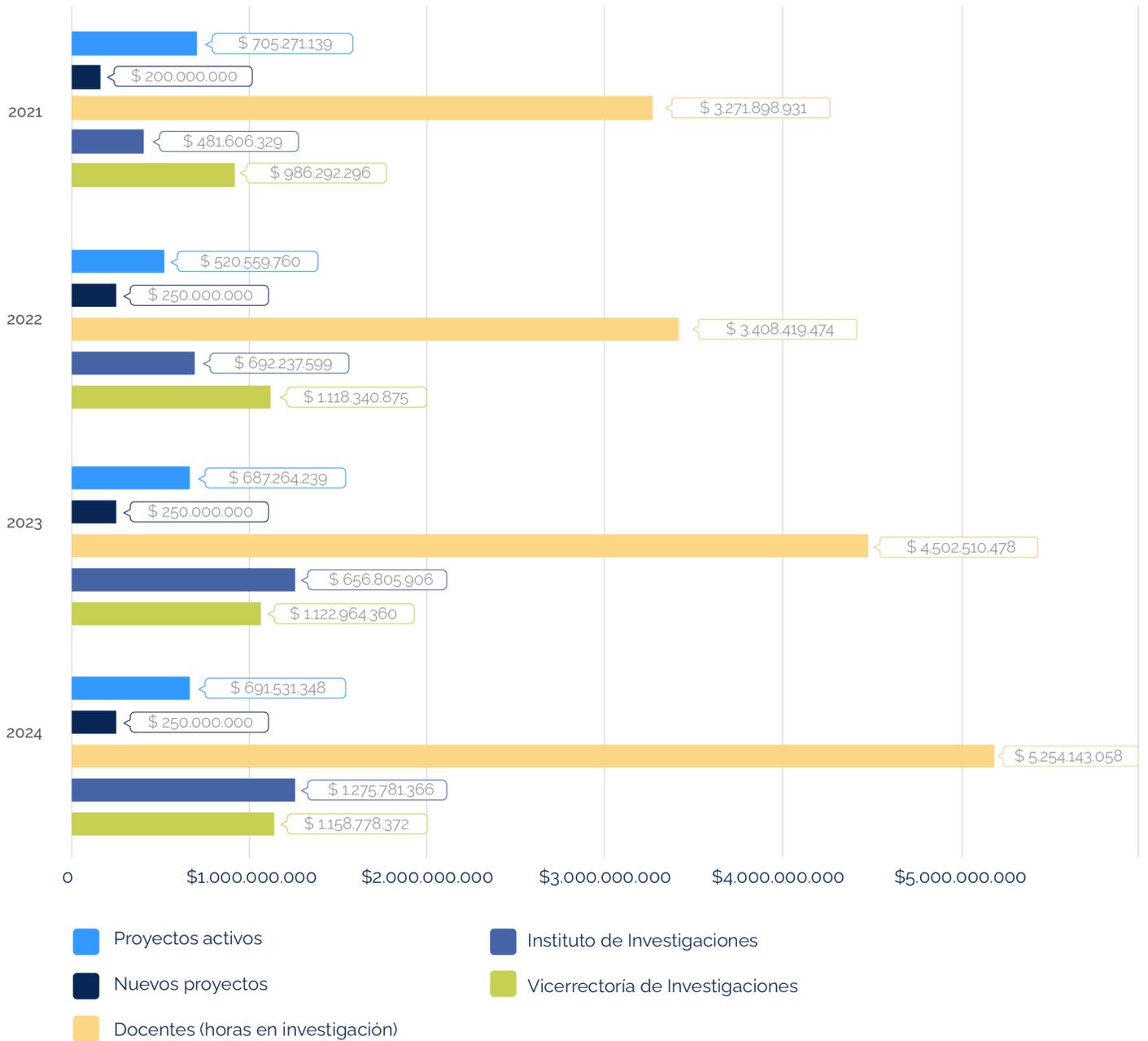
Fuente: Vicerrectoría de Investigaciones

Grupos de Investigación FUCS



Fuente: Vicerrectoría de Investigaciones

Inversión en investigación



Fuente: Vicerrectoría de Investigaciones

Semilleros de Investigación

Facultad	Semilleros
Medicina	Academia Derm
	Farmacoepidemiología
	Cardiovascular
	Toxicología
	Deurom Opus
	Ciencias básicas
	Cirugía
	CIMCA
	Cirugía plástica y Reconstructiva
	Neurociencias
	Hematología



Facultad	Semilleros
	Ineuropsi
	Neuroendocrinología
	Ortopedia
	Otorrinolaringología
	Patología
	Radiología
	SIMIC
	ITTICAS
	Maternoinfantil
	Medicina del deporte
	Medicina Interna
	Nefrourología
	Salud pública
	Social y Comunitaria
	REUMAMED
	Nutrición y alimentación para el futuro
	Morfología
	SIESINOVA
Instrumentación Quirúrgica	SIQUID
Tecnologías en Salud	Célula y tejido
	Atención prehospitalaria
Ciencias Sociales y de Educación	GIPSAD
Ciencias Administrativas en Salud	Administración en salud
Cochrane	Cochrane
Enfermería	RCUAE
Ciencias del Movimiento	Movimiento y Salud
TOTAL	37

Fuente: Vicerrectoría de Investigaciones

Continuamos aumentando la **producción editorial**

Revista Repertorio



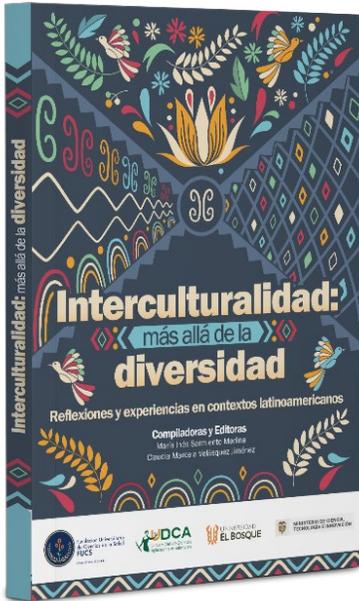
Fuente: Editorial

Total Publicaciones	49
Volumen	33
Artículos de Revisión	8
Artículos de Investigación	18
Artículos de Reflexión	4
Reportes de Caso	19

Fuente: Editorial



Libros publicados

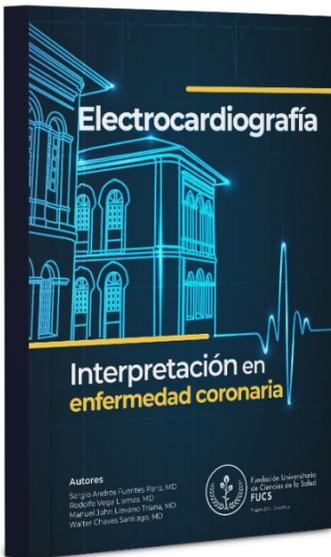


Resultado de investigación Interculturalidad: Más allá de la diversidad

Comp & Edit.: María Inés Sarmiento Medina; Claudia Marcela Velásquez Jiménez

Páginas: 114

ISBN: 978-628-95828-5-7

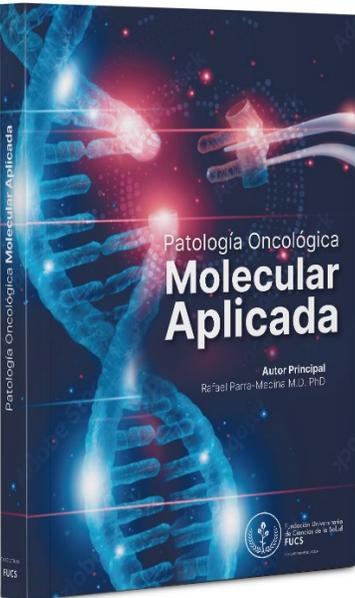


Electrocardiografía: interpretación en enfermedad coronaria

Autor: Sergio Andrés Fuentes París MD.; Rodolfo Vega Llamas MD.; Manuel John Liévano Triana MD.; Walter Gabriel Chaves Santiago MD.

Páginas: 176

ISBN: 978-628-95828-6-4

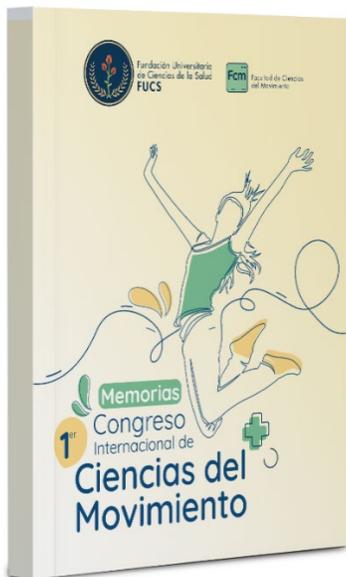


Patología Oncológica Molecular Aplicada

Autor/Editor: Rafael Parra-Medina MD., PhD.

Número de páginas: 561

ISBN: 978-628-95828-7-1



Memorias I Congreso Internacional de Ciencias del Movimiento

Autor: Facultad de Ciencias del Movimiento

Número de páginas: 31



Cartilla para la implementación de estrategias metacognitivas en la enseñanza y aprendizaje en ciencias de la salud

Autora: Evelin Alexandra Mendoza Corredor

Número de páginas: 31



Fortalecemos el proceso de admisiones

Implementando un modelo de atención de matrículas por medio de salas de atención por programa, reuniones de socialización del proceso y videos informativos lo cual mejoro en tiempos de respuesta.

Las facultades promueven el progreso personal y el desarrollo colectivo

Dando continuidad a las estrategias relacionadas con el seguimiento a las acciones de bienestar y buen trato, en colaboración con la División de Planeación, se desarrolló una herramienta de seguimiento a los cuadros de rotación, asegurando que los estudiantes no excedan las 66 horas semanales en sus prácticas. Se registraron 96 estudiantes nuevos en el sistema de residencias médicas para el periodo académico 2024-1 y 95 para el periodo 2024-2, evidenciando el crecimiento y consolidación de nuestros programas.

Se implementó el nuevo pensum para los estudiantes que ingresaron en 2024, asegurando un currículo actualizado y orientado al desarrollo de competencias para atender las necesidades emergentes del contexto. En este mismo sentido, se inició con la implementación de una nueva rúbrica para evaluación de prácticas en la que se ajustaron los porcentajes del proceso de admisión, cambios aprobados por el Consejo Superior y reflejados en la página oficial.



La Facultad de ciencias administrativas inicio el proceso de acreditación internacional con la acreditadora EQUAA, la cual evalúa la capacidad de la institución para proveer programas de educación de calidad. En materia de investigación, se realizó la presentación de estudiantes de semilleros con 5 ponencias en eventos nacionales, 9 Pósteres en eventos nacionales y el 1° lugar en modalidad de póster (XXI Jornada de Investigación de pregrado y XVIII de capacitación de semilleros - FUCS).

La facultad alcanzó una movilidad saliente de 180 estudiantes a nivel internacional y movilidad entrante de 36 estudiantes internacionales.

La Facultad Ciencias del Movimiento logró resultados óptimos en las Pruebas Saber Pro ubicando al programa en los primeros 8 lugares a nivel nacional frente a los 34 programas de fisioterapia a nivel nacional.

Sumado a ello, los docentes han contribuido a las acciones de investigación formativa y aplicada destacando en la red Nacional del Cáncer la selección de un proyecto para ser presentado en febrero de 2025 en el marco del congreso nacional liderado por el Instituto Nacional de Cancerología. De igual forma, el decano de la Facultad, por votación de los directores de programa de fisioterapia a nivel nacional, asumió la presidencia de la Asociación Colombiana de Facultades de Fisioterapia.

A nivel académico la **Facultad de Ciencias Sociales** con sus programas de pregrado y posgrado realizaron 13 eventos internacionales y nacionales destacando:

- 5to Encuentro de Investigación en Psicología Clínica y de la Salud y 1er Encuentro internacional en investigación en psicooncología.
- 1er Congreso Internacional de Psicooncología y Cuidados Paliativos: Un abordaje biopsicosocial y espiritual y el 1er Encuentro de egresados del programa de Especialización en Psicooncología. Participaron 140 personas de los cuales 30 fueron egresados.



Jornada de actualización en psicología facultad de ciencias sociales

Continúa la participación en redes académicas: RedDOLAC: Red de Docentes de América Latina y del Caribe, Capítulo Upsilon Nu de la Sigma Theta Tau Internacional, Red de prácticas en Psicología, Sociedad Psicoanalítica, Asociación Latinoamericana de Cuidados Paliativos y Asociación Ibero-Latinoamericana de Psicología Política

En los Posgrados en Educación se realizaron 5 eventos nacionales e internacionales, que promovió la movilidad docente y estudiante. Realizar encuentros para la socialización de los programas de la EDU y la MEDS en el marco de los procesos de renovación de registros calificados con ISEP, Barcelona.

Frente a la investigación se contó con participaciones de docentes y estudiantes en eventos científicos nacionales e internacionales destacando el reconocimiento a mejor póster de investigación en el Congreso Internacional de la Asociación Latinoamericana de Cuidados Paliativos - ALCP realizado en marzo 2024, se otorgó premio de membresía por un año en la asociación a la investigadora principal y a las estudiantes participantes. Reconocimiento a mejor cartel de investigación en el Congreso internacional de RELATES 2024 en Guadalajara.

Esto ha permitido la visualización de la generación del conocimiento por parte del equipo docente, semilleros de investigación y opciones de grado. Se realizaron capacitaciones en investigación para el equipo de docentes investigadores del programa de psicología permitiendo vislumbrar los alcances de la producción de conocimiento.

Se consolidó la propuesta de participación de semilleros de investigación con la Universidad de San Sebastián de Chile, se socializó los proyectos de investigación con estudiantes USS y se realizó convocatoria y selección de participación.



Jornada de actualización en Psicooncología

La Facultad de Enfermería realizó la semana de la Enfermería del 06 al 11 mayo del 2024 "Cuido mi salud física y mental" con la participaron de 734 estudiantes y 140 docentes.

Para fortalecer el proceso de enseñanza aprendizaje, se realizaron 21 master class en temas de actualización en enfermería con expertos nacionales e internacionales y 6 clases espejos con universidades nacionales e internacionales. Así mismo, se logró la participación presencial de 5 invitados internacionales con impacto en las tres funciones sustantivas.

En materia de investigación se activaron los grupos académicos de:

- **Simulación Clínica:** actualización de las guías GAPA y los lineamientos para el desarrollo de los ECOES.
- **Farmacología:** actualización de syllabus y las estrategias didácticas para la enseñanza de la farmacología
- **Salud pública:** caracterización de los contenidos de salud pública y los enfoques de género e intercultural y generación proyecto de investigación.



Ceremonia imposición de símbolos facultad de enfermería

Adicionalmente se alcanzaron 12 publicaciones, destacándose una en la categoría Q1 y dos en Q2, se asumió una nueva dirección de tesis doctoral, para un total de tres. El grupo de investigación "Perspectivas

del Cuidado" ascendió a categoría A, se realizó la actualización de currículos de investigación en CVLAC y GRUPLAC de todos los docentes del grupo.

En materia de gestión del conocimiento, se desarrolló el proyecto del Libro de Narrativas de Enfermería y se continúa el fortalecimiento de alianzas estratégicas para el desarrollo de proyectos de investigación con relevancia internacional.

Desde **la Facultad de Instrumentación Quirúrgica** en la función sustantiva de docencia, se desarrollaron clases espejo con la Universidad Nacional José C. Paz – UNPAZ, se elaboraron las guías de aprendizaje en ambientes simulados (GAPAS) y las guías de habilidades y destrezas; se realizó la primera movilidad internacional estudiantil a FLENI para el desarrollo de una práctica clínica en Buenos Aires, Argentina.

Respecto a la función sustantiva de investigación, el programa logró 14 participaciones en eventos nacionales, 12 internacionales y una publicación de un artículo en revista indexada y un convenio de cooperación entre la Universidad Internacional de la Rioja (UNIR) y la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud (FUCS). Es de resaltar que en los trabajos de investigación realizados por los docentes generaron nuevo conocimiento acerca de la desinfección y esterilización en la práctica odontológica, así como generación de conocimiento de las habilidades técnicas y no técnicas en habilidades quirúrgicas. También participaron expertos a nivel nacional en la visualización y estandarización de una guía de limpieza y desinfección de oftalmología.



Planta docente facultad de instrumentación quirúrgica

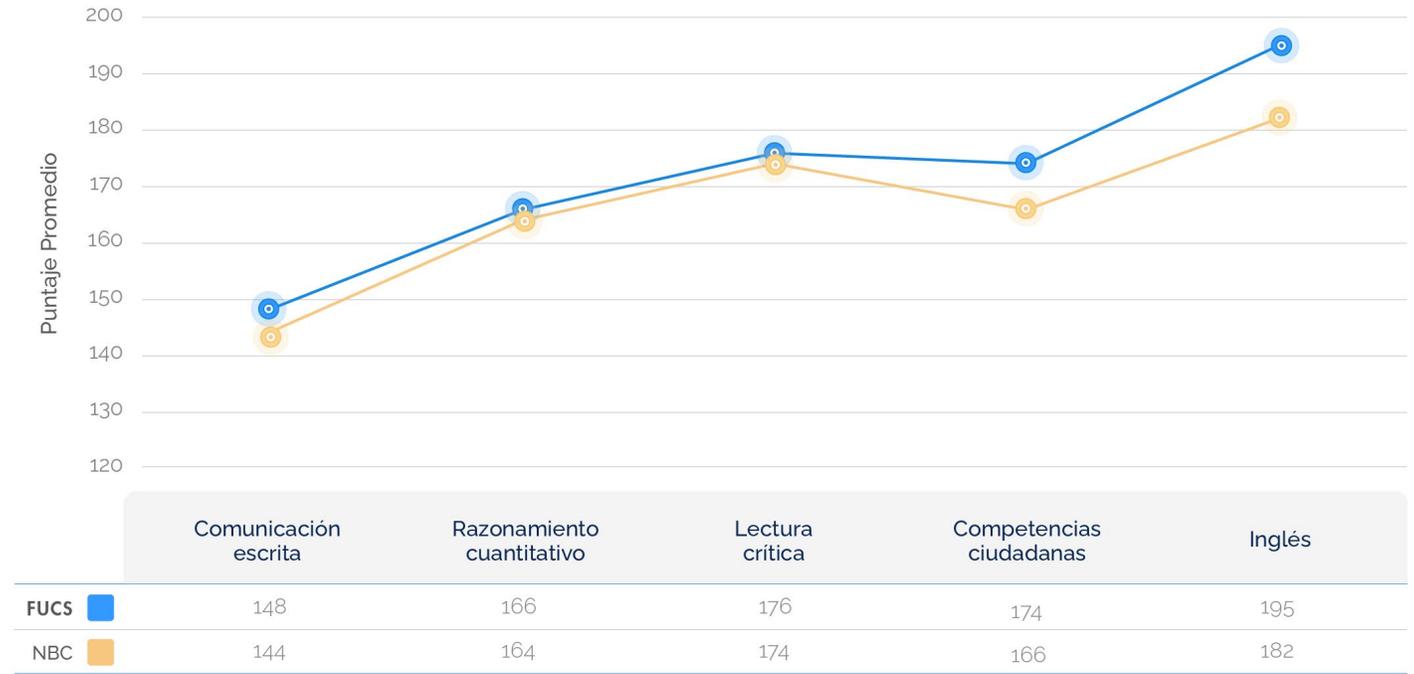
La Facultad de Tecnologías en Salud logro avances significativos durante el 2024, entre los que se encuentra el desarrollo de actividades de adaptación y reconocimiento en los servicios de imagenología de nuestros hospitales, la participación en los diferentes eventos académicos interinstitucionales invitando a la comunidad estudiantil y docente desde la Fundación Santa Fe de Bogotá y la Asociación Colombiana de Radiología, la movilidad internacional por parte del Decano a la Universidad de Miami, Jackson Memorial Hospital y Miami Dade College donde se afianzaron alianzas estrategias para realizar en conjunto actividades de educación continuada, la segunda jornada de olimpiadas internas en Atención

Prehospitalaria y se resaltar la participación en el simulacro distrital por parte de los estudiantes y docentes del programa de Tecnología en APH.

Se realizó el Stop the Bleeb Save a Life donde se contó con más de 400 participantes para la comunidad en general de la localidad e invitados con el apoyo de Educación Continuada.

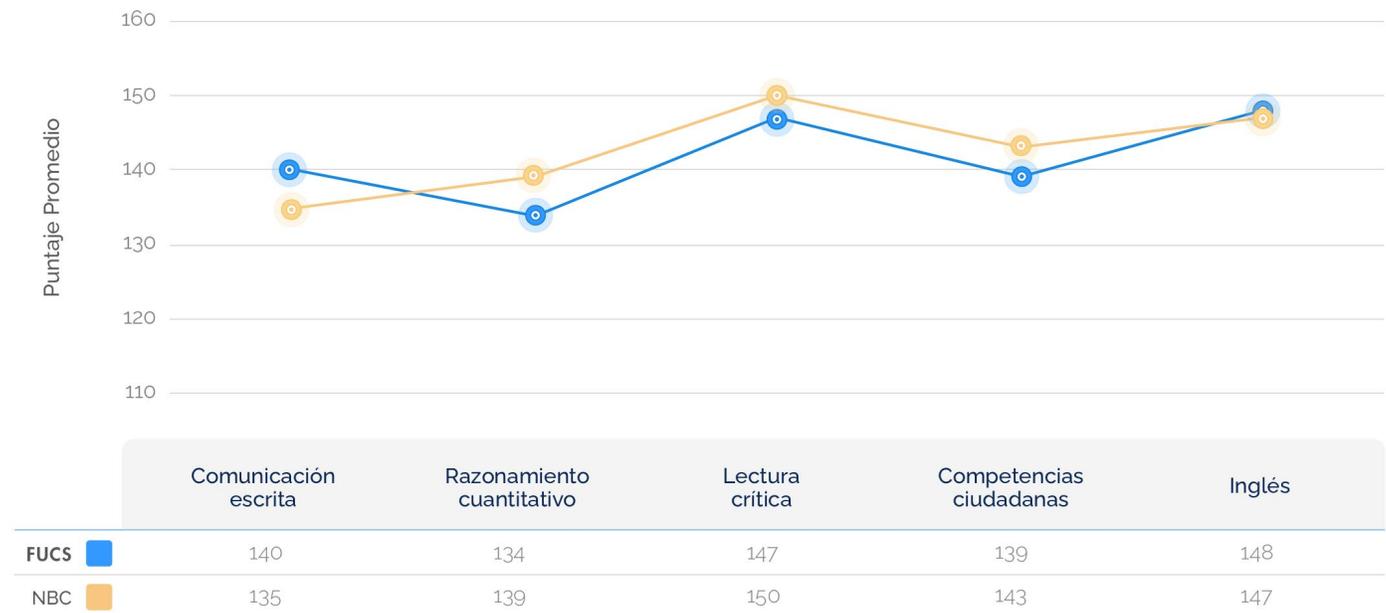
Resultados Saber Pro

Resultados Medicina



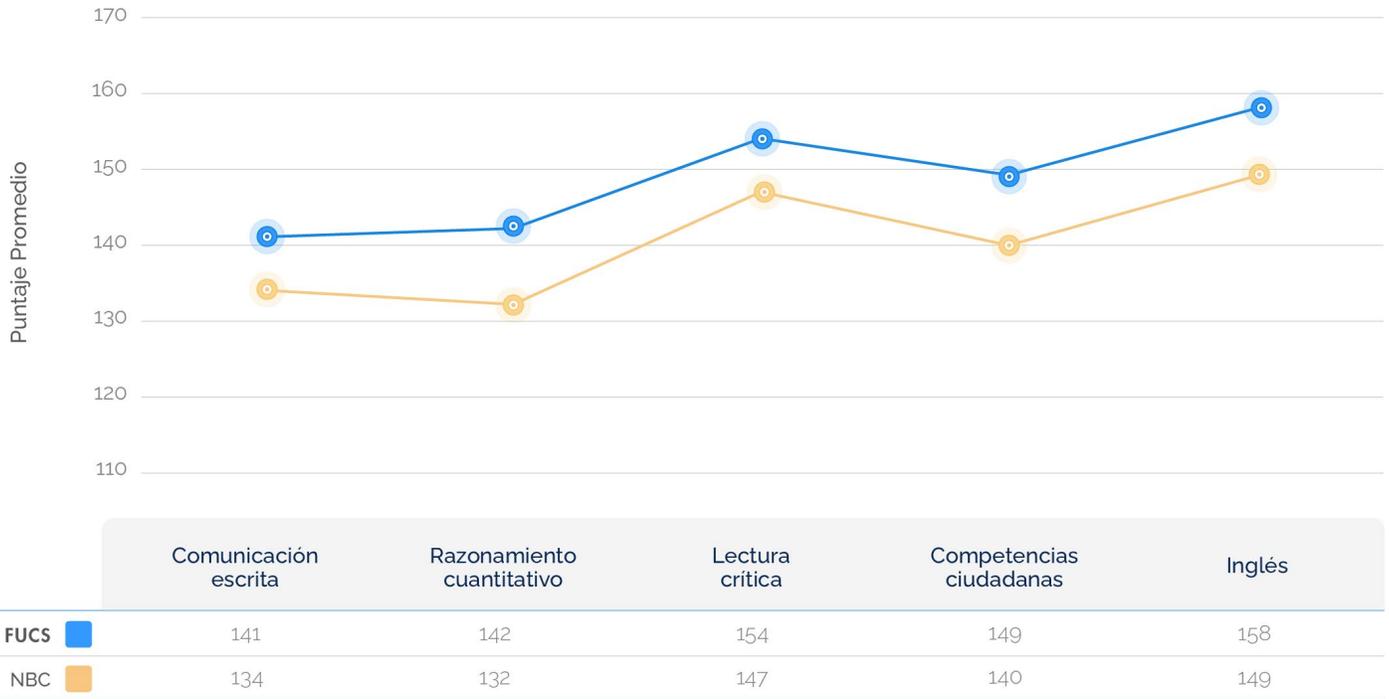
Fuente: ICFES

Resultados Enfermería



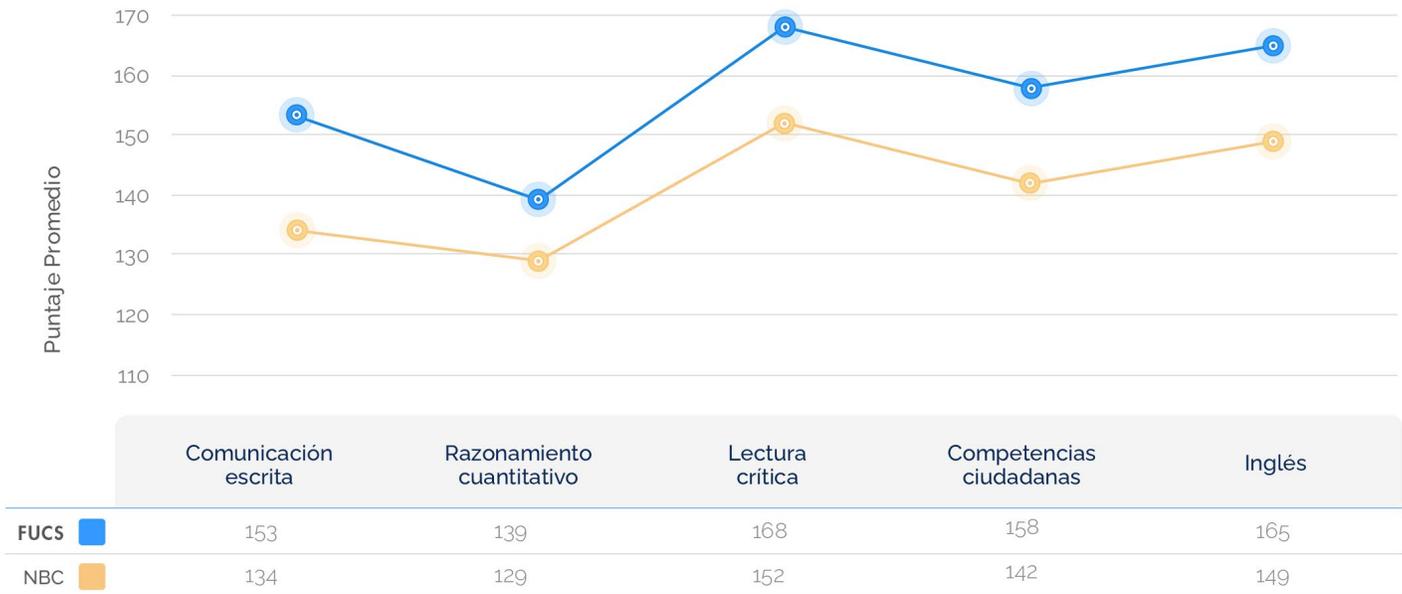
Fuente: ICFES

Resultados Instrumentación Quirúrgica



Fuente: ICFES

Resultados Psicología



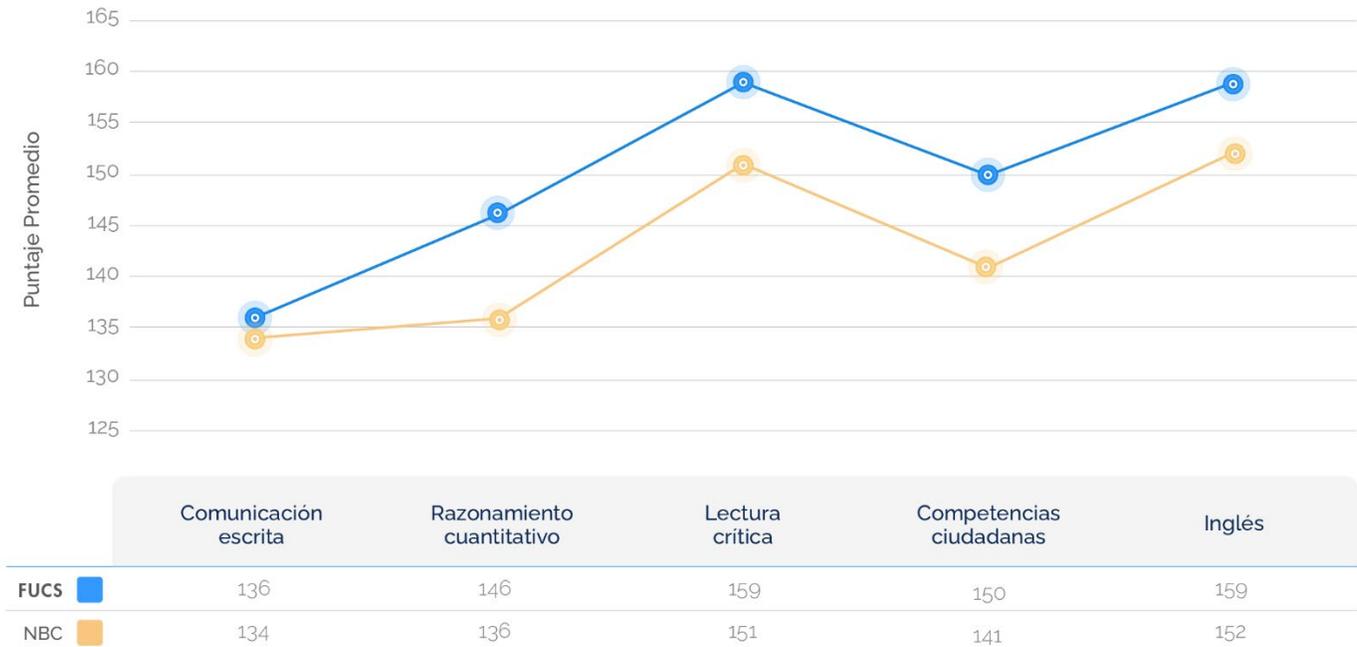
Fuente: ICFES

Resultados Administración de Servicios de Salud



Fuente: ICFES

Resultados Fisioterapia



Fuente: ICFES

Resultados Tecnología en Citohistología



Fuente: ICFES

Resultados Tecnología en Atención Prehospitalaria



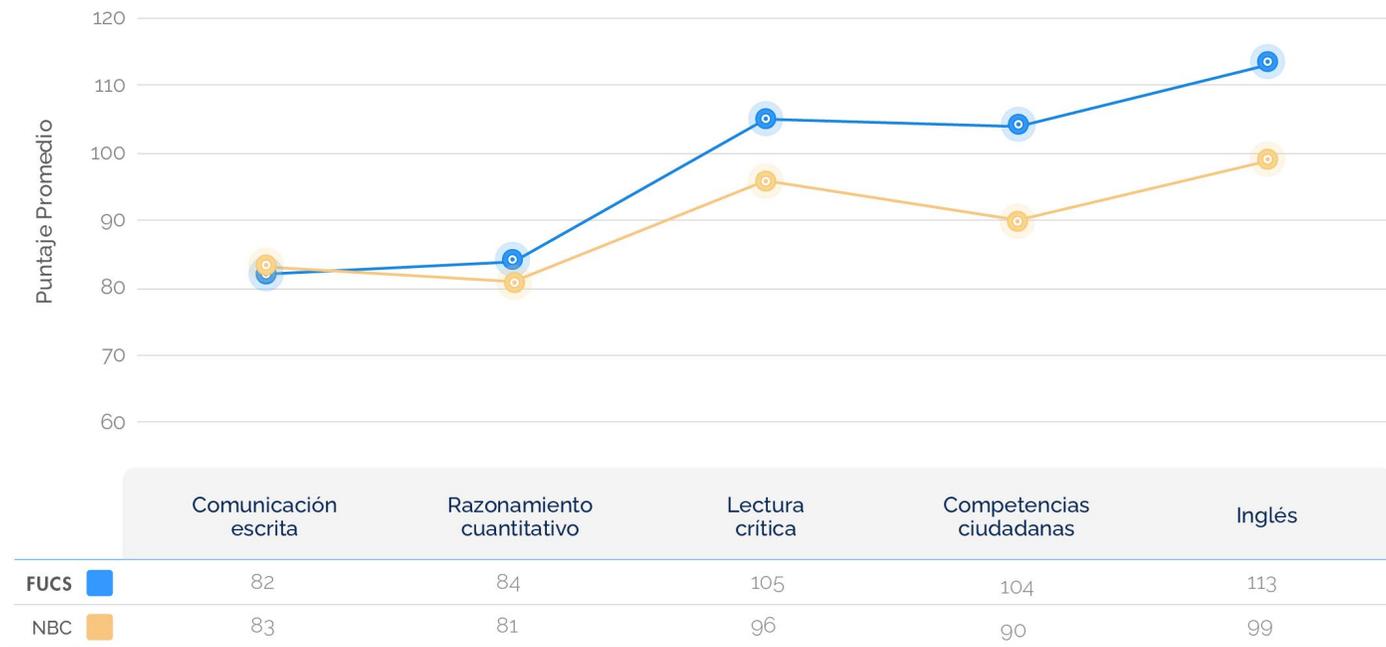
Fuente: ICFES

Resultados Tecnología en Gestión de Información en Salud



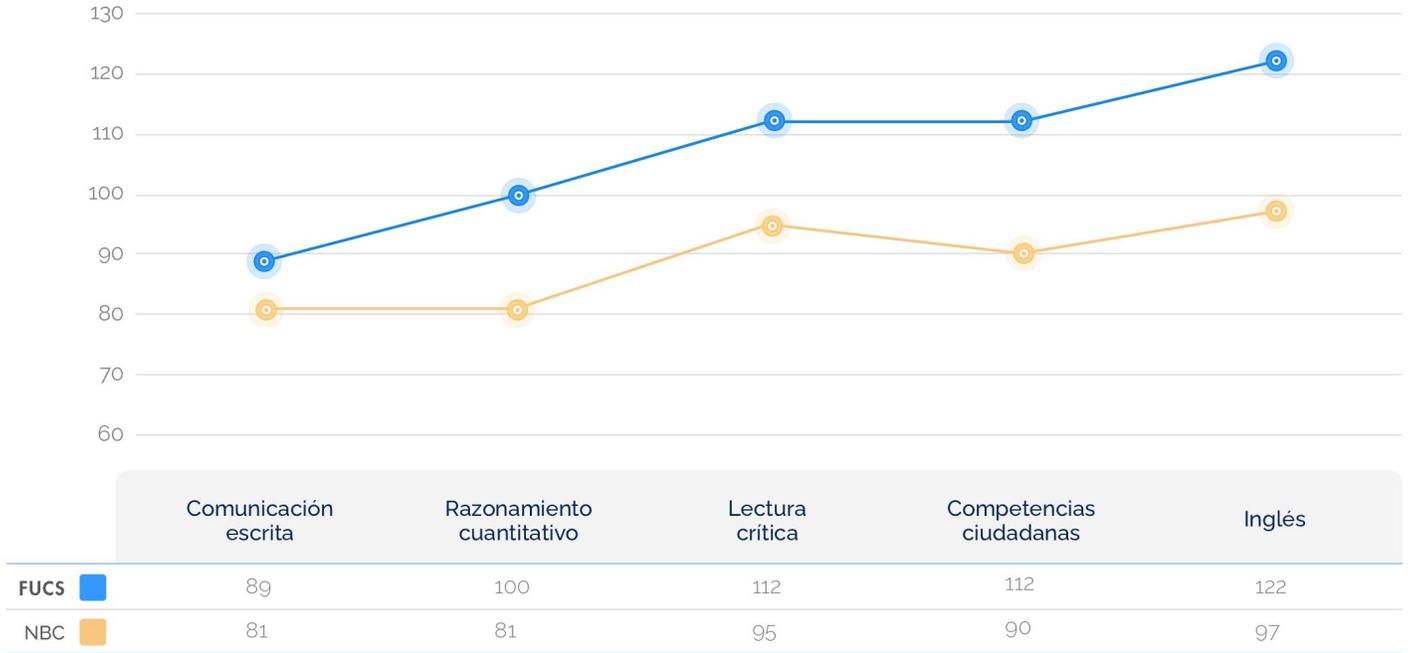
Fuente: ICFES

Resultados Técnico Profesional en Procesos Administrativos en Salud



Fuente: ICFES

Tecnología en Radiología e Imágenes Diagnósticas



Fuente: ICFES

Responsabilidad ambiental y social

Bienestar universitario clave en el éxito académico

Por medio de la División de Bienestar Universitario se logró incrementar en un 16% los reconocimientos interuniversitarios desde Deporte y actividad física, dando mayor visibilidad a la institución frente a las demás IES. Nuestros equipos deportivos FUCS se consolidaron en redes distritales, obteniendo medallas de oro en fútbol sala y una medalla de plata en fútbol 11 masculino.

Reconocimientos Culturales y Deportivos

Torneo	Deportivos			
	Medallas de Oro	Medallas de Plata	Medallas de Bronce	Trofeos
ASCUN deportes	14	12	11	2
Grupo Cerros	10	11	9	
Total	24	23	20	2

Culturales			
Encuentro o Festival	Grupo	Reconocimiento por participación	Tercer puesto
Festival interuniversitario de teatro Santoto 2024	Teatro	1	
Festival de teatro y la palabra fundación universitaria del Área Andina	Teatro	1	
Festival de coros universitarios ASCUN	Coro		1
Festival de Música Sacra en Cajicá	Coro	1	
Festival de rock y pop Universidad de la Sabana	Música	1	
19 Festival Coral de Santander	Coro	1	
Música y danza al patio en la semana cultural colegio Champagnat.	Música	1	
Festival ASCUN salsa y bachata	Ritmos latinos	1	
Festival ASCUN danzas urbanas	Ritmos latinos	1	
Representación onomástico Colegio San Bernardo de la salle	Ritmos latinos	1	
Representación onomástico Colegio San Bernardo de la salle	Danza Folclorica	1	
Colegio Jorge Eliecer Gaitan	Danza Folclorica	1	
Colegio Jorge Eliecer Gaitan	Ritmos latinos	1	
Festival de teatro de terror de la Universidad Católica	Teatro y narración oral	1	
Festival de teatro de la Universidad de la Salle	Teatro y narración oral	1	
Festival de monólogos de teatro de la Universidad Santo Tomás	Teatro y narración oral	1	
Festival de teatro de la Universidad Agustiniana	Teatro y narración oral	1	
Total		16	1

Fuente: División de Bienestar Universitario

En este mismo sentido se retomaron las participaciones de las agrupaciones culturales en la red ASCUN cultura, visibilizando los procesos de los grupos. Destacando la participación de coro quien obtuvo un reconocimiento al tercer mejor coro del festival.

Se realizó el lanzamiento de la estrategia comunicativa digital tu cuarto de hora. Permitiendo a la comunidad FUCS conocer los intereses, aficiones y talentos de sus integrantes.

Con el fin de llevar los servicios de bienestar a los programas del posgrado en medicina, se logró desde el espacio de actividad física, con los programas de entrenador personal FUCS, pasar de 6 a 24 residentes vinculados. Así mismo mediante el programa de Franjas protegidas se realizaron actividades con programas como cirugía general, reumatología y patología, quienes hasta el momento no habían implementado esta estrategia.

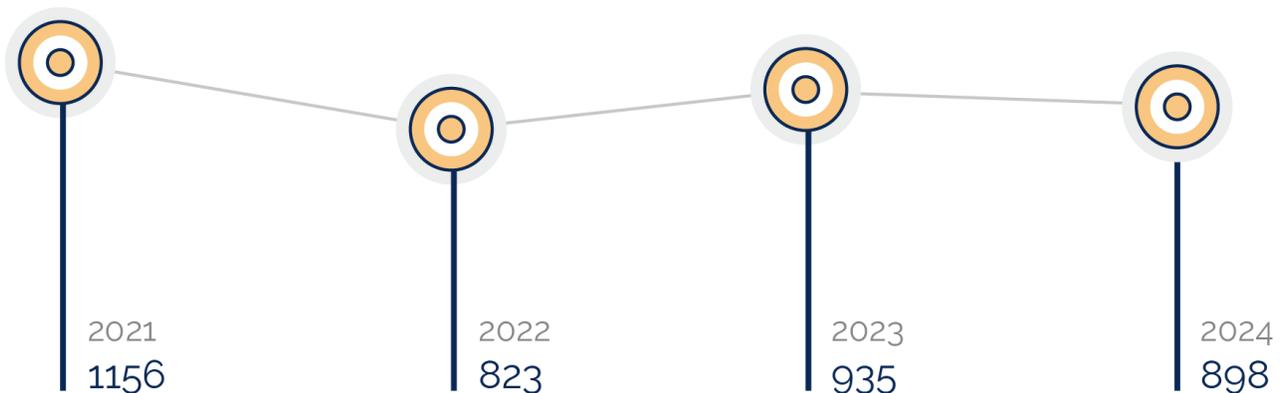
Para garantizar recursos que permitan el éxito estudiantil y evitar la deserción, se consolidaron dos alianzas nuevas, una con Café 2600 para beca alimentaria y con la Fundación Jaime Benítez Tobón para beca de alojamiento y para la actividad de Bingo solidario se logró la vinculación de 3 nuevos aliados, lo cual permitió un mayor margen en la recaudación de fondos.

Valor asignado para becas



Fuente: División de Bienestar Universitario

Beneficiarios fondos de becas



Fuente: División de Bienestar Universitario

A través de **Universidad saludable**, la institución participó en diferentes iniciativas como el pacto por el bienestar de la Secretaría de Salud: Pacto por el bienestar y la salud mental en entornos educativos y

prácticas formativas, la mesa de salud y mesa de educación, por la promoción de la vacuna contra el VPH, en niños, niñas y adolescentes de nuestras comunidades de la Liga Colombiana Contra Cáncer LCCC. Y la asistencia a las actividades de la red SPA de universidades de Colombia, en donde se evidenció las nuevas políticas de prevención y mitigación de consumo de SPA, para el país.



Jornada de capacitación Universidad Saludable

En materia administrativa se logró centralizar la agenda para las consultas de ginecología y efebología a través de un enlace de auto agendamiento, lo que permite a los usuarios agendar sus citas incluso fuera del horario laboral del equipo. Esta iniciativa ha facilitado la adherencia a las consultas dentro de la comunidad universitaria. Logrando atender a 1.113 beneficiarios de las consultas de enfermería, efebología, medicina familiar, ginecología y Ruta de Primeros Auxilios Psicológicos, con las sesiones educativas en promoción de la salud a la comunidad FUCS y colegios de convenio se beneficiaron 10,159 personas.

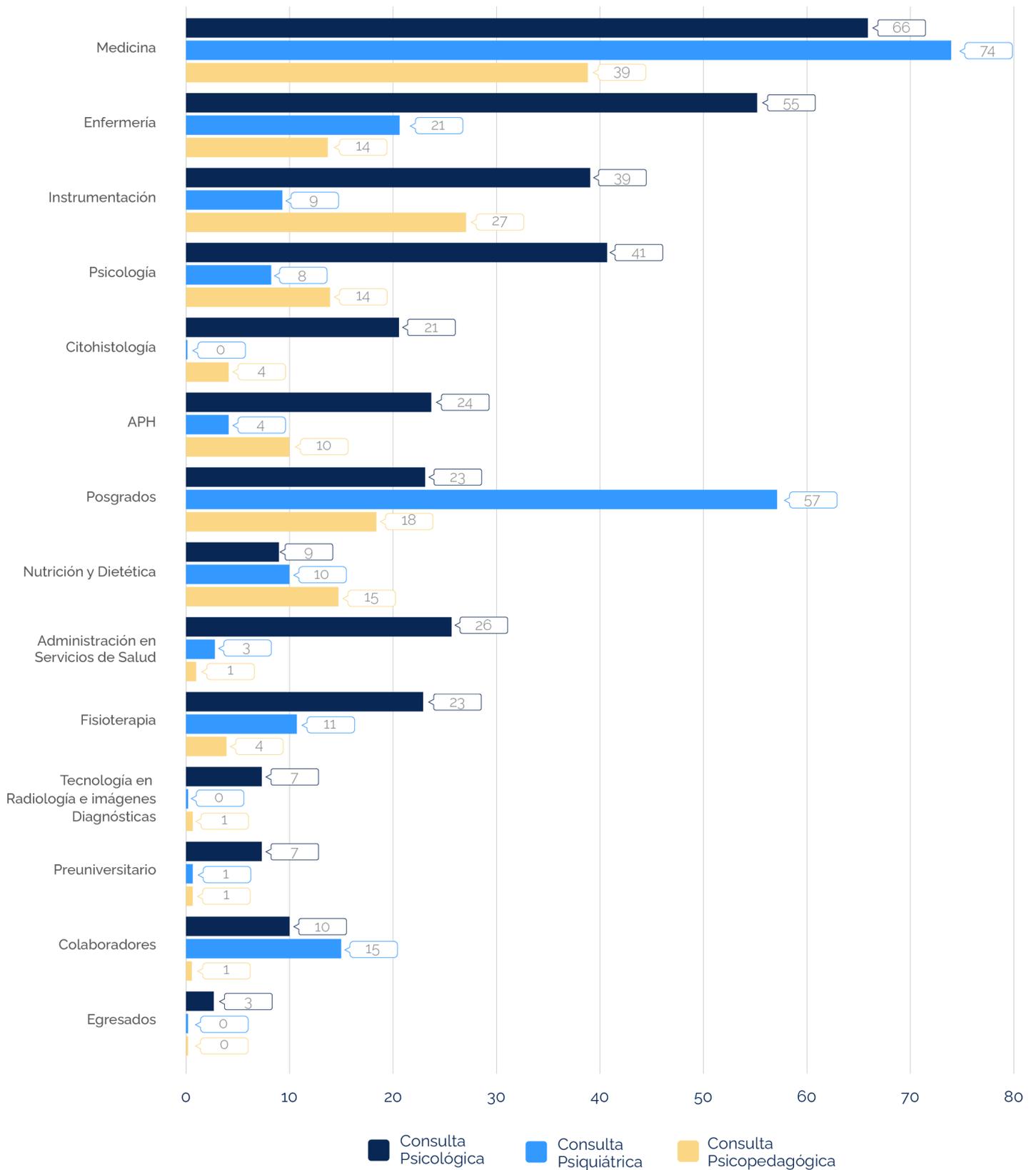
Atendemos los problemas de salud mental de nuestros los estudiantes

Con el área de Orientación Universitaria la FUCS ha logrado consolidar las actividades de atención psicológica, psiquiátrica y psicopedagógica gracias al trabajo en equipo de los miembros de la oficina, lo que ha redundado en mayores espacios de orientación, un incremento leve pero sostenido en las solicitudes de orientación y apoyo principalmente de tipo psicoemocional, además de mejorar los tiempos de agendamiento y los métodos para solicitud de espacios de asesoría mediante línea de WhatsApp, Correo electrónico y autogestión por Google calendar.

Así mismo se ha logrado mejorar los canales de comunicación con las diferentes facultades para dar atención más oportuna a casos especiales e incluir la participación de orientación universitaria en las mesas técnicas de discapacidad.

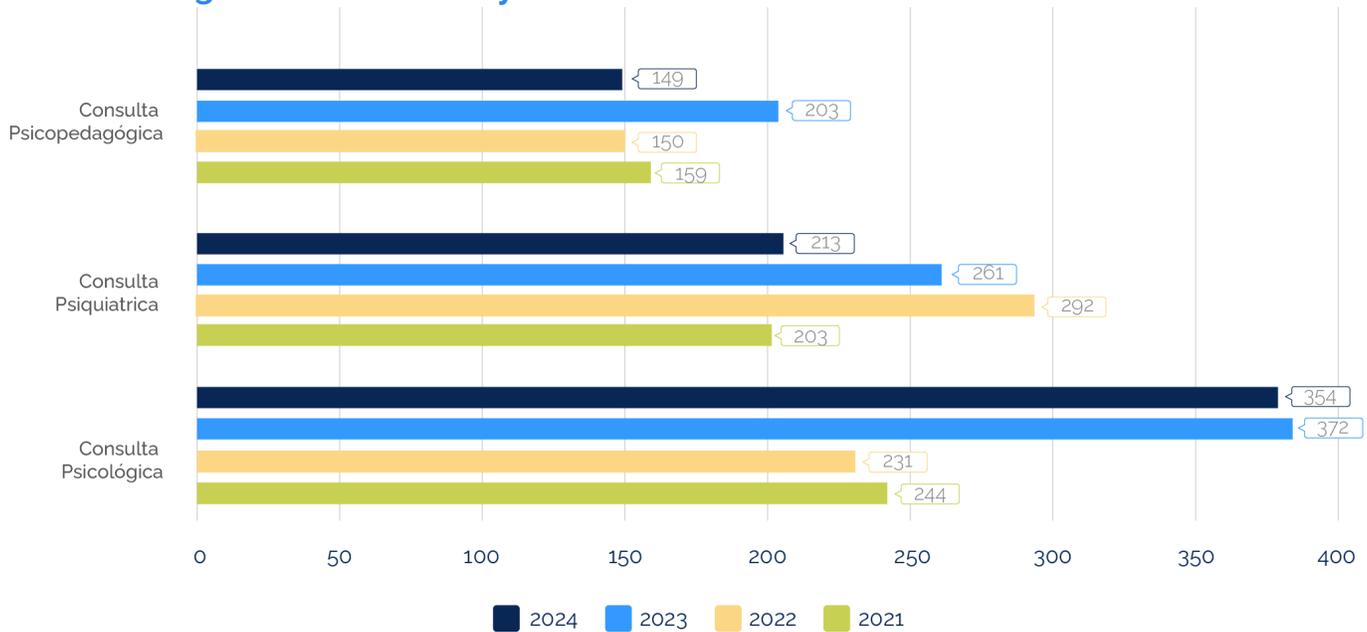
Se logró iniciar un trabajo articulado con el área de comunicaciones de la FUCS y con el Hospital Infantil Universitario de San José para generar contenido para el cuidado de la salud mental visibilizando este tema en la comunidad universitaria y el personal asistencial del hospital en donde concurren la mayoría de estudiantes de pregrado y posgrado.

Atención de consulta psicológica, psiquiátrica y psicopedagógica



Fuente: Orientación Universitaria

Evolución Programas de Tutorías y Orientación



Fuente: Orientación Universitaria

La Seguridad y salud en el trabajo es lo primero

A través de la reinversión de la ARL, se logró el desarrollo de los exámenes médicos periódicos, vinculados a los Sistemas de Vigilancia Epidemiológicos asociados a los riesgos priorizables (osteomuscular, radiación ionización, riesgo químico).

Durante el año, se logró la aplicación de la batería para la evaluación de factores de riesgo psicosocial a 1002 miembros de la comunidad de la FUCS entre ellos: residentes, administrativos y docentes para identificar los aspectos relevantes a nivel social, político, económico y tecnológico que influye en las condiciones laborales. En cuanto a la accidentalidad, no se presentaron accidentes graves ni mortales y la tasa se mantiene por debajo de la meta establecida. También, se inició el desarrollo de acciones orientadas al grupo de estudiantes de posgrados asociadas a la prevención del riesgo psicosocial, logrando dinamizar los ejercicios de bien trato y humanización.

Se logró la consolidación de la estrategia de Fisioterapia en salud laboral, contribuyendo a que los estudiantes realicen una inmersión real en lo relacionado a los objetivos de la práctica y para SST un gran aporte al desarrollo de las actividades de Medicina Preventiva y del Trabajo.

La FUCS conectada con el mundo

La División de Relaciones internacionales realizó un segundo curso de educación continuada en materia de Internacionalización Curricular, se trata del segundo curso propuesto y gestionado por la DRII para favorecer el desarrollo y promoción de competencias y habilidades globales e internacionales. En este sentido, también el Curso de Interculturalidad DRII se incluyó como alternativa de pasantía social logrando que 134 jóvenes se certificaran durante 2024.

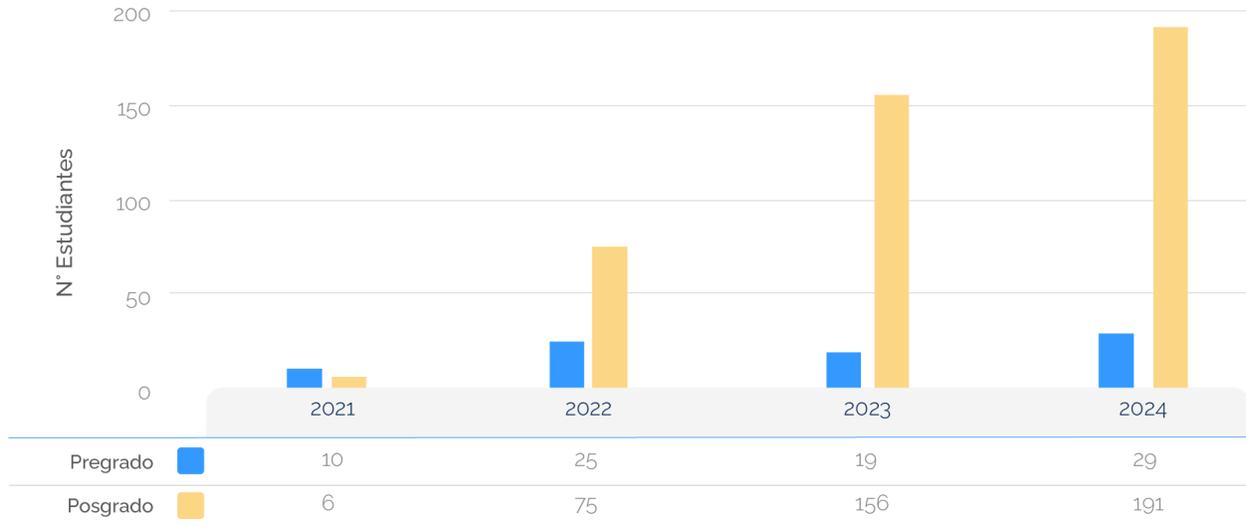
Frente a la promoción del multilingüismo, se propuso y lideró, con apoyo de centro de idiomas, la facultad de enfermería y el área de egresados, la oferta de un curso gratuito de alemán gestionado con Globogate y Sprach Institut para los estudiantes de Enfermería (66 inscritos).

En Movilidad se destaca la adhesión al programa DELFIN para 2025, legalización de 6 grupos (167 estudiantes) de Movilidad Internacional saliente por opción de grado internacional de la facultad de ciencias administrativas en salud, que se suman a los 103 por semestre, pasantía o rotación, en total 270

movilidades. También se presentó la primera movilidad internacional para el programa de Instrumentación Quirúrgica con destino a FLENI Argentina.

Movilidad

Movilidad internacional estudiantes



Fuente: División de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales

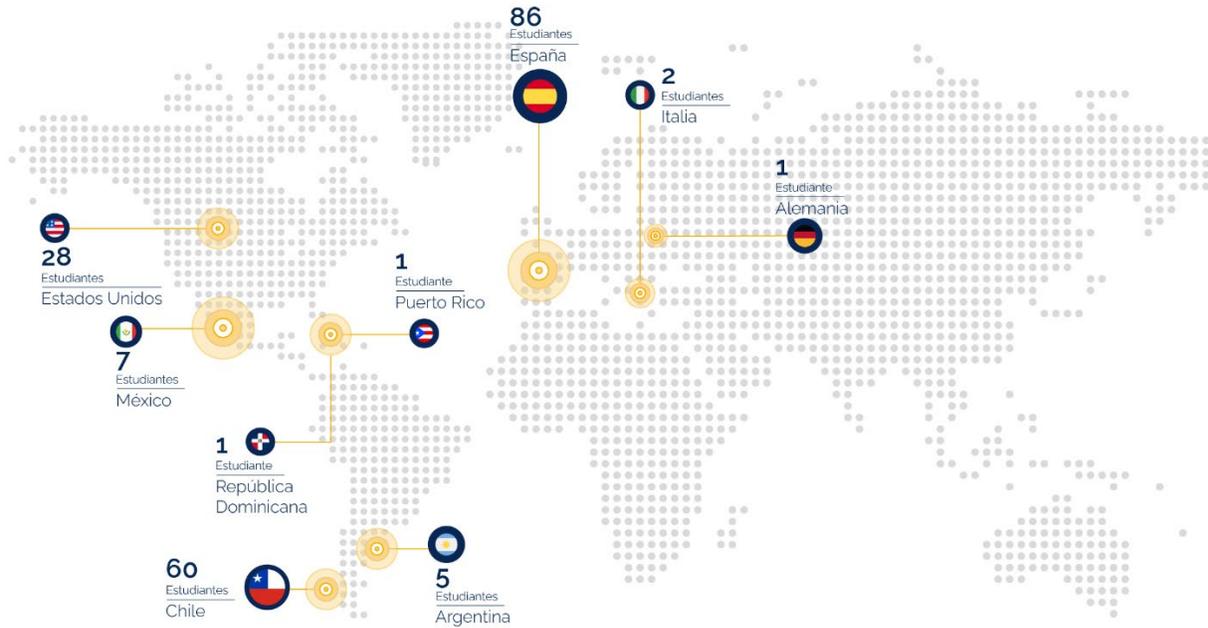
Destino Movilidad estudiantes pregrado



Total: 29

Fuente: División de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales

Destino Movilidad estudiantes posgrado



Total: 191

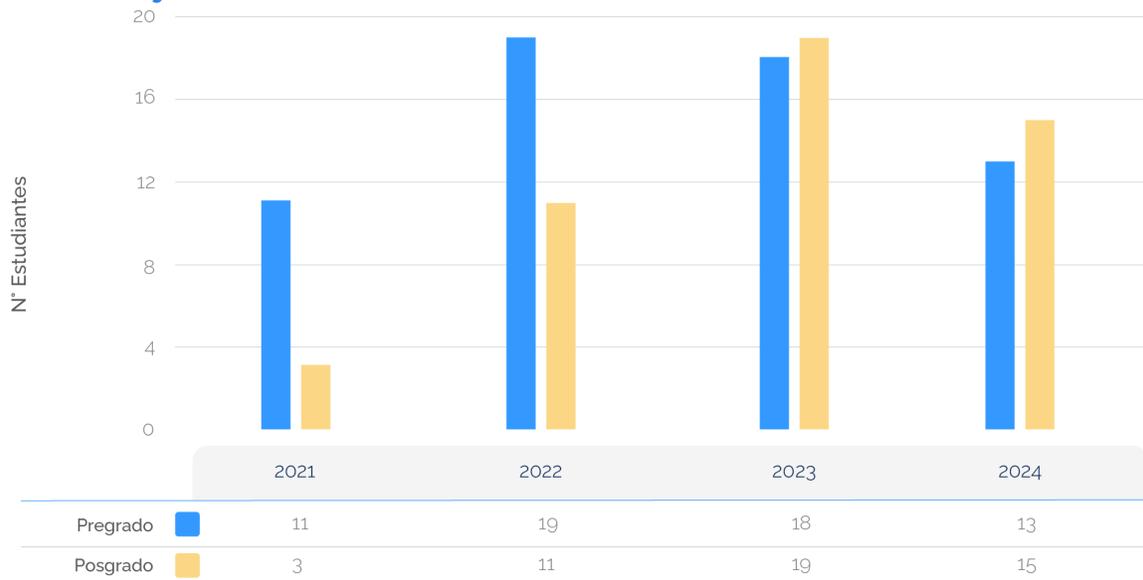
Fuente: División de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales

Movilidad nacional saliente estudiantes FUCS



Fuente: División de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales

Estudiantes extranjeros FUCS



Fuente: División de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales

Origen Extranjeros Matriculados FUCS



Total: 28

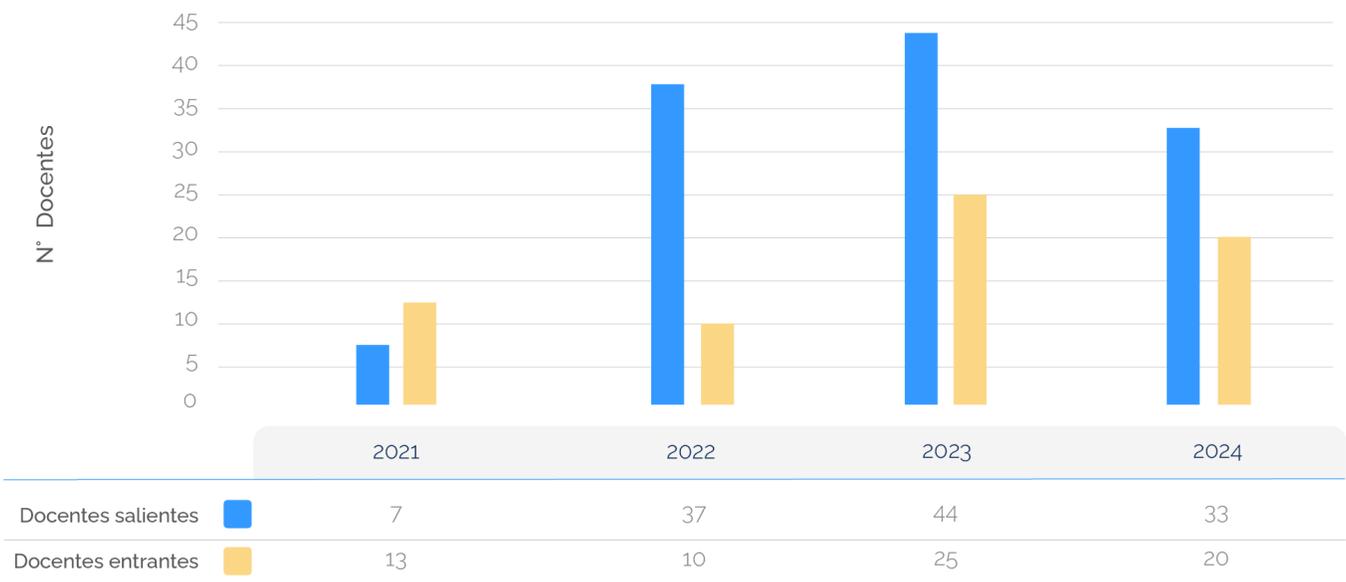
Fuente: División de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales

Movilidad nacional entrante estudiantes



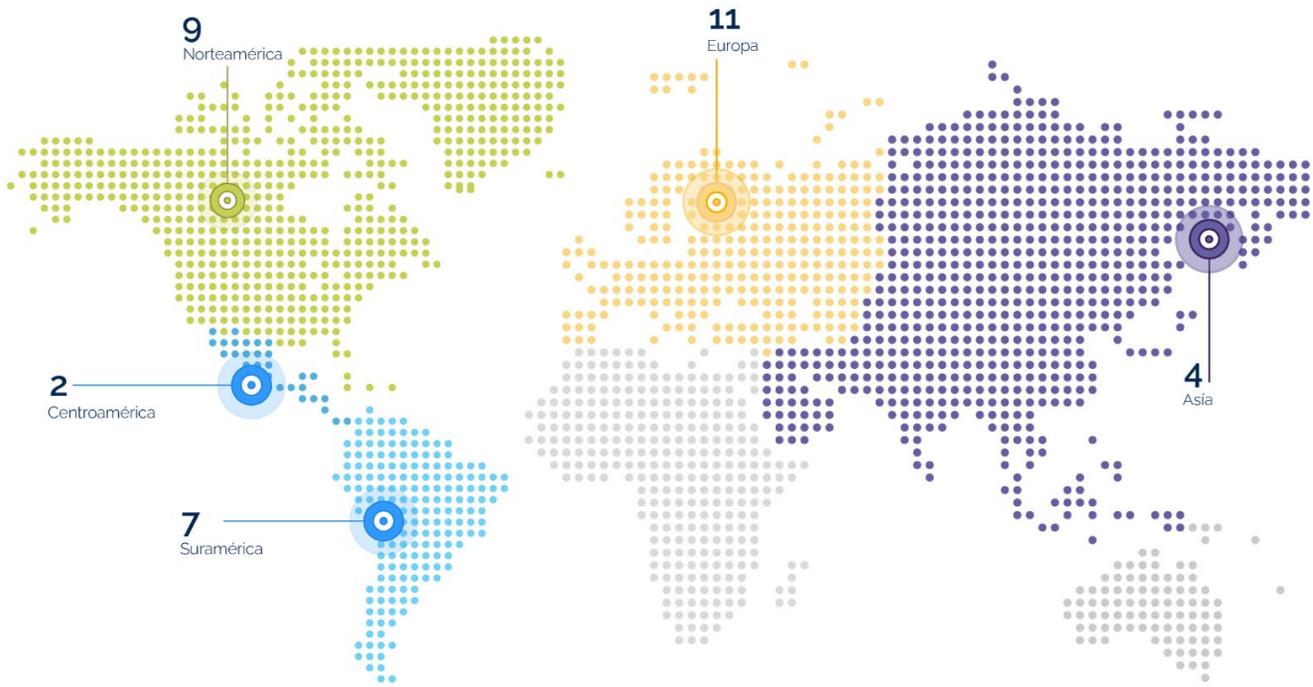
Fuente: División de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales

Movilidad internacional docentes



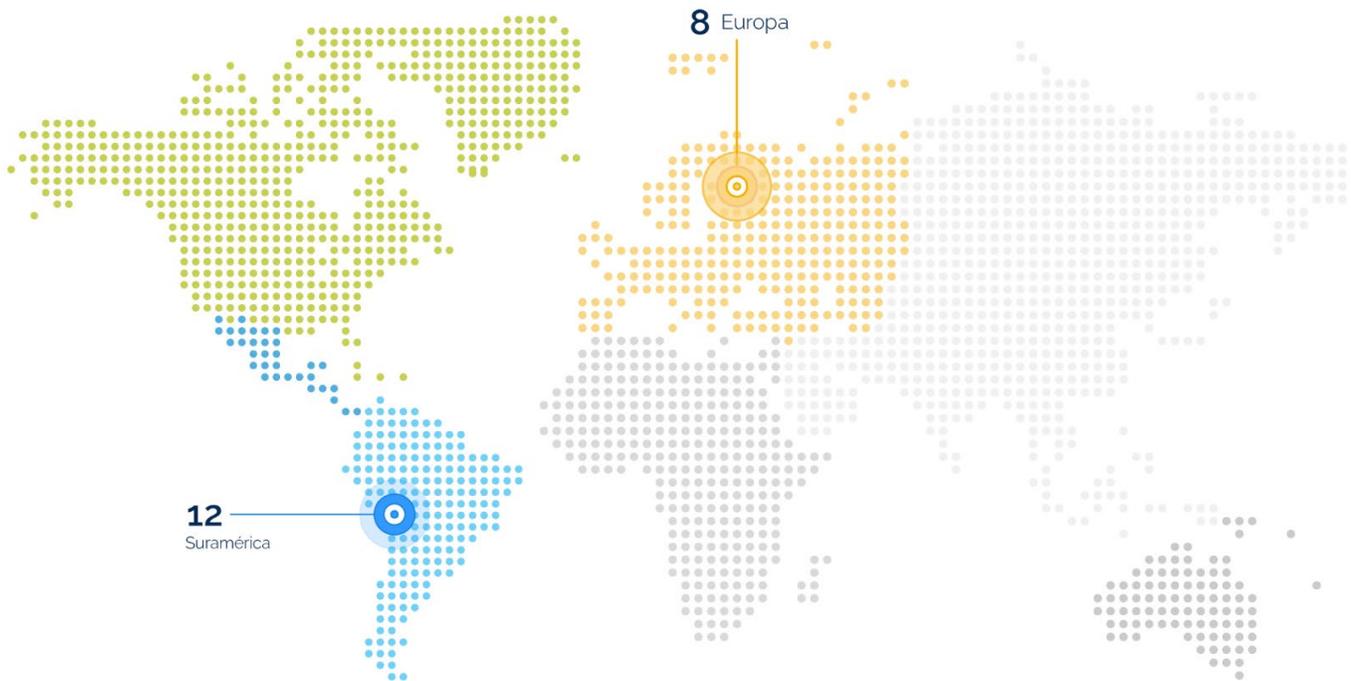
Fuente: División de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales

Destino Movilidad Internacional Docentes FUCS



Fuente: División de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales

Origen Docentes Visitantes FUCS



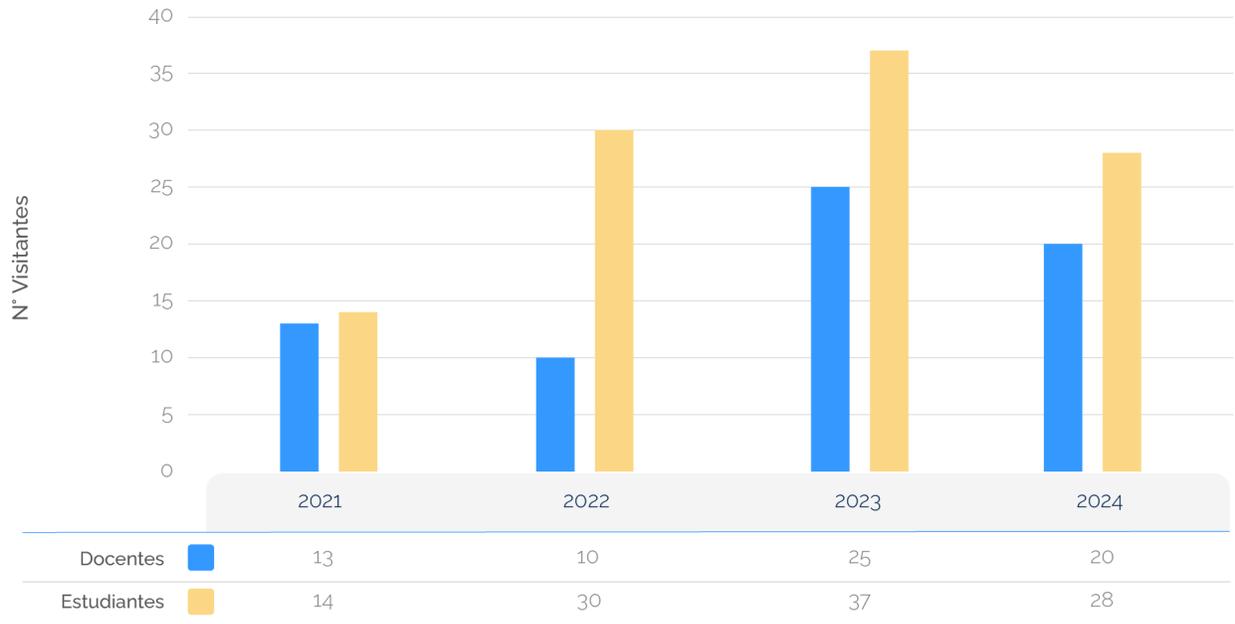
Fuente: División de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales

Movilidad nacional docentes



Fuente: División de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales

Extranjeros visitantes



Fuente: División de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales

Se desarrolló de forma exitosa la postulación de convocatorias Distritales UTC3 y JE2, con lo que ingresan 350 estudiantes en 2025 al programa UTC3 y 96 estudiantes al programa JE2, los cuales se suman a la comunidad previamente vinculada (424 con matrícula activa en 2024-2), para un total de 870 jóvenes. También se logró la ampliación de las opciones de Pasantía Social ofertadas por FUCS, pasando de 2 a 5 para 2025, con lo que se favorece la culminación del proceso formativo y el cumplimiento de los requisitos del distrito para grado de los beneficiarios. Como un logro de equidad, se cuenta la primera movilidad internacional de JE, con un estudiante de Citohistología con destino a la UNAM de México.



Reunión con reclutadores internacionales en el marco de los convenios de cooperación suscritos

Porque el vínculo continúa

El seguimiento al egresado a través de 6 líneas de acción garantiza la participación activa del egresado en la vida universitaria. Durante el año 2024 se destaca la implementación de los talleres de inserción a la vida laboral con graduandos, el trabajo en red con el apoyo de RED SEIS – ASCUN en la presentación de buenas prácticas en el evento internacional de unidades de graduados y el trabajo de cierre de brechas con el sector productivo; la consolidación de la movilidad laboral internacional a través de mejora de procesos para el reclutamiento del talento humano en salud, sesiones de información, brochure de convenios internacionales y creación de contenido para redes sociales y la autorización del Servicio Público de Empleo bajo resolución para que la FUCS pueda prestar el servicio de intermediación laboral.

Egresados

Programa	N° Egresados
<i>Psicología</i>	361
<i>Tecnología en Atención Prehospitalaria</i>	175
<i>Administración de Empresas (ciclos propedéuticos)</i>	421
<i>Tecnología en Citohistología</i>	637
<i>Medicina</i>	2679
<i>Instrumentación Quirúrgica</i>	2104
<i>Enfermería</i>	3982
<i>Fisioterapia</i>	79
<i>Administración de Empresas</i>	65
<i>Posgrados Medicina</i>	3530
<i>Posgrados Ciencias Sociales y Educación</i>	382
<i>Posgrados Administración de Servicios de Salud</i>	478
<i>Posgrados Enfermería</i>	1376
<i>Posgrados Virtuales</i>	1943
TOTAL	18212

Fuente: Seguimiento al Egresado

La FUCS comprometida con la responsabilidad social

En 2024, la División de Responsabilidad Social de la FUCS ha consolidado un camino transformador hacia la sostenibilidad, la inclusión y la equidad, alineándose con los más altos estándares internacionales ya que desarrolló y presentó el Informe de resultados de la implementación de la GUIA ICONTEC ISO 26000, en Responsabilidad Social, con un diagnóstico integral que revela nuestras fortalezas y establece un plan para obtener la certificación en 2025-2026. Así mismo se diseñó un micro E- Learning en responsabilidad social corporativa, con el fin de formar a la comunidad en este aspecto. De manera paralela, nos sumamos al proyecto de investigación "Referentes teóricos e impactos sostenibles de la Responsabilidad Social Universitaria", que busca transformar los modelos educativos en Ciencias de la Salud, bajo el liderazgo de la Dra. Liceth Villamizar. Participamos también, activamente en el Congreso Internacional sobre Docencia Innovadora, con la presentación de la ponencia "Responsabilidad Social Universitaria y ODS", en Sevilla España, entre otros eventos académicos. Además, avanzamos significativamente en la Política de Multidiversidad e Inclusión, fortaleciendo el conocimiento de docentes, administrativos y estudiantes, a través de talleres de sensibilización y la promoción de Rutas de Atención (Plan Súmate) especialmente en temas de violencias de género, discriminación, enfoque de género, y discapacidad, junto con el Programa Ability y Universidad Saludable. Se apoyó el relevante ejercicio de FUCS ECO en su Propósito de educación ambiental, con acciones digitales e interactivas y la semana ambiental. En el 2024 fuimos un pilar clave en la implementación de protocolos y ajustes razonables, garantizando una universidad más inclusiva, empática y diversa, donde cada persona pueda desarrollarse plenamente. Este enfoque estratégico e inspirador refleja nuestro compromiso constante por promover una Universidad más equitativa, diversa y sostenible.



Socialización de los protocolos de prevención de las violencias basadas en género y discriminación

Realizamos acciones dirigidas a personas, familias y comunidades en los diferentes entornos en los que transcurre la vida

La División de Salud Comunitaria en convenio con la Fundación SAPSALUD logró llevar a cabo la jornada de salud en el municipio de Melgar Tolima con la participación de un número importante de programas académicos nuevos y antiguos a los que se les hizo la socialización de la función sustantiva de responsabilidad social de la FUCS y en ese sentido se construyeron los planes de proyección social, documentos de relación con el sector externo y consolidados de planeación de actividades.

Se logró firma de convenios con las fundaciones Tejer Vida y Gustavo Aponte Rojas, las cuales han sido escenarios provechosos para la práctica de estudiantes y el desarrollo de la responsabilidad social universitaria de la FUCS.

Se destaca la obtención de premio de mejor poster nacional, presentación en ponencia oral y publicación de productos de investigación llevados a cabo en escenarios comunitarios.

Llegamos a nuevas regiones del país

Con el fin de llevar nuestros programas académicos a regiones que lo necesitan, la FUCS logra radicar en el MEN el primer programa de posgrado en extensión a la ciudad de Cúcuta a través de la ampliación del lugar de desarrollo de la especialización de Medicina de Urgencias, permitiendo conocer la ruta metodológica a seguir para replicar la experiencia con otros programas de pregrado y posgrado.

Se logra abrir la primera rotación electiva en gestión de proyectos para residentes de medicina familiar vinculando a residentes rotantes a la formulación del proyecto financiado por el sistema general de regalías. Esta evaluación promovió la rotación para otros residentes que desean vincularse durante el año 2025.

La facultad de enfermería y la unidad de apropiación social del conocimiento participaron en la Innovaton de la Secretaría de Salud de Bogotá organizada por la Universidad del Bosque, en donde la FUCS obtuvo reconocimiento por la mejor idea en innovación social junto con la facultad de odontología de la universidad del Bosque a través del proyecto "Comadrerías: estrategia para tejer la oferta de servicios de salud y sociales para el cuidado de la mujer en condición de flujo migratorio mixto en territorios priorizados de la ciudad de Bogotá, D.C". Se espera que este proyecto tenga impacto social y permanente dado que será escenario de práctica no comunitario de talento humano en formación de programas de salud y de carreras de las IES que trabajen por mejorar la calidad de vida de las comunidades, así como observatorio para ejecutar programas sociales y de salud, realizar investigaciones, promover la participación comunitaria, tejer la red social de apoyo de las mujeres en condición de migración, realizar proyectos de emprendimiento y lograr redes de conocimiento entre las instituciones de educación superior, educación para el trabajo y desarrollo humano, organizaciones comunitarias y otros actores públicos y privados presentes en los territorios priorizados.

Actividades de Proyección Social

Programa de proyección social	Actividades	N° Estudiantes participantes	N° Beneficiados 2024-1	N° Beneficiados 2024-2
Salud Comunitaria	Vivienda, Familia y Salud – VFS	1540	7260	18197
	Entorno Seguro para el Paciente y la familia - ESP	-	7252	28727
	Espacios Educativos Saludables - EES	1285	9828	9879
	FUCS al Parque	357	1536	9525
Responsabilidad Social	Universidad Saludable	330	6250	12008
	Becas - Voluntariado - Sembrando Futuro	1614	930	1300
	Permanencia Universitaria	1364	944	420
	Calidad de vida laboral	-	220	1664
	FUCS ECO	235	27828	31305
	Ability	159	446	364
	Gestión de Egresados	-	1437	1473
	Responsabilidad Social	2163	2528	13882
	Orientación Universitaria	12123	5527	6596
Extensión Universitaria	Educación Continuada	-	5055	6725
	Extensión Universitaria	56	121	124
	Crear y Creer	1820	1045	1392

Fuente: División de Proyección Social

Educación continuada para un buen ejercicio profesional

A lo largo del año, la División de Educación Continuada logró la realización de 396 programas, consolidando su impacto académico y de extensión. Entre los eventos más destacados, se llevó a cabo el Diplomado en Citopatología, en convenio con la Universidad de Miami, con la participación de 85 asistentes. Así mismo, se realizó el III Simposio Cochrane Colombia: Innovación y Transferencia en Síntesis de Evidencia, que contó con un total de 593 asistentes entre el simposio y sus talleres.

La División realizó actividades presenciales en 6 ciudades (Bogotá, Cúcuta, Ibagué, Cali, Medellín y Pereira) y contó con la participación de estudiantes de manera virtual en cobertura nacional. Contamos con la presencia de 373 participantes y 18 ponentes/conferencistas internacionales participando en programas de Educación Continuada.

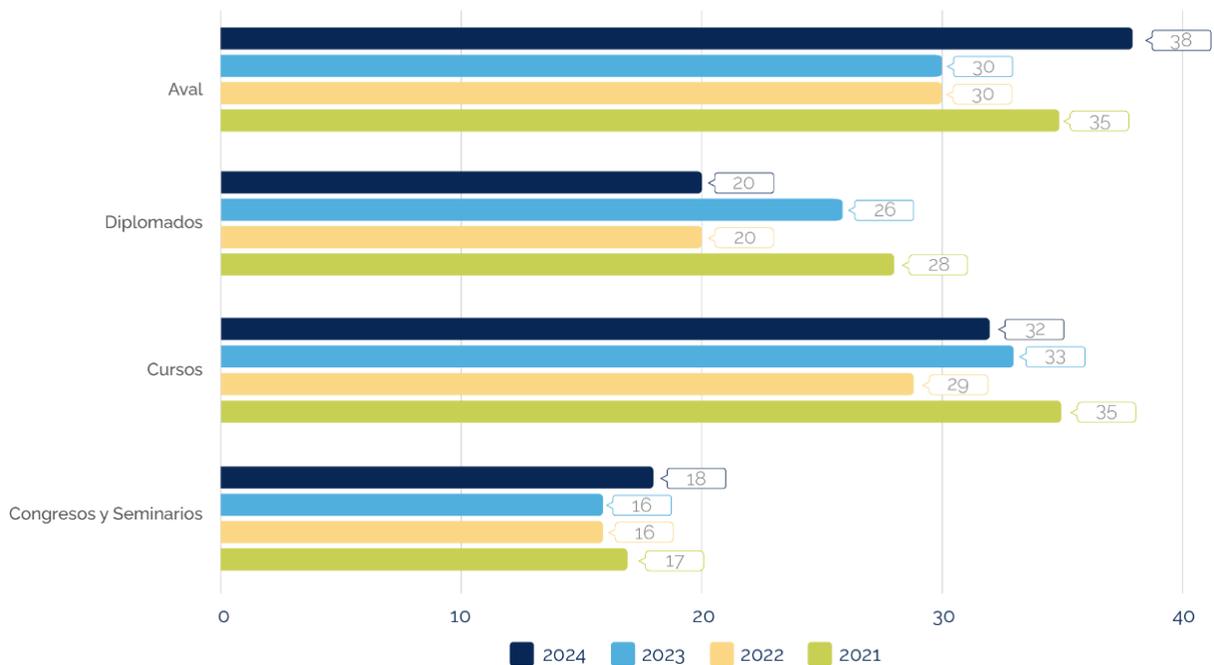
Como hito especial, se celebraron los 15 años de la División de Educación Continuada con un evento académico del Summit ExMe 2024, realizado en Bogotá el 1 de noviembre de 2024. Este evento contó con la participación de 20 casas comerciales, 450 asistentes y una presencia tanto nacional como

internacional. Gracias al éxito del mismo, se ha fortalecido el posicionamiento en medicina estética a nivel nacional.



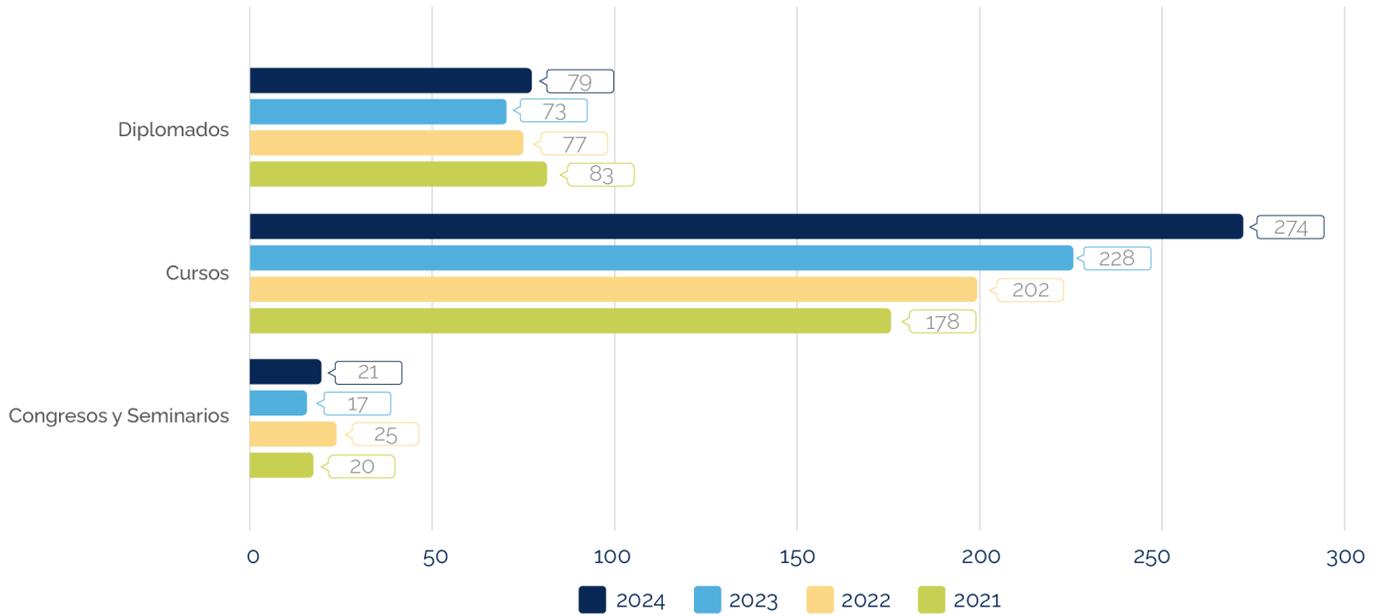
Adicionalmente con los resultados del ejercicio se aportó en becas alrededor de \$708.000.000 millones de pesos, se incrementó la presencia y participación en redes sociales y se continuó realizando la adaptación de programas presenciales teóricos y teórico prácticos a modalidad streaming con 4 nuevos programas con un total de 17 cohortes realizadas.

Programas Educación Continuada



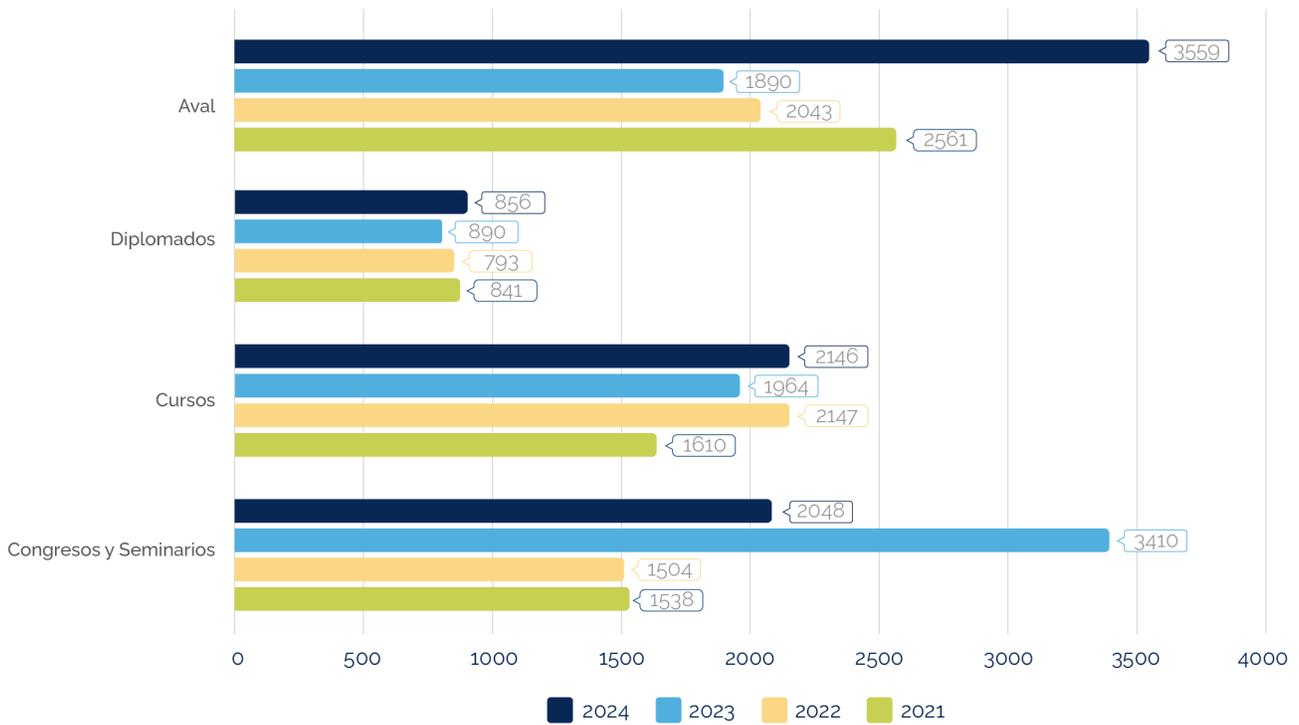
Fuente: División de Educación Continuada

Eventos Educación Continua



Fuente: División de Educación Continua

Participantes Educación Continua



Fuente: División de Educación Continua

Nota: Realización de **23 eventos estratégicos** en el año con **2838 participantes** adicionales a las cifras presentadas

Las facultades contribuyen a la proyección social

Como función sustantiva las diferentes facultades de la institución realizan actividades que mejoran la calidad de vida de las personas, durante el transcurso del año se destacan:

- Asignación de 350 cupos en ocho colegios distritales para el programa La U en tú Colegio versión 3.
- Organización de cuatro eventos regionales en 2024 (La Dorada Bucaramanga, Valledupar y Chiquinquirá) aumentando la presencia institucional presencial en el territorio nacional.
- Se avanzó en el proyecto de ASC - Comadrerías: Estrategia para Tejer la Oferta de Servicios de Salud y Sociales para el Cuidado de la Mujer Migrante en colaboración con la Universidad San Sebastián de Chile
- Participación del programa de psicología a la Brigada de salud en Monterrey – Casanare con un impacto a la comunidad de aproximadamente 250 personas.



Actividad de capacitación en atención de emergencias y desastres programa de tecnología en atención prehospitalaria

- Se realizó la 2° olimpiada interna en Atención Prehospitalaria.
- Participación en el simulacro distrital por parte de los estudiantes y docentes del programa de Tecnología en APH.
- Se realizó el Stop the Bleed Save a Life donde se contó con más de 400 participantes para la comunidad en general de la localidad e invitados con el apoyo de Educación Continuada.
- Se realizó en conjunto con la Universidad de Miami el Diplomado de Citopatología con 85 participantes de Latinoamérica.
- 26 actividades apoyadas por la facultad de instrumentación quirúrgica, que alimentaron los programas de entorno seguro para el paciente y la familia, espacios educativos saludables, familia, vivienda y salud, impactando los diferentes ciclos de vida. Iniciamos capacitaciones en la Sociedad de Cirugía de Bogotá – Hospital de San José en el ciclo materno perinatal acerca del cuidado de la herida post cesárea y en el servicio de cirugía plástica con charlas sobre el cuidado de la herida en el posoperatorio y ampliamos la capacitación a pacientes y familiares a través del desarrollo de la cartilla de recomendaciones de anestesia
- Continuidad de la atención a la comunidad en la Sala de Escucha y así apoyar a la resolución de situaciones que puedan llegar a impactar su salud mental. (23 estudiantes de todas las facultades)

- Participación de dos docentes de psicología en la Jornada y Conmemoración del Día de la Salud Mental, "Mi salud mental -Mi derecho", actividad creada por la Defensoría del Pueblo.



Conmemoración del Día de la Salud Mental

- El programa Vivienda, Familia y Salud tuvo un total de 129 actividades realizadas entre las cuales se destacan: las brigadas y/o jornada de salud, relacionadas con la valoración integral del riesgo, promoción y mantenimiento de la salud mental. El número total de la población beneficiada fue de 18.197, impactando en todos los cursos de vida, especialmente en primera infancia y vejez; 831 participaciones de estudiantes de programas de pregrado como de posgrado; 191 participaciones docentes, 123 participaciones de egresados.
- Desde el programa Psycocomunidar se consolidó el voluntariado con la Fundación oncológica ATMA (participaron 2 estudiantes del programa de psicología y 1 del programa de psicooncología).

Sostenibilidad y crecimiento

En 2024 aumentamos la oferta académica

Con el desarrollo del proceso de enseñanza y aprendizaje, como producto de la gestión relacionada con la creación y funcionamiento de programas, se obtuvieron las resoluciones de registro calificado de los programas:

- Especialización en gerencia de la seguridad y salud en el trabajo
- Especialización en neuropsicología Clínica
- Maestría en administración en salud
- Pregrado en terapia respiratoria

Nuevo programa ★



Estudia
Especialización en
Gerencia de la Seguridad y Salud en el Trabajo

Modalidad Virtual

Nuevo programa ★

Estudia
Maestría en
Administración en Salud

100% virtual

¡Lidera con éxito instituciones del sector salud!

Miembros de EQUAA

Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud **FUCS**

Accreditación Institucional en Alta Calidad

VIGILADA MINEDUCACIÓN | Persona Jurídica Res. 10937/1976. Estatutos vigentes Res. 594/2024. Acreditación Alta Calidad Res. 000105/2024 Vigencia 6 años.

Estudia
Terapia Respiratoria



Un programa integral, con **excelencia científica** y **compromiso humano**.

Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud **FUCS**

Accreditación Institucional en Alta Calidad

VIGILADA MINEDUCACIÓN | Persona Jurídica Res. 10937/1976. Estatutos vigentes Res. 594/2024. Acreditación Alta Calidad Res. 000105/2024 Vigencia 6 años.

Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud **FUCS**

Conversatorio:

Neurocirugía y neuropsicología en paciente despierto

En el marco del lanzamiento de la Especialización en Neuropsicología Clínica

Jueves 27 de marzo
5:00 p.m. a 7:00 p.m.

Auditorio Jorge Gómez Cusnir

Modalidad **Híbrida**

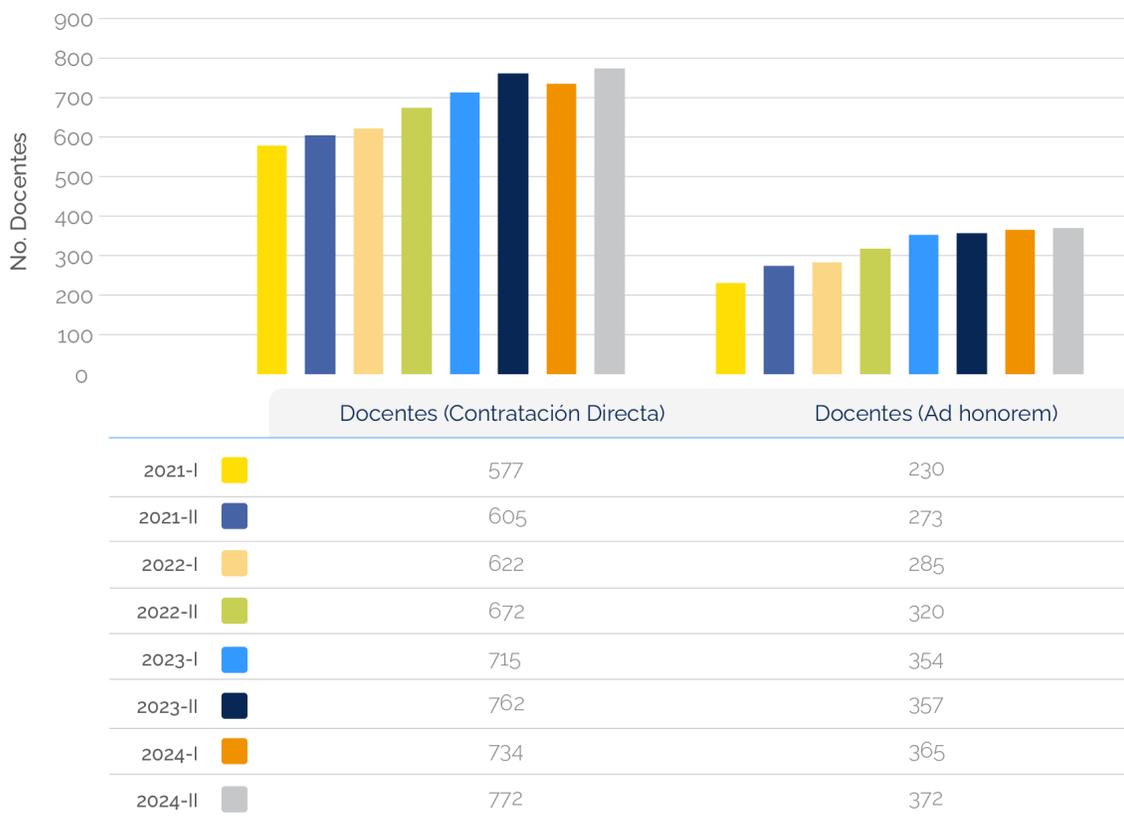
Auditamos nuestros procesos.

A través del área de auditoría de gestión y de acuerdo con el desarrollo de las auditorías realizadas en el 2024, se lograron evidenciar situaciones relevantes, que permitieron que los líderes de área diseñaran e implementaran acciones para mejora de sus procesos y del control interno institucional.

Hacemos lo mejor para desarrollar el talento de nuestra gente

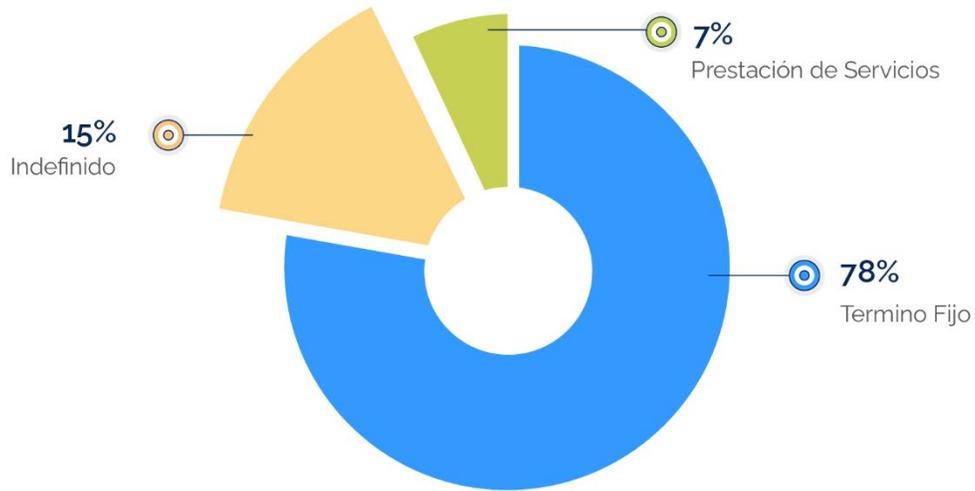
Ejecución del plan de capacitación anual 2024 denominado “El saber es crecer” con el objetivo de optimizar la gestión del desempeño por competencias, facilitando el mejoramiento del desempeño profesional, el clima laboral y el crecimiento personal, a través de la capacitación y formación idónea de los colaboradores de la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud-FUCS. Se contó con aliados externos que facilitarían los espacios, temarios y tutores para la implementación de las diferentes estrategias de capacitación.

Docentes FUCS



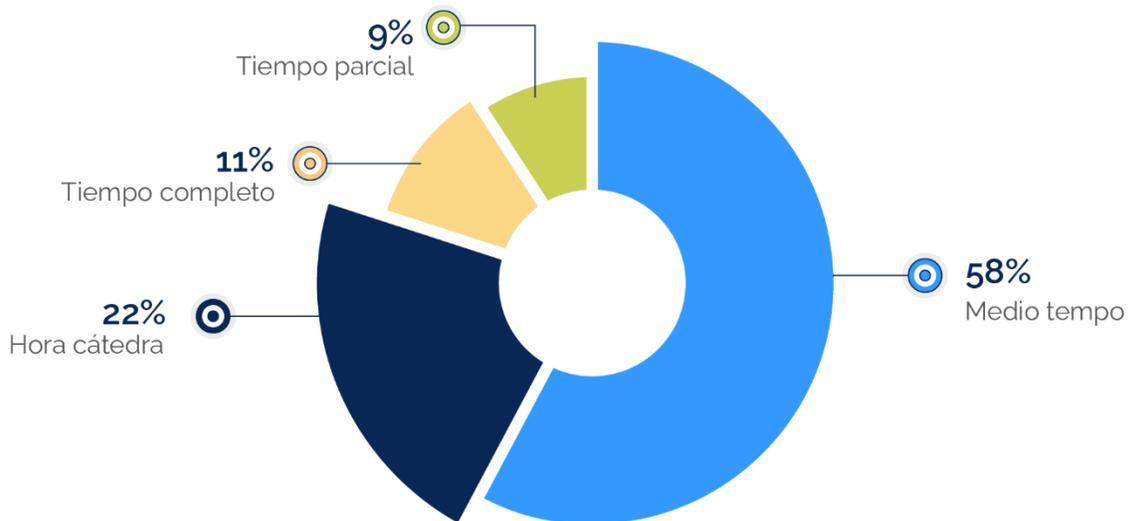
Fuente: División de Gestión del Talento Humano

Contratación docentes



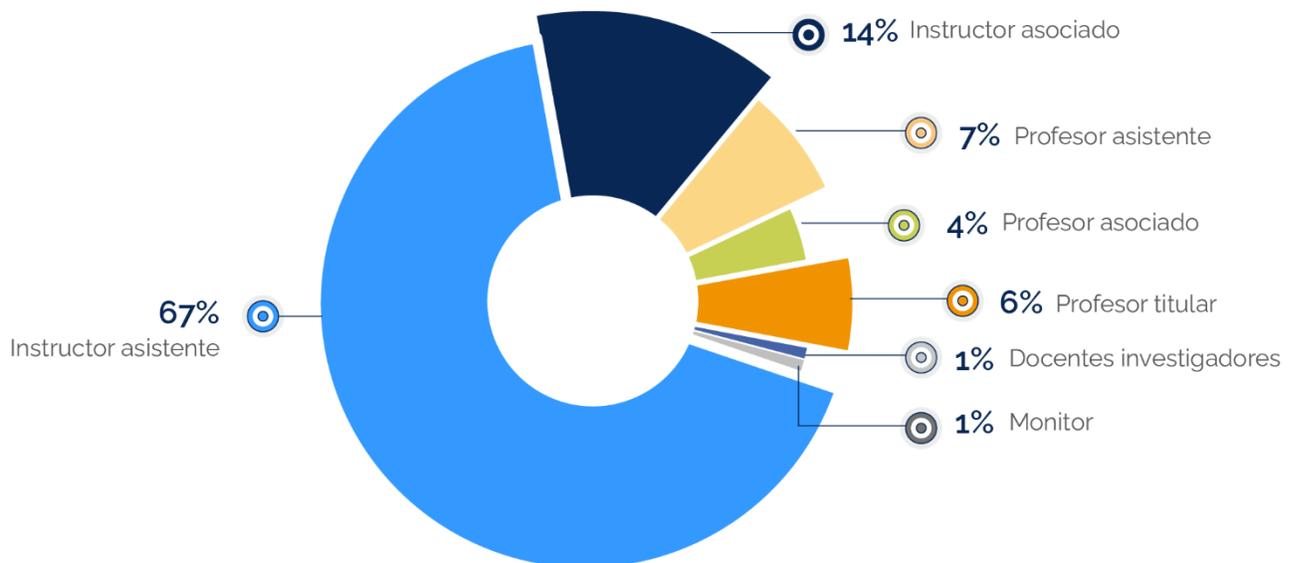
Fuente: División de Gestión del Talento Humano

Dedicación docente



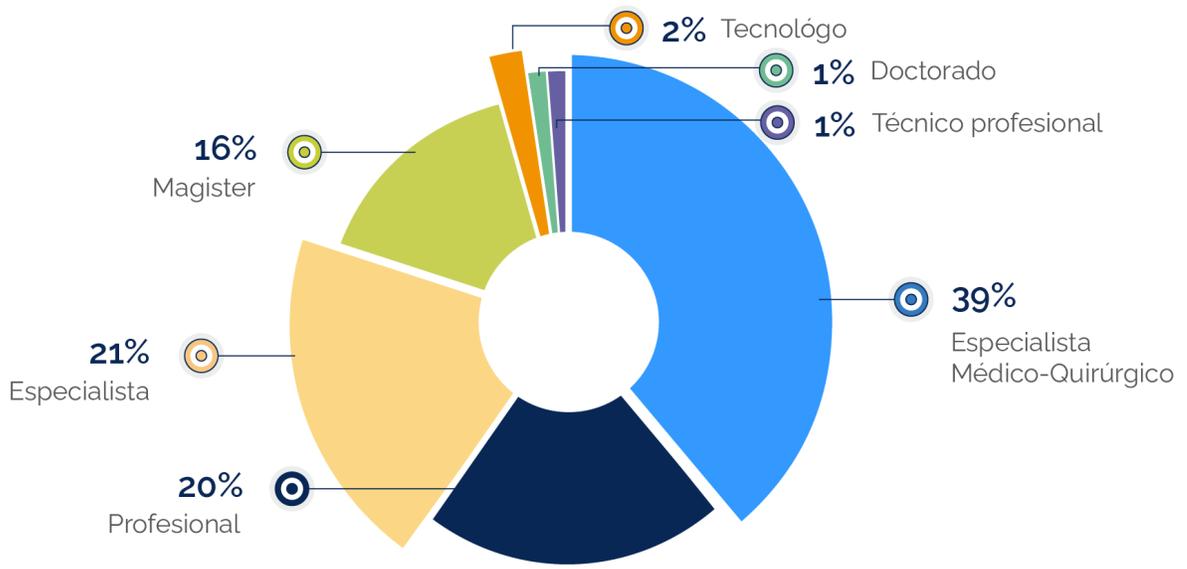
Fuente: División de Gestión del Talento Humano

Escalafonamiento docente



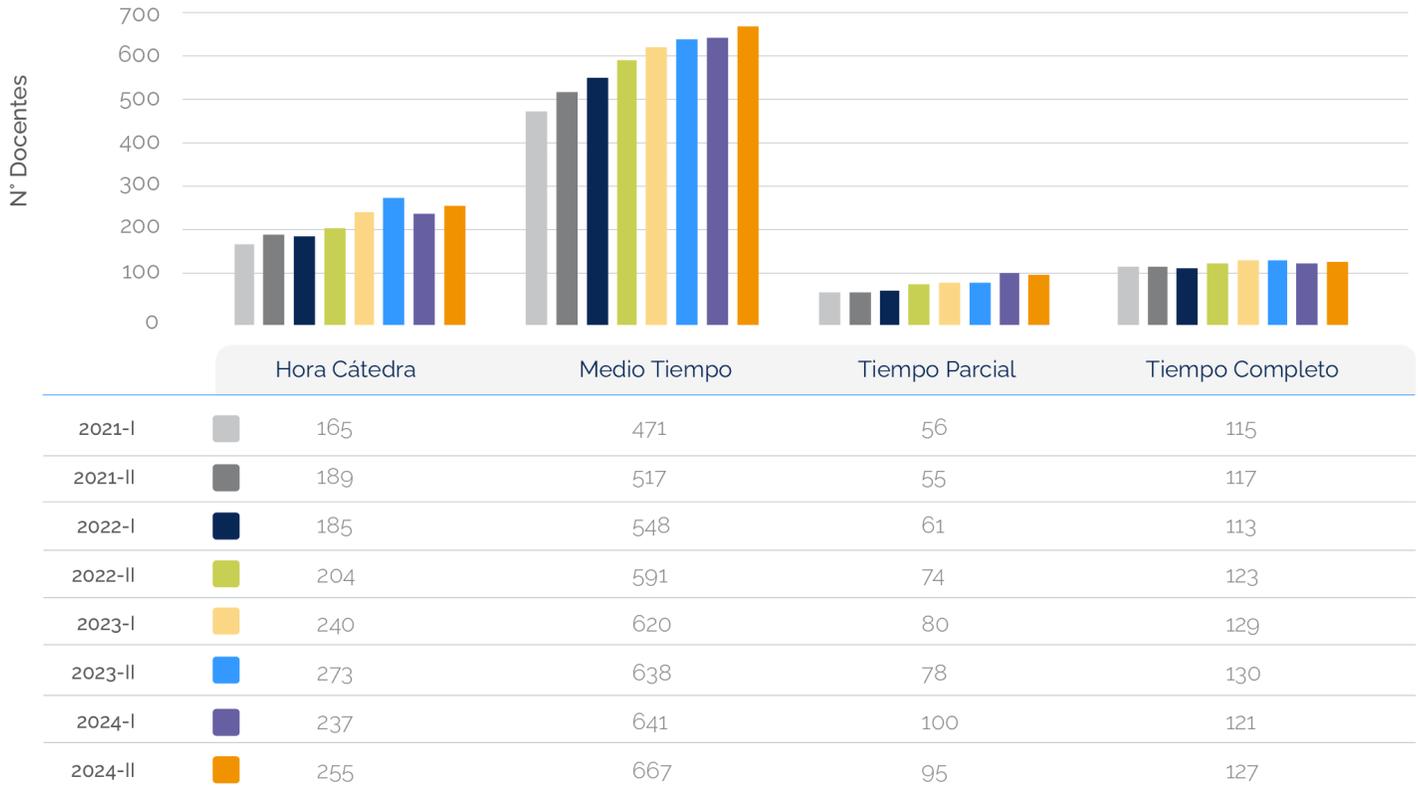
Fuente: División de Gestión del Talento Humano

Nivel de formación docente



Fuente: División de Gestión del Talento Humano

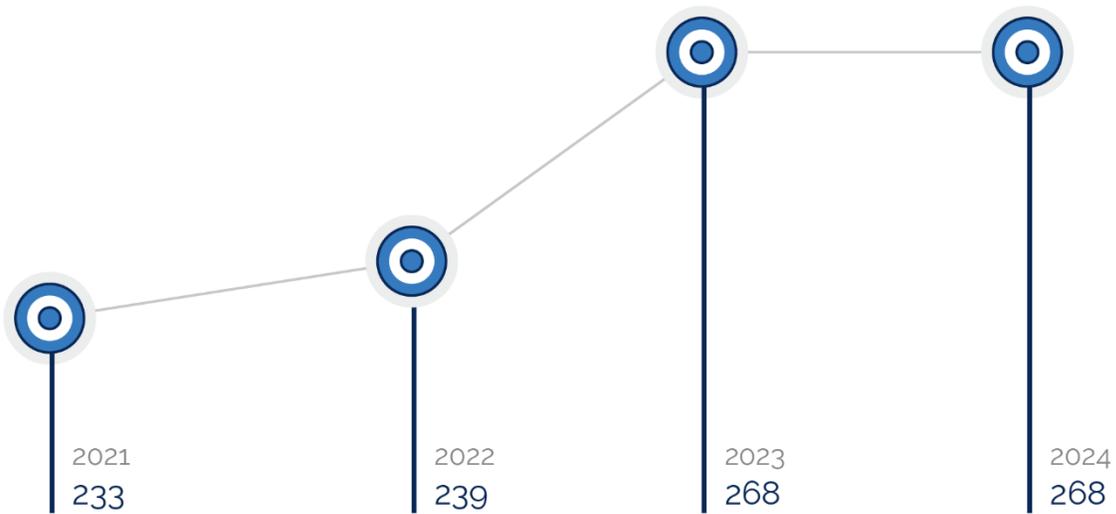
Evolución dedicación docente



Fuente: División de Gestión del Talento Humano

Cuerpo Administrativo

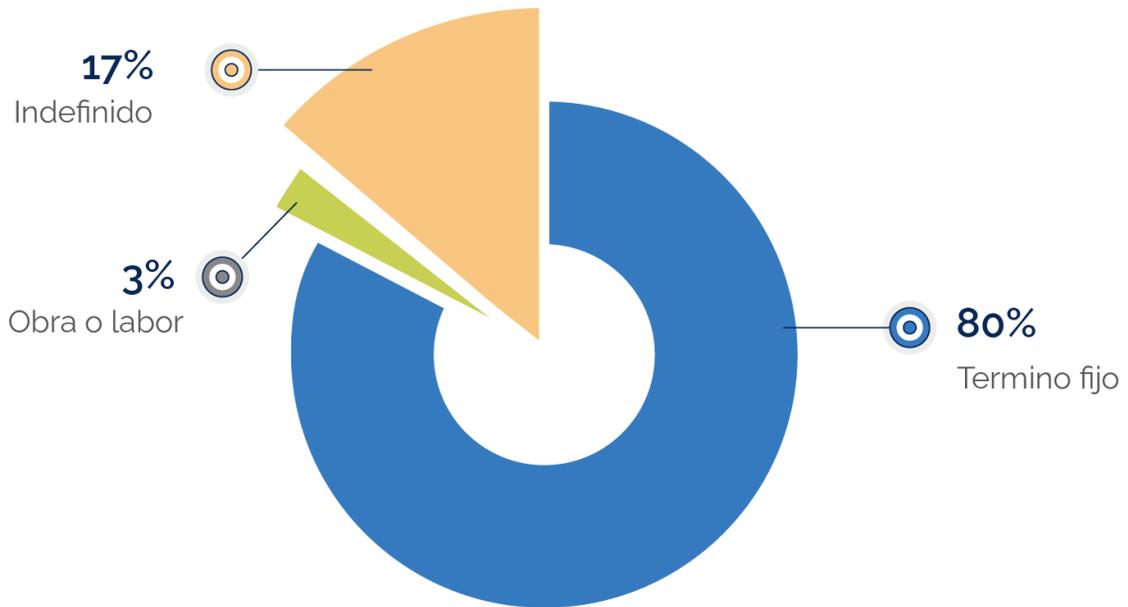
Administrativos



Todo el personal administrativo de la institución se encuentra vinculado directamente con la institución.

Fuente: Gestión del Talento Humano

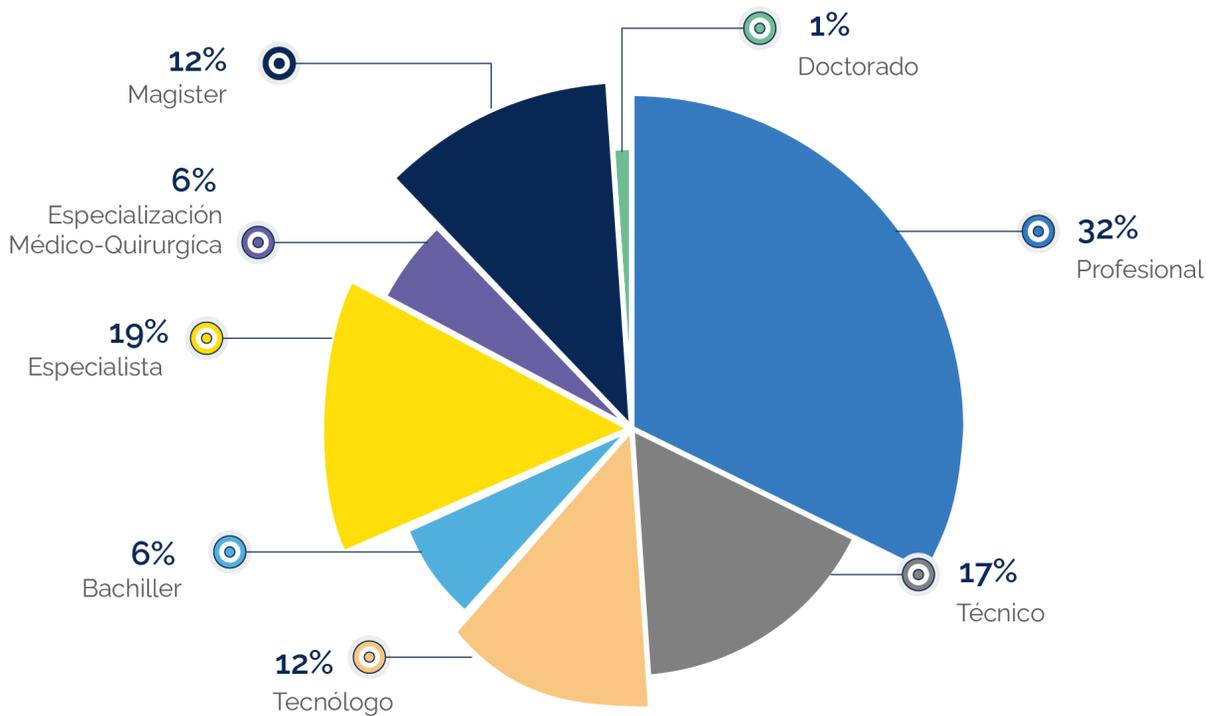
Tipo de contratación personal administrativo



La institución contaba con 25 aprendices vinculados en 2024.

Fuente: Gestión del Talento Humano

Nivel de formación personal administrativo



Fuente: Gestión del Talento Humano

Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud FUCS

Colsubsidio | BETTERFLY

La División de Gestión del Talento Humano y Colsubsidio te invitan a conocer la Nueva APP de Bienestar.

Descárgala aquí

Lanzamiento del APP Betterfly, plataforma que retribuye los buenos hábitos con beneficios personales y donaciones. En este mismo sentido se mejoraron los beneficios en el manual plan B, con el posicionamiento del incentivo administrativo, la tarde por cumpleaños y la celebración del día de niño.

Garantizamos el **cumplimiento de la normatividad vigente** en el desarrollo de nuestras operaciones.

Se consolidó el servicio de arrendamiento del Edificio Apartaestudios FUCS con una estructura legal robusta, garantizando su funcionamiento mediante la aprobación del Reglamento de Convivencia, creación de formulario de solicitud y formatos de contratos de arrendamiento, esquema de afianzamiento

por parte de compañía externa, solicitud de permiso a la autoridad para el ejercicio de la actividad arrendadora, entre otros.

Se dio apertura de mesas de trabajo en salud mental y buen trato de estudiantes, como espacio de concertación interinstitucional para fortalecer el bienestar de la comunidad y responder proactivamente a los requerimientos del MEN.

Se gestionó con éxito la contratación de los terceros contratistas, administradores intervinientes, interventor, supervisor estructural y subcontratistas para las obras de los proyectos de construcción Hostal FUCS, Reforzamiento Estructural HIUSJ, Aulas No. 3, Aulas No. 4 y Campus FUCS, bajo la coordinación de la División de Infraestructura, lo que conllevó a un incremento de la contratación interna de la Institución en más de un 35% de la labor contractual habitual.

Como apoyo al desarrollo de nuevos proyectos institucionales, se llevó a cabo la estructuración legal para la puesta en marcha de los proyectos de Cirugía Robótica y Farmacia Universitaria. Así como la actualización de los estatutos y reglamentos estudiantiles, facilitando el proceso para el reconocimiento de la Institución como Universidad.

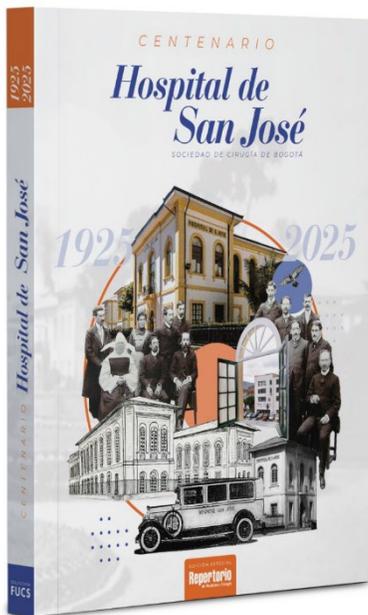
La **Secretaría General** coordina el trabajo de los órganos de gobierno de la institución; elabora, publica, administra y custodia todas sus disposiciones, durante 2024 lideró la gestión para las elecciones de los representantes a Consejo Superior, Consejo Académico y Consejo de Facultad, según se indica en los estatutos de la Fundación.

Se desarrolló el análisis para la mejora y optimización del proceso de grados: acuerdos, diplomas y actas individuales, libros de actas y libro de registro de cada programa, como la concertación y elaboración del calendario académico para el año 2025.

La comunicación como una herramienta de gestión.

Uno de los grandes logros alcanzados en este período fue la creación de la marca Universidad FUCS, un hito estratégico liderado por el área de Comunicaciones en alineación con los objetivos institucionales. Este proceso incluyó un análisis riguroso de posibles nombres, asegurando que la nueva identidad reflejara no solo la evolución de la institución, sino también su historia, valores y propósito. La transformación de la marca representa un avance significativo, consolidando nuestra proyección como universidad y reafirmando nuestro compromiso con la excelencia, la innovación y el fortalecimiento académico. Este cambio no solo rinde homenaje a nuestra trayectoria, sino que también nos posiciona de manera sólida para enfrentar los desafíos del futuro en el ámbito científico y educativo.

Se alcanzó durante el año, el fortalecimiento de las estrategias de comunicación para la atracción y consolidación de matrículas. Se llevaron a cabo diversas acciones de promoción y visibilidad institucional, como la participación en ferias universitarias, charlas en colegios e instituciones de salud, eventos masivos del sector educativo, sesiones informativas, tomas regionales y encuentros de experiencia con egresados de distintos programas. Además, como innovación, se implementaron conversatorios con temáticas específicas para pregrados y posgrados, dirigidos a nuestros grupos de interés.



Se destacó el diseño y la diagramación editorial con un crecimiento del 30% en la realización de trabajos de este tipo, lo que refleja una mejora significativa en nuestra capacidad de producción y calidad en el área gráfica. Un hito relevante dentro de este avance fue el diseño del Libro del Centenario del Hospital de San José, un proyecto emblemático que no solo celebró los 100 años de historia de la institución, sino que también destacó por su impacto visual y su valor documental, consolidando nuestra imagen y legado institucional.

Como parte de los avances en la gestión tecnológica, se llevó a cabo la actualización del CMS del sitio web institucional, pasando de la versión Drupal 7 a la versión 9.2. Este proceso representó un logro significativo al fortalecer la seguridad del sitio y optimizar su rendimiento. Entre las mejoras implementadas se destaca una nueva barra de herramientas de administración más accesible y con una interfaz optimizada, una gestión de contenido más intuitiva para los editores, y la compatibilidad con Olivero, un tema predeterminado moderno y accesible. Además, la actualización permitió optimizar la carga de contenido gracias a mejoras en la caché dinámica y garantizar un soporte más robusto con PHP 8, beneficiándose de sus avances en rendimiento y seguridad. Estos cambios no solo fortalecen la infraestructura digital de la institución, sino que también mejoran la experiencia de usuarios y administradores en el entorno web.

Se destaca el fortalecimiento de la comunicación externa a través del crecimiento en redes sociales, especialmente en Instagram y TikTok. Este avance ha permitido amplificar el alcance y la visibilidad de la institución, consolidando su presencia digital y conectando de manera más efectiva con la comunidad académica y el público en general. Gracias a este crecimiento, se ha logrado compartir de manera estratégica y atractiva los logros más destacados de todas las facultades y áreas de la universidad, proyectando una imagen renovada, dinámica e innovadora, acorde con los nuevos desafíos del ámbito educativo y científico.

La gestión documental facilita la localización de la información

Frente a la gestión de archivo, en el servicio de préstamo se gestionó la entrega de expedientes para consulta custodiados por la Oficina de Gestión Documental respectivamente ubicados en archivo central e histórico. Por medio de las Transferencias Documentales se trasladaron expedientes físicos, desde el archivo central a las bodegas de almacenamiento del proveedor de almacenamiento y custodia, las cuales hacen las veces de archivo histórico. Más de veinte mil folios digitalizados, atendiendo los requerimientos de los colaboradores que solicitan la migración de soporte físico a digital para realizar sus trámites respectivos.

Se realizó acompañamiento permanente al Centro de Investigaciones, brindando apoyo en el proceso de digitación y registro de estudios clínicos en los formatos internos y propios del servicio para seguimiento y control de pacientes a partir del año 2020 hasta el año 2022, de la misma manera, en actividades técnicas de archivo se realizaron intervenciones, con clasificación, archivo y foliación de expedientes físicos dentro de sus instalaciones, de acuerdo a la confidencialidad de la información producida y almacenada allí.

Se logró la integración de aplicativo "Facture Fácil" con el correo electrónico institucional de la FUCS, para la recepción y trámite de facturación electrónica, con el fin de generar flujo de trabajo en el tipo documental, gestionando de manera oportuna los eventos que corresponden de acuerdo a la normatividad legal vigente expedida por la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales DIAN.

Continuamos avanzando en el plan maestro de infraestructura

- Entrega e inauguración del proyecto Apartaestudios FUCS
- Entrega e inauguración de los edificios Edgar Muñoz Vargas - Centro de Idiomas, Eduardo Palacios Palacios, Bienestar Universitario y NQS.
- Entrega e inauguración del Edificio Roberto Jaramillo Uricoechea
- Avance del 15% en la construcción de la primera etapa del proyecto Campus FUCS
- Inicio de construcción y avance del 24% del proyecto Aulas 4
- Avance del 15% en el reforzamiento estructural del HIUSJ
- Efectividad del mantenimiento del 98% en diferentes ambientes (quirófanos, salas de procedimientos, UCI, salones, laboratorios de simulación) logrando llegar a gran cantidad de espectadores/estudiantes.



Derecha, Inauguración del Edificio Roberto Jaramillo Uricoechea. Izquierda, Interior del edificio Apartaestudios FUCS

Distribución planta física por edificación

Descripción	2024
	Áreas M2
Edificio docente	2.767
HSJ - FUCS	2.524
Sede Norte	3.883
HIUSJ -FUCS interior hospital	1.912
HIUSJ (Área construida+zonas comunes)	37.857
Edificio Ciencias Sociales	-
Edificio Sergio Augusto Parra Duarte	1.999
Edificio Manuel Roberto Palacios Palacios	1.624
Edificio la castellana	657
Sede Cucuta la Ceiba	874
Colegio Domingo Savio	3.803
Campus social y deportivo FUCS	36.999
Lote San Isidro	51.200
Edificio Eduardo Palacios Sanchez	590
Edificio Edgar A Muñoz Vargas	525
Bienestar Universitario	310
Edificio Carrera 30	1.584
Apartaestudios FUCS - Hostal	3.753
División de infraestructura	321
Finca Porte la Herrera	189.917
Total FUCS	153.182

Fuente: Oficina de infraestructura

A través de **Servicios administrativos** en junio de 2024 se desarrollaron los procedimientos necesarios para la administración y arrendamiento de las unidades del edificio apartaestudios FUCS, en colaboración de la oficina Jurídica y Bienestar Universitario, cumpliendo con la premisa de ofrecer a los estudiantes que lo requieran un espacio cerca de la institución, para una experiencia confortable mientras dure su proceso académico.

Se ha venido trabajando en busca de minimizar el riesgo al que se exponen nuestros estudiantes, personal docente y administrativo, desarrollando campañas de prevención, capacitaciones dirigidas a estudiantes y personal docente aportando ayudas audiovisuales como son carteleras y folletos ubicados en espacios estratégicos para llegar a toda la comunidad universitaria. También se dio la adición de un servicio de motorizado para impactar en el mejoramiento de la seguridad en las sedes del norte.

La tecnología adecuada para el desarrollo de nuestras funciones sustantivas

La mejora continua en los temas de infraestructura tecnológica que va desde la migración de proveedor de acceso, logrando no solo la estabilidad de las redes de comunicación que enlazan cada uno de los espacios físicos dotados con tecnología de punta, todo esto al servicio de los procesos de formación y de apoyo administrativo.

Durante el 2024 se desarrolló la segunda etapa del proyecto SIIF que permitirá a la FUCS realizar un proceso acelerado de transformación digital inicialmente mediante la evaluación de las soluciones para la renovación y cambio tecnológico de los sistemas de información académico y administrativo, por herramientas de vanguardia que satisfacen los requerimientos institucionales e incluyen elementos de inteligencia artificial y analítica de datos.

Siguiendo con los sistemas de información se logra integrar y sincronizar varios procesos, mediante la implementación de funcionalidades, mejoras en los sistemas y el desarrollo de software permitiendo soportar los procesos particulares de la academia y la administración con la apropiación tecnológica por parte de los usuarios de las áreas. Se destacan entre otras acciones implementadas:

- Adecuación de infraestructura tecnológica para los Edificios Eduardo Palacios, Edgar Muñoz, Bienestar y NQS.
- Migración de canales de internet RENATA Telefónica – RENATA Ufinet de 10 sedes.
- Cambio de plataforma antiplagio Unicheck a Turniting.
- El desarrollo de soluciones / herramientas tecnológicas de hardware y software que apalancan el mejoramiento de los procesos y el crecimiento de la FUCS.
- Migración de canales de internet RENATA Telefónica – RENATA Ufinet de 10 sedes, logrando nuevamente la estabilidad en las comunicaciones FUCS.
- Mejora de la tecnología de los apoyos audiovisuales en las aulas, actualización del sistema de video, pasamos de VGA a HDMI gracias a la renovación de equipos de cómputo.
- Video Mapping para el cumpleaños de la FUCS
- Alquiler por 6 meses de sistema de grabación portátil para salas de cirugía Rods & Cones, se compone principalmente de un visOR (gafas inteligentes) un mirrOR y un panOR, con lo cual se puede realizar la transmisión.

Recursos tecnológicos redes y conectividad

Recurso	2021	2022	2023	2024
Pc Instalados	886	995	1023	1148
N° Puntos de acceso a red	1285	1300	1380	1470
N° Elementos activos	62	62	57	64

Recurso	2021	2022	2023	2024
N° UPS instaladas	20	20	18	20
Potencia total (KW)	160	160	184.5	184.5
Ancho de banda internet (MB)	1024	1024	1114	1550

Fuente: División de Desarrollo tecnológico

Recursos tecnológicos por espacios físicos

Lugar	Equipos de computo	Video Beam	Audio	TV	Pantallas interactivas	Sistemas de videoconferencia
Edificio docente	19	11	10	20	-	3
Hospital de San José	7	9	8	27	-	-
Hospital Infantil Universitario de San José	39	15	40	11	2	5
Edificio SAPD	6	6	6	6	-	5
Edificio Roberto Jaramillo	62	-	5	9	-	-
Edificio MPRR	8	6	6	2	-	-
Edificio de Bienestar	1	1	1	-	-	-
Edificio de Idiomas	6	-	-	6	-	-
Edificio Eduardo Palacios	4	4	4	-	-	-
Edificio NQS	7	5	4	1	-	-
Edificio La Castellana	9	4	9	6	-	2
Auditorios	5	4	-	1	-	-
Otras Salas (Centro y Norte)	-	-	-	9	-	-
Sede Cúcuta	2	1	-	3	-	-
Otras Salas Cúcuta	-	-	-	-	-	-
Campus Cajicá	-	-	1	-	-	-
Equipos móviles (préstamo)	5	2	4	-	-	-
Total	180	68	98	101	2	15

Fuente: División de Desarrollo tecnológico

Apoyamos a nuestros estudiantes con la financiación de sus estudios.

A través del área de recaudo y asesoría financiera, se financiaron 3190 estudiantes por un valor superior a los \$44.000 millones. Así mismo se inició convenio de aval financiero con la entidad Credyty, ampliando las posibilidades de acceso a financiación para los estudiantes. También se realizó seguimiento a estudiantes con garantía de pagaré y se logró el proceso fuera 100% virtual.

Continuamos con la generación de ingresos no operacionales

Durante el año 2024 diferentes dependencias de la institución, desarrollaron propuestas que buscan generar ingresos adicionales para la FUCS, esto con el fin de asegurar la sostenibilidad financiera y disminuir la dependencia de las matrículas, obteniendo como resultado los siguientes logros:

- Los ingresos no operacionales superaron el valor presupuestado en alrededor de \$27.000 millones, logrando una ejecución de 259% y un incremento con respecto al año 2023 de \$22.000 millones.
- Durante la vigencia 2024 la DRII logró otros Ingresos por Cooperación Internacional por servicios prestados a la UAX de España por valor de 3.150 euros, aproximadamente \$21 millones de pesos.
- Para el año 2024 se obtuvieron ingresos por concepto de arrendamientos por la vigencia de la operación entre junio y diciembre de los apartaestudios FUCS la suma de \$99.720.597 y se recaudó por concepto de arrendamiento de parqueaderos la suma de \$8.306.050

- Se inició con la oferta de servicio de scanner a diferentes instituciones externas de Bogotá, permitiendo así obtener ingresos diferentes a lo académico.
- Se reenvió la propuesta de oferta académica en el área de inglés con la Clínica de los Nogales. Asimismo, se ofreció el programa al Colegio Domingo Savio.
- Se diseñaron y desarrollaron 59 programas nuevos entre diplomados, cursos, seminarios, entre otros. Con 11 programas a la medida para diferentes entidades como Galderma, Humax, Biotoscana, Universidad San Sebastian de Chile, San Jose Servicios Especializados de Patología, Clínica Medical Duarte, HOMI y CONFA
- Se fortaleció la relación universidad empresa con la consecución de 42 nuevos socios estratégicos, los cuales firmaron convenios o contratos para el desarrollo de programas con la División de Educación Continuada.

Información social

Empleo

En el año 2024 se crearon ocho cargos nuevos en la Institución, relacionados a continuación:

Cargo	Área o División
Auxiliares de nómina (2)	División de Gestión del Talento Humano
Director de Obra	División de Infraestructura
Almacenista	División de Infraestructura
Auxiliar Administrativo	División de Servicios Administrativos (Apto estudios FUCS)
Profesional Administrativo	División de Servicios Administrativos (Apto estudios FUCS)
Profesional Administrativo	Vicerrectoría de Investigación
Profesional de Infraestructura Tecnológica	División de Desarrollo Tecnológico

Beneficios para Colaboradores

Beneficio	No. De Beneficiarios	Inversión
Quinquenios	113	\$ 2.567.576
Día de la mujer	203	\$ 5.116.774
Día del hombre	180	\$ 5.116.774
Apoyos en formación	124	\$ 339.538.962
Incentivo Docente	315	\$ 565.100.000
Incentivo Administrativo	91	\$ 124.800.000
Bono alimentate	700	\$ 202.154.400
Día de la Secretaria y el Auxiliar	80	\$ 8.740.168
Día del Docente FUCS	180	\$ 3.085.000
Celebración de cumpleaños	792	\$ 11.825.616
FUCS disfrázate	180	\$ 2.510.000
Celebración del día del niño(a)	140	\$ 7.023.597
Fiesta de Fin de año	295	\$ 62.979.196
TOTAL		\$ 1.340.558.063

Permiso parental

Durante 2024, la FUCS otorgó 5 licencias de maternidad y 3 de paternidad de acuerdo con la normatividad legal vigente.

Seguridad y salud en el trabajo

Como parte del sistema de gestión organizacional, la FUCS tiene implementado un sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo, el cual cumple con los requerimientos de la norma OHSAS 18001 estándar internacional utilizado para la gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SST).

Como todo sistema de gestión, el mismo es evaluado anualmente mediante auditorías internas y externas asociadas a las certificaciones mencionadas a través de los organismos de certificación acreditados.

El área de SST es la responsable del mantenimiento del sistema, para esta labor cuenta con asesoramiento externo a través de la ARL.

El sistema aplica a las actividades de seguridad y salud en el trabajo desarrolladas con el personal docente, administrativo y estudiantes de la FUCS, cubre desde la identificación de peligros presentes en el ambiente laboral y la identificación de las condiciones de salud de los colaboradores hasta las actividades de mejoramiento continuo del SG-SST.

Representación de los trabajadores en comités formales trabajador-empresa de salud y seguridad.

De acuerdo a la normativa legal vigente y a lo establecido en el SG-SST de la FUCS, actualmente se encuentran constituidos los siguientes Comités:

- **Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo COPASST:** Este comité se encuentra conformado por 6 colaboradores en representación de la empresa (3 principales y 3 suplentes) y 6 colaboradores en representación del empleador (3 principales y 3 suplentes), para un total de 12 integrantes.
Este comité sesiona una reunión mensual y tiene como objetivo principal apoyar las acciones que desde el SG-SST se deben ejecutar y a su vez servir como puente entre el empleador y los empleados para todo lo relacionado con la seguridad y salud en el trabajo de la comunidad FUCS.
- **Comité de Convivencia Laboral CCL:** Este comité se encuentra conformado por 4 colaboradores en representación de la empresa (2 principales y 2 suplentes) y 4 colaboradores en representación del empleador (2 principales y 2 suplentes), para un total de 8 integrantes.
Este comité sesiona una reunión trimestral o realiza reuniones extraordinarias si se requiere. Su objetivo principal es promover un clima laboral adecuado y guiar cualquier proceso que pueda llegar a catalogarse o relacionarse con conductas de acoso laboral.
- **Comité Operativo de Emergencias COE:** Este comité se encuentra conformado por 6 colaboradores, los cuales corresponden a cargos estratégicos para la funcionalidad y operatividad del comité en lo relacionado a la atención oportuna ante una emergencia. Adicional está directamente relacionado con la gestión de la brigada de emergencias institucional.

Formación y enseñanza

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud cuenta con un reglamento de apoyo financiero a la formación académica al cual pueden acceder los colaboradores docentes y administrativos de la institución, a través de este se busca apoyar la formación y crecimiento académico y profesional de la comunidad universitaria.

Durante el año 2024 se otorgaron los siguientes beneficios:

Préstamos para capacitación

	Docentes	Administrativos
Préstamos para Capacitación	94	30
Beneficiarios	76	26

Valor	\$ 285.241.861	\$ 54.297.101
-------	----------------	---------------

Fuente: Gestión del Talento Humano

Lo anterior para el desarrollo de programas de educación formal, a nivel de pregrado y posgrado, así como para educación continuada.

Así mismo la institución realiza programas con el fin de mejorar las aptitudes de sus colaboradores. Los programas realizados durante 2024 y el número de beneficiarios se presenta en el siguiente cuadro.

Nombre del Programa	No. Beneficiarios
<i>Excel Intermedio</i>	42
<i>Competencias Personales</i>	28
<i>Competencias Productivas</i>	27
<i>Competencias Tácticas</i>	36
<i>Taller de Lego</i>	27
<i>Líder *</i>	18
<i>Ley de Desconexión Laboral</i>	63
<i>Gestiona tus emociones Betterfly</i>	85
<i>Desconexión Digital</i>	62
<i>Cuido mi mente y corazón</i>	54
<i>Resiliencia y Adaptabilidad</i>	68
<i>Prevención de Riesgo Psicosocial con énfasis en salud mental</i>	48
TOTAL	558

Fuente: División de gestión del talento humano

Evaluación de desempeño

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud cuenta con 2 sistemas de evaluación del desempeño, uno para el personal docente y otro para el personal administrativo, estos miden de forma objetiva las competencias, el rendimiento y la productividad del colaborador.

Tipo de nomina	Colaboradores parametrizados	Colaboradores que realizaron la evaluación
<i>Docente</i>	5650	5251
<i>Administrativo</i>	214	214

Fuente: División de gestión del talento humano

La evaluación de los docentes se realiza de manera semestral y la de administrativos de manera anual, en los dos casos la cobertura es superior al 85%

Prácticas en materia de seguridad

La institución cuenta con procedimientos donde se tratan los asuntos relacionados con asuntos como ética, anticorrupción, tratamiento de datos personales, seguridad de la información y derechos humanos. Adicional a esta actividad, no se han llevado a cabo acciones específicas para el personal de seguridad en esta materia, sin embargo, se capacito al personal de vigilancia de las sedes centro y norte sobre servicio al cliente, un momento de verdad clave en la FUCS.

Avance de nuestro Sistema de Gestión Ambiental (SGA)

En la FUCS, la protección del medioambiente y la prevención de la contaminación se han establecido como compromisos o pilares estratégicos para el cumplimiento de su misión formadora, así como un marco orientador en la promoción de un entorno saludable para los estudiantes, docentes y colaboradores. Con el fin de alcanzar estos propósitos, la institución diseñó una hoja de ruta sostenible conformada por seis ejes de trabajo principales: cumplimiento de requisitos legales, reconocimientos y comité de gestión ambiental; agua y efluentes, ecosistemas del campus, gestión de residuos sólidos, gestión de la energía y evaluación ambiental de proveedores. A continuación, se presentan los resultados alcanzados en estos frentes de trabajo durante el 2024.

1. Cumplimiento de requisitos legales (GRI 307), reconocimientos y comité de gestión ambiental:

A partir del año 2021, la institución centró gran parte de sus esfuerzos en la obtención de las autorizaciones, permisos o concesiones necesarias para el aprovechamiento de los recursos naturales, vertimientos y generación de residuos sólidos. Asimismo, se han implementado diversos planes operativos que garantizan el cumplimiento de las obligaciones ambientales y sanitarias. Entre los distintos trámites y actividades realizadas por la organización se encuentran la concesión de aguas subterráneas en la sede Campus Cajicá, la caracterización y reporte de los vertimientos puntuales de aguas residuales, el monitoreo de la calidad del agua destinada a consumo humano, la limpieza y desinfección de los tanques de almacenamiento de agua potable, el manejo seguro de los residuos peligrosos, el registro único para elementos de publicidad exterior visual en fachadas y vehículos automotores, junto con el reporte de la conformación del Departamento de Gestión Ambiental (DGA). En la actualidad, la organización presenta un nivel de cumplimiento del 94% respecto a sus obligaciones legales y se encuentra exenta de cualquier multa o sanción en materia ambiental.

De igual modo, en el 2024 se atendieron varias visitas de control, seguimiento y vigilancia de la Secretaría Distrital de Salud (SDS). A través de estas inspecciones, la entidad distrital otorgó el "*Concepto Sanitario Favorable*" a todas las sedes de la institución ubicadas en la ciudad de Bogotá. Esta calificación indica que las condiciones locativas, las instalaciones hidráulicas y sanitarias, el manejo de los residuos sólidos, el control de plagas, así como las actividades de limpieza y desinfección se ejecutan conforme a la normativa sanitaria.

Por otro lado, es importante destacar que la institución participó en el programa de Excelencia Ambiental Distrital (PREAD) formulado por la Secretaría Distrital de Ambiente (SDA). Un mecanismo de reconocimiento público con una duración de once meses, el cual destaca a las organizaciones de Bogotá comprometidas con la optimización de sus procesos, que cuentan con un sistema de gestión ambiental sólido y promueven el mejoramiento de la calidad ambiental del Distrito. En el año 2024, la institución fue posicionada en la categoría "*En marcha hacia la excelencia*" y tiene previsto participar nuevamente en el programa para el ciclo 2025, con el objetivo de alcanzar la categoría de "*Excelencia ambiental*".

También, es relevante mencionar que el comité de gestión ambiental se reunió de manera semestral durante el 2024. En estas dos sesiones se revisaron temas fundamentales como el cumplimiento de los requisitos legales, los resultados de la auditoría interna del sistema de gestión ambiental, el progreso de los tratamientos silviculturales en la sede norte, las novedades obtenidas tras las visitas de control, seguimiento y vigilancia de la Secretaría Distrital de Salud (SDS), la actualización de la política ambiental y el comportamiento de los indicadores ambientales. Este comité estuvo conformado a largo del año por los siguientes miembros:

Miembros del comité de gestión ambiental

Invitados permanentes	Invitados ocasionales
<ul style="list-style-type: none"> • Profesional en Ingeniería Ambiental • Director de Servicios Administrativos o delegado • Coordinador Servicios Administrativos • Representante de docentes • Coordinador de Seguridad y Salud en el Trabajo • Coordinador del Instituto de Ciencias Básicas 	<ul style="list-style-type: none"> • Rector • Vicerrector de Proyección Social • Coordinador División de Responsabilidad Social • Jefe de la División Jurídica FUCS • Director de Planeación y Gestión Organizacional, • Ingeniero ambiental Hospital de San José • Ingeniero ambiental HIUSJ • Estudiante voluntario

Fuente: División de Planeación y Gestión Organizacional

2. Agua y efluentes (GRI 303 – aporte directo a los ODS 6,9 y 12):

En esta sección se presenta la información relacionada con el volumen total de agua consumida por la institución, la calidad de sus vertimientos y las iniciativas o prácticas implementadas para un uso responsable del recurso hídrico.

2.1. Interacción del agua como recurso compartido (GRI 303-1):

La Empresa de Acueducto, Agua y Alcantarillado de Bogotá (EAAB ESP) es la principal fuente de abastecimiento de agua para la institución. Esta entidad suministra el recurso hídrico a la ciudad de Bogotá a través de tres sistemas denominados: Chingaza, Sumapaz y Tibitóc. El primer sistema está conformado por los embalses Chuza y San Rafael, que reciben el aporte hídrico natural del páramo Chingaza y del río Teusacá. Son unas reservas de agua conducidas por presión o flujo libre hacia la planta de tratamiento no convencional Francisco Wiesner localizada en La Calera, la cual abastece cerca del 70% de la demanda de agua en la ciudad. Cabe destacar que, en 2024, se evidenció un descenso preocupante e histórico en los niveles de dichos embalses y, por consiguiente, la Alcaldía estableció múltiples horarios o turnos de racionamiento de agua para enfrentar la situación. Una medida que podría acompañar a los bogotanos hasta abril de 2025 y que la institución puede manejar, ya que en cada una de sus sedes se dispone de una infraestructura para el almacenamiento de agua potable con la capacidad necesaria para satisfacer las necesidades del recurso a lo largo de un día laboral.

Por otro lado, en el sistema Sumapaz confluyen los embalses de La Regadera, Chisacá y la laguna de Los Tunjos. Son unas reservas menores que tienen como objetivo surtir a los habitantes ubicados en las localidades de Usme, Ciudad Bolívar y parte del municipio de Soacha. Además, el sistema cuenta con las plantas de tratamiento La Laguna y El Dorado (tratamiento convencional) y el subsistema de Cerros Orientales, que a su vez abarca las plantas denominadas Vitelma y Yomasa (tratamiento convencional).

En relación con el sistema Tibitóc o "agregado norte", este se encuentra compuesto por los embalses del Neusa situado en el municipio de Cogua, Sisga en Chocontá y Tominé en Sesquilé y Guatavita. Es el responsable de proveer el 25% de agua a la capital del país y a los municipios de la cuenca alta del río Bogotá, entre ellos Cajicá.

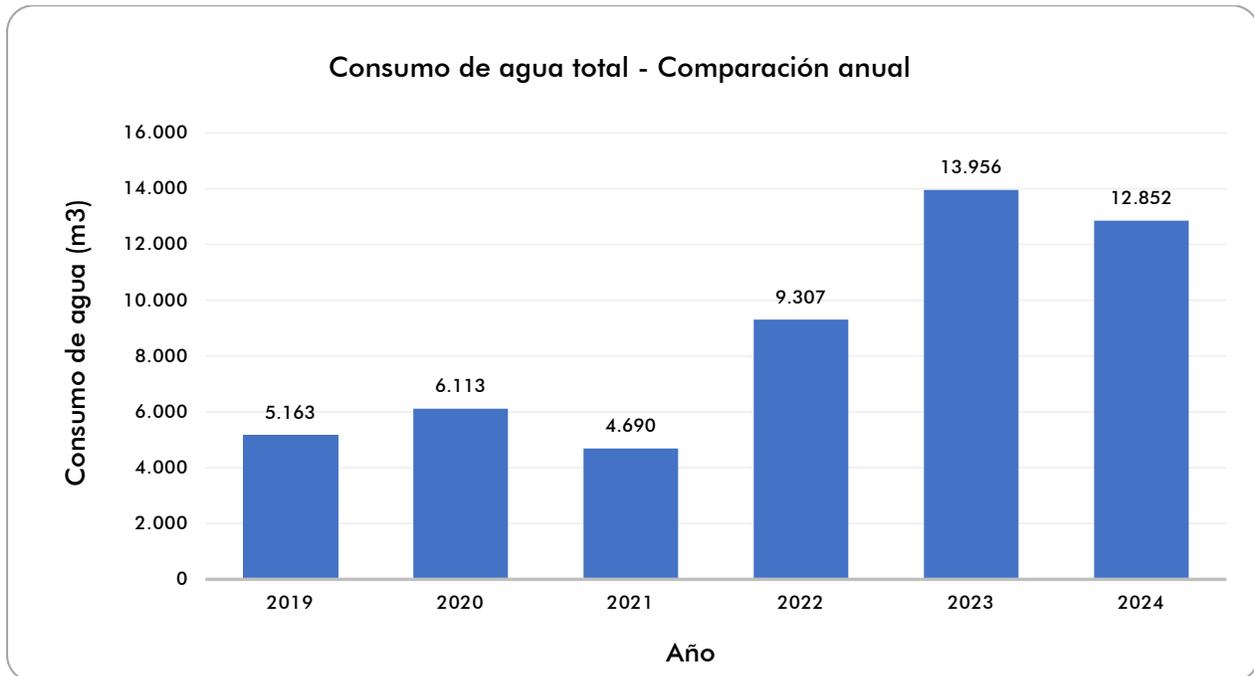
Finalmente, la institución en su sede campus Cajicá dispone de una concesión de aguas subterráneas otorgada mediante la Resolución DRSC 09217000380 del 8 de noviembre de 2021 y un reservorio para el almacenamiento de aguas lluvias. Este recurso es utilizado únicamente para el riego y mantenimiento de espacios recreativos, tales como zonas verdes y canchas múltiples de fútbol, voleibol playa, tenis de campo y baloncesto.

2.2. Extracción de agua por tipo de fuente (GRI 303-3):

En el año 2024, el 99,7% (12.813 m³) de agua utilizada por la institución para el desarrollo de sus funciones sustantivas procedió de una fuente administrada por la Empresa de Acueducto, Agua y Alcantarillado de Bogotá (EAAB ESP) y el 0,6% (39 m³) restante, corresponde a una fuente subterránea ubicada en el campus Cajicá. Asimismo, se señala que todo el recurso usado pertenece a la categoría de agua dulce y se espera contabilizar el agua lluvia que se almacena en el reservorio situado en la sede Cajicá.

2.3. Consumo de agua (GRI 301-5):

En el transcurso del 2024, la institución presentó una disminución considerable del 8% respecto al consumo de agua reportado en el año inmediatamente anterior. Este comportamiento podría relacionarse con el despliegue del Programa de Ahorro y Uso Eficiente del Agua, el cual está conformado por seis estrategias principales: aseguramiento de la calidad del recurso, control de pérdidas y fugas, educación ambiental, implementación de tecnologías de bajo consumo, uso de agua lluvias y reúso, y vertimientos de aguas residuales.



Fuente: División de Planeación y Gestión Organizacional

* El registro de los consumos de agua del medidor HSJ ubicado en la sede centro se determinaron en 0 m³ para todos los meses del año 2019. La ausencia de esta información se debe a que la institución no cuenta con una bitácora o soporte que evidencie las lecturas del medidor para esos periodos. Además, el consumo de agua en la sede norte para enero del 2019 se registró en 0 m³.

* La institución a partir del 19 de marzo de 2020 dio paso a las clases de forma virtual y el trabajo de manera remota como medidas para enfrentar la emergencia del Covid-19. Esta medida dejó un 2020 con unas condiciones de presencialidad bastante distintas respecto a los años 2022 y 2023.

* Durante el año 2021 la institución mantuvo las clases de forma virtual y el trabajo de manera remota.

* Para el año 2022 se retomaron las clases de forma presencial y se dio apertura total al edificio de ciencias básicas. Es importante tener en cuenta, que algunos colaboradores realizan su jornada laboral bajo el esquema de alternancia, es decir, una parte de los administrativos están 60% de forma presencial y 40% virtual, otros se encuentran 100% virtual como el área de diseño y el restante de administrativos están 100% presencial.

Entre las actividades llevadas a cabo en 2024, que garantizaron la potabilidad del recurso y permitieron la disminución del indicador de consumo de agua, se destacan las siguientes tareas:

- Lavado y desinfección de todos los tanques de almacenamiento de agua con una frecuencia semestral.
- Análisis microbiológico y fisicoquímico de las aguas destinadas al consumo humano a través de un laboratorio externo autorizado por el Organismo Nacional de Acreditación de Colombia (ONAC). Los

reportes demostraron el cumplimiento de todos los parámetros de calidad de agua establecidos en la Resolución 2115 de 2007.

- Implementación de tecnologías, dispositivos y accesorios de bajo consumo de agua tales como sistemas "PUSH UP" en cada una de las sedes de la institución.
- Jornadas de mantenimiento y seguimiento de las redes hidráulicas en todas las edificaciones de la organización, con el propósito de prevenir posibles fugas del recurso hídrico.
- Divulgación de información y tips relacionados con el ahorro y uso eficiente del recurso hídrico. La difusión se realizó a través de las redes sociales institucionales como Instagram, Facebook y TikTok.
- Grabación del podcats "Calentamiento global y la situación actual del recurso hídrico en Bogotá", el cual tuvo como invitado al Ingeniero Ambiental Alejandro Gaviria, funcionario de la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca (CAR) y moderadores a estudiantes de primer semestre de medicina.

2.4. Vertimientos de agua y gestión de los impactos relacionados (GRI 303-2 y 303-4):

En relación con los vertimientos de agua, se indica que la institución genera dos tipos de descargas. Por un lado, aguas residuales domésticas (ARD) procedentes de las edificaciones que únicamente disponen de retretes, servicios sanitarios y sistemas de aseo personal (duchas y lavamanos) como las sedes Castellana, Sergio A. Parra Duarte, Roberto Jaramillo Uricoechea, Manuel Roberto Palacios Palacios, Eduardo Palacios Sánchez, Bienestar Universitario, Centro de Idiomas y Aulas Kra 30. Estos efluentes tienen como destino o receptor final el sistema público de alcantarillado de Bogotá.

La segunda categoría se refiere a las aguas residuales no domésticas (ARnD) generadas en los laboratorios del Instituto de Ciencias Básicas y de la sede centro. Se trata de unos vertimientos que convergen con los del Hospital de San José y los del Hospital Infantil Universitario de San José, antes de ser descargos al sistema de alcantarillado público. Por lo tanto, el cumplimiento de la normativa ambiental es garantizado a través de nuestros hospitales.

Cabe destacar, que la institución ha implementado acciones dirigidas a reducir la afectación de la calidad del recurso hídrico, tales como la construcción de una trampa de grasas en el Instituto de Ciencias Básicas, el retiro de productos de aseo altamente tóxicos y su remplazo por insumos amigables con el medioambiente.

3. Ecosistemas del campus (Aporte directo al ODS 15):

Es importante señalar que la institución ha establecido para toda la comunidad educativa 7,55 hectáreas de franjas verdes transitables, que cumplen con la función de regular la temperatura y humedad en la zona de interés. Estos espacios están dispuestos en las instalaciones del campus norte y Cajicá, contando con la siguiente extensión:

Distribución franjas verdes

Espacio	Ubicación	Ha
<i>Zona de circulación (zonas verdes y a caminos al descubierto)</i>	Campus norte - Edificio 2	0,08
<i>Zona de circulación (zonas verdes y a caminos al descubierto)</i>	Campus norte - Edificio 3	0,02
<i>Sendero</i>	Campus Cajicá	0,02
<i>Zonas verdes Villa linda</i>	Campus Cajicá	1,82
<i>Zonas verdes San Isidro</i>	Campus Cajicá	5,12
<i>Zonas verdes Los naranjos</i>	Campus Cajicá	0,50
Área total		7,55

Fuente: División de Infraestructura

3.1. Inventario forestal y avifauna:

En 2021, la institución llevó a cabo un inventario forestal en el campus norte, lo cual permitió establecer la presencia de 298 individuos arbóreos, así como reunir información acerca de su estado fitosanitario, diámetro a la altura del pecho (DAP), cálculo de la altura total e identificación taxonómica. Sin embargo, se indica que en el marco del proyecto CAMPUS FUCS, durante el año 2023 se ejecutaron 26 talas y 7 traslados de árboles, y en marzo de 2024 se trasladaron 6 árboles adicionales.

Traslado de árboles en la sede norte



Traslado de árboles por construcción del campus universitario. Fuente: División de Planeación y Gestión Organizacional

Estas intervenciones fueron autorizadas por la Secretaria Distrital de Ambiente (SDA) a través del Concepto Técnico no. SSFFS 04516 del 25 abril de 2022 y la Resolución no. 02798 de junio del 2022. Asimismo, estas actividades se efectuaron de manera técnica de acuerdo con los lineamientos establecidos en el Manual de Silvicultura Urbana, Zonas Verdes y Jardinería para la ciudad de Bogotá y fueron realizadas por personal calificado, especializado, certificado en trabajo en alturas (en el caso del operario de trepa), dotado con todos los elementos necesarios de protección personal y supervisado por un profesional con experiencia en silvicultura urbana. El material vegetal que resultó de las intervenciones fue transportado por un tercero autorizado y usado en la producción de abono orgánico.

De igual manera, se resalta que antes de los tratamientos, se establecieron las medidas de control y mitigación de impactos a la avifauna que se encontraba de paso y a los anidamientos respectivos. Por ejemplo, en 2024 mediante el acompañamiento de un Biólogo realizó la identificación, rescate y traslado de tres nidos que contenían 5 huevos en buenas condiciones de las especies Torcaza y Mirla Patinaranja. Estos nidos fueron entregados a la Unidad de Rescate y Rehabilitación de Animales Silvestres (URRAS) y recibidos por un profesional veterinario.

3.2. Compensación por aprovechamiento de arbolado urbano

De acuerdo con el Concepto Técnico no. SSFFS 04516 del 25 abril de 2022 y la Resolución no. 02798 de junio del 2022, la institución realizará la compensación de las actividades tala ejecutadas de la siguiente manera:

Compensación por aprovechamiento de arbolado urbano

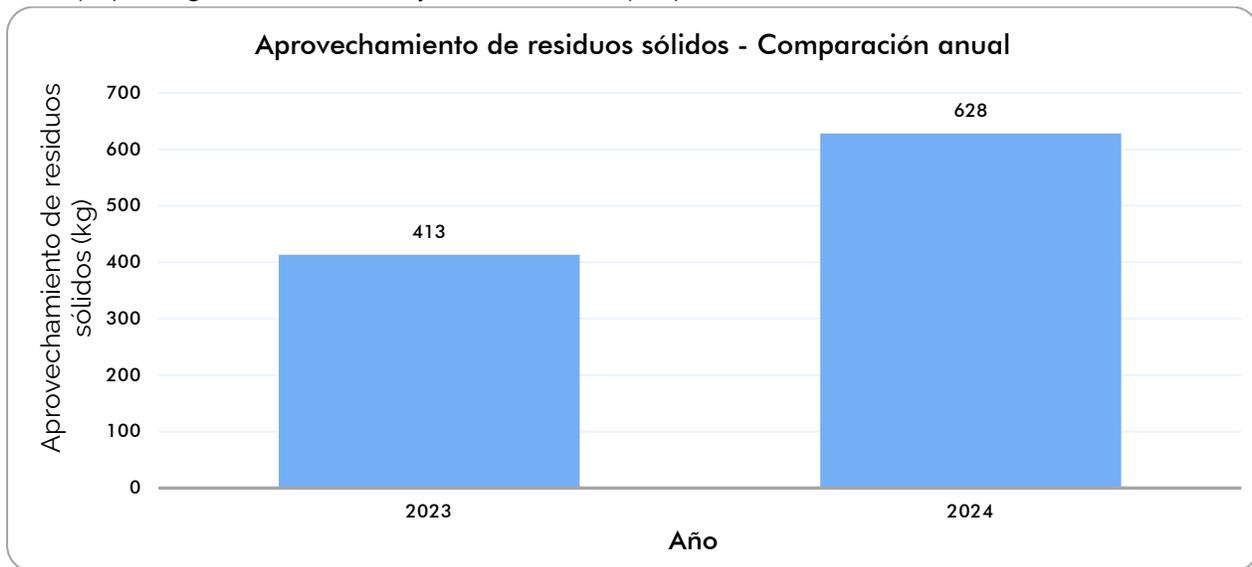
Actividad	Unidad	Cantidad
Plantación arbolado nuevo	Árboles	25
Plantación de especies de jardinería convencional	m ²	78

Adicionalmente, se indica que la organización garantizará la supervivencia y mantenimiento de la plantación por un término mínimo de tres años (3) contados a partir de la siembra.

4. Gestión de residuos sólidos (GRI 306 - Aporte directo a los ODS 12 y 3):

4.1. Aprovechamiento de residuos sólidos no peligrosos (GRI 306-4):

Durante el año 2024, la institución experimentó un aumento significativo del 52% en el aprovechamiento de residuos sólidos en comparación con el periodo inmediatamente anterior. La comunidad educativa logró separar y entregar 628 kg de residuos de papel, cartón y plástico a un tercero autorizado. Unos materiales que fueron incorporados en procesos productivos para la fabricación de elementos como servilletas, papel higiénico, envases y diferentes empaques.



Fuente: División de Planeación y Gestión Organizacional

Este avance podría relacionarse con el desarrollo de diversas actividades asociadas al programa institucional de comunicación y educación ambiental FUCS ECO, las cuales se centraron en fomentar la separación y segregación adecuada de los residuos sólidos. Entre las acciones que permitieron el aumento de este indicador, se encuentran las siguientes tareas:

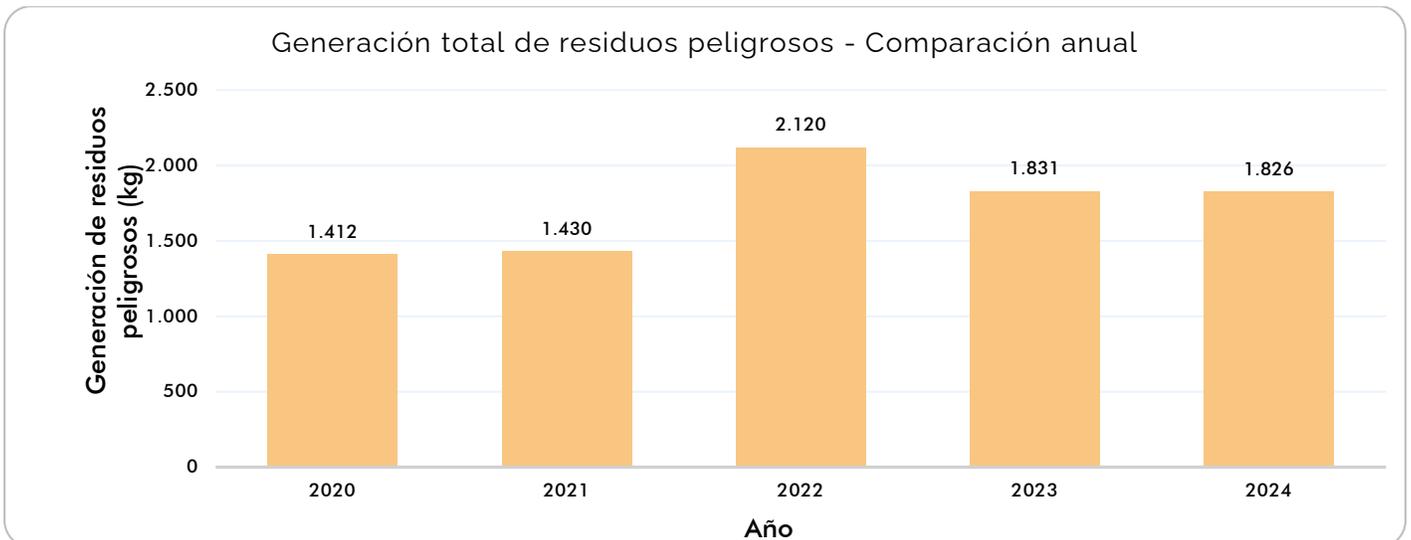
- Divulgación de información y tips relacionados con la correcta separación de residuos sólidos. Esta difusión se realizó por medio de las redes sociales institucionales como Instagram, Facebook y TikTok.
- Jornadas de socialización a la comunidad institucional a través del apoyo de los becarios vinculados al programa Sembrado Futuro. Se comunicó el adecuado uso del punto ecológico y la importancia de una segregación correcta de los residuos sólidos.
- Celebración de la Semana FUCS ECO entre el 15 al 17 de octubre de 2024. Esta jornada de educación estuvo abierta a toda la comunidad institucional y contó con el desarrollo de diversas actividades, como por ejemplo, la instalación de la pasarela "Creando tu ECODISFRAZ", en la cual los estudiantes confeccionaron sus disfraces a partir de materiales reciclados. Asimismo, se estableció un "Hotel de insectos" compuesto por piezas robotizadas que fueron elaboradas por los estudiantes de Medicina de primer semestre con base en elementos aprovechables
- Capacitación al personal de aseo en cuanto al manejo adecuado de residuos sólidos.



Celebración de la Semana FUCS ECO 2024 Fuente: División de Planeación y Gestión Organizacional

4.2. Gestión adecuada de residuos peligrosos (GRI 306-5)

En el año 2024, la institución presentó una disminución del 0,3% en comparación con la generación de residuos peligrosos reportada en el periodo anterior. Este comportamiento podría relacionarse con el despliegue del Programa para la disminución de residuos peligrosos, el cual está conformado por tres estrategias principales: prevención y minimización, manejo ambientalmente seguro y educación ambiental.



Fuente: División de Planeación y Gestión Organizacional

*La institución a partir del 19 de marzo de 2020 dio paso a las clases de forma virtual y el trabajo de manera remota como medidas para enfrentar la emergencia del Covid-19. Este lineamiento nos dejó un 2020 con unas condiciones de presencialidad muy distintas respecto a las de los años 2022 y 2023.

* Durante el año 2021 la institución mantuvo las clases de forma virtual y el trabajo de manera remota.

* Para el año 2022 se retomaron las clases de forma presencial y se dio apertura total al edificio de ciencias básicas. Es importante tener en cuenta, que algunos colaboradores realizan su jornada laboral bajo el esquema de alternancia, es decir, una parte de los administrativos están 60% de forma presencial y 40% virtual, otros se encuentran 100% virtual como el área de diseño y el restante de administrativos están 100% presencial.

Entre las actividades llevadas a cabo que permitieron la disminución del indicador se resaltan las siguientes tareas:

- Adquisición de tan solo la cantidad de sustancias o productos peligrosos que se requieren, evitando así el exceso de materias primas caducables.
- Seminario de bioseguridad en el laboratorio y manejo de residuos peligrosos dirigido a estudiantes de primer semestre.
- Capacitación al personal de aseo en cuanto al manejo adecuado de residuos sólidos.
- Formulación e implementación del Plan de Gestión Integral de Residuos Peligrosos (PGIRS) de la sede norte.

En lo que respecta a la eliminación de residuos peligrosos, todos fueron entregados a terceros autorizados por la autoridad ambiental competente, lo que permitió garantizar su gestión ambientalmente segura. En la siguiente tabla se presenta el tipo de desechos, método de eliminación y cantidades tratadas:

Método de eliminación de residuos peligrosos

Clasificación	Método de eliminación	Cantidad (Kg)
<i>Residuos con riesgo biológico (biosanitarios)</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Desactivación de alta eficiencia por autoclave de calor húmedo. • Los fardos de residuos resultantes del proceso de desactivación son enviados a Frente Común del Relleno Sanitario Doña Juana. 	1582
<i>Residuos con riesgo biológico (anatomopatológicos, animales y cortopunzantes)</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Termodestrucción controlada (sin recuperación energética). Las cenizas resultantes del proceso fueron dispuestas finalmente en celda de seguridad del Relleno Sanitario Doña Juana. 	185
<i>Residuos químicos</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Termodestrucción controlada (sin recuperación energética). Las cenizas resultantes del proceso fueron dispuestas finalmente en un relleno industrial autorizado y legalizado. 	59
Total		1.826

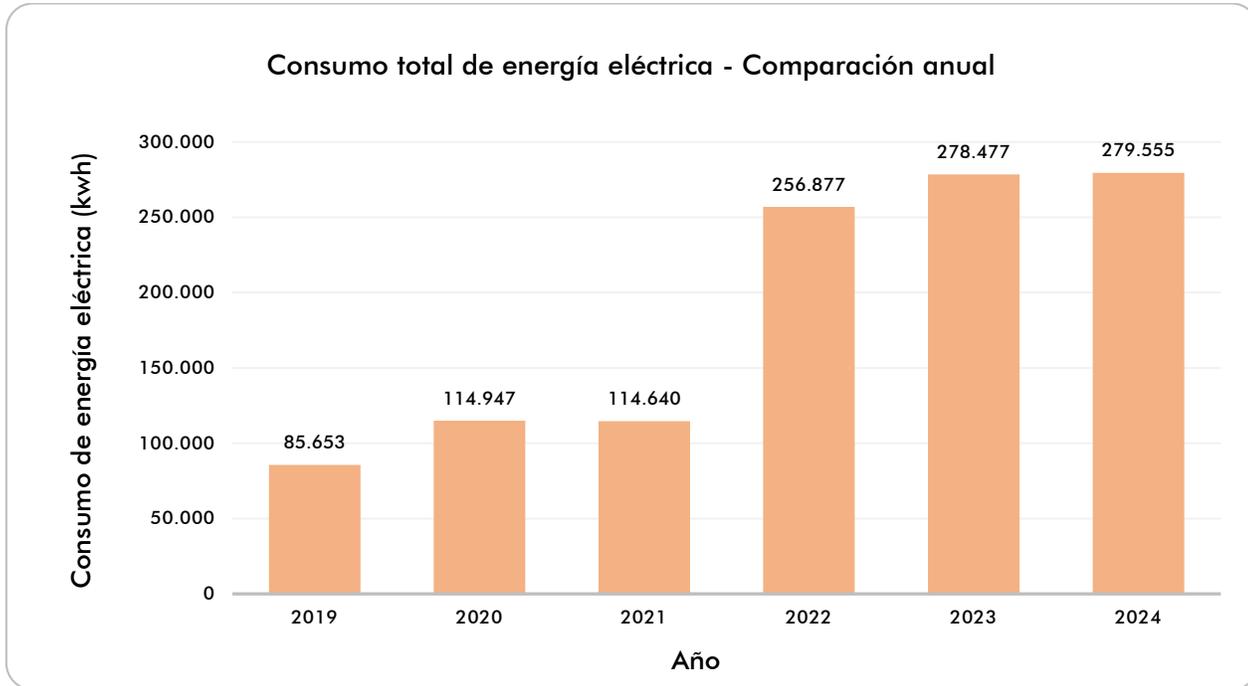
Fuente: División de Planeación y Gestión Organizacional

5. Gestión de la energía (Aporte directo a los ODS 9, 7 y 12):

En el año 2023, la institución presentó un incremento del 4% respecto al consumo de energía eléctrica registrada en el periodo inmediatamente anterior. Este aumento podría relacionarse con la inauguración de los edificios Eduardo Palacios Sánchez, Bienestar Universitario, Centro de Idiomas, Roberto Jaramillo Uricoechea y Aulas Kra 30. De ahí, que la organización desplegara durante el año su Programa de Ahorro y Uso Eficiente de Energía Eléctrica. Una agenda conformada por tres estrategias principales: control de pérdidas, educación ambiental e implementación de tecnologías de bajo consumo. Entre las actividades llevadas a cabo en enfocadas en la disminución del indicador se destacan las siguientes tareas:

- Implementación tecnologías, dispositivos y accesorios de bajo consumo de energía eléctrica como, por ejemplo, uso de lámparas LED.

- Divulgación de información y tips relacionados con el ahorro y uso eficiente del recurso hídrico. La difusión se realizó a través de las redes sociales institucionales como Instagram, Facebook y TikTok.
- Jornadas de socialización a la comunidad institucional a través del apoyo de los becarios vinculados al programa Sembrado Futuro. Se comunicó el adecuado uso del punto ecológico y la importancia de una segregación correcta de los residuos sólidos.



Fuente: División de Planeación y Gestión Organizacional

* El registro de los consumos de energía eléctrica de los medidores internos No. 14381, 14522 y 14754 ubicados en la sede centro se definieron en 0 Kwh para todos los meses del año 2019. La falta de esta información se debe a que la institución no cuenta con una bitácora o soporte que evidencie las lecturas correspondientes a ese periodo. Adicionalmente, el consumo de energía eléctrica en la sede norte para enero del 2019 se registró en 0 Kwh.

* La institución a partir del 19 de marzo de 2020 dio paso a las clases de forma virtual y el trabajo de manera remota como medidas para enfrentar la emergencia del Covid-19. Este lineamiento nos deja a un 2020 con unas condiciones de presencialidad muy distintas a las del 2022 y 2023.

* Durante el año 2021 la institución mantuvo las clases de forma virtual y el trabajo de manera remota.

* Para el año 2022 se retomaron las clases de forma presencial y se dio apertura total al edificio de ciencias básicas. Es importante tener en cuenta, que algunos colaboradores realizan su jornada laboral bajo el esquema de alternancia, es decir, una parte de los administrativos están 60% de forma presencial y 40% virtual, otros se encuentran 100% virtual como el área de diseño y el restante de administrativos están 100% presencial.

6. Evaluación ambiental de proveedores:

En la actualidad, la institución cuenta con un procedimiento para la selección y evaluación de proveedores, cuyo objetivo es analizar y evaluar su capacidad para proporcionar productos o servicios fiables y oportunos. Para esta evaluación se han incluido criterios económicos, técnicos, en seguridad y salud en el trabajo y filtros ambientales. De igual manera, a la fecha no se identifican impactos ambientales negativos en la cadena de suministro de la institución.

Informe financiero

2024



Fundación Universitaria
de Ciencias de la Salud
FUCS

Contenido

INFORME DE GESTIÓN FINANCIERA 2024	5
Perspectivas Económicas 2025	5
Panorama Internacional	5
Proyecciones regionales	5
Ámbito Económico Nacional	7
Educación Superior	7
ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA	11
Activo	11
Activo corriente	11
Activo Fijo	13
Otros activos	14
Pasivo	16
Proveedores	17
Activo neto	19
ESTADO DE RESULTADOS 2024	20
Ingresos por docencia, investigación y educación continuada	20
Análisis por Facultades:	20
Comparativo Ingresos Operacionales:	20
Variación de los costos directos 2024-2023	21
Comparativo Costos Totales:	21
Variación Gastos operacionales 2024-2023	22
Excedente operacional	22
Ingresos no operacionales	23
Egresos no operacionales	23
Egresos por funciones sustantivas	24
Excedente Neto	24
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2024	25
Ingresos operacionales	25
Ingresos no operacionales	25
Ejecución presupuestal de egresos	25
Costos Directos	25
Gastos operacionales	26
Egresos no operacionales	26

Excedente operacional 2024	26
Excedente neto antes de impuesto 2024	27
Ejecución presupuestal inversiones	27
INDICADORES FINANCIEROS.....	27
Liquidez	27
Prueba Acida	28
Solvencia Económica	28
Capital de trabajo	29
Excedente del ejercicio	30
Ebitda	30
Negocio en Marcha	30
Política sostenibilidad y Gestión Ambiental.....	31
Cumplimiento de normas	31
ESTADOS FINANCIEROS 2024	33

INFORME DE GESTIÓN FINANCIERA 2024

Perspectivas Económicas 2025

Panorama Internacional

De acuerdo con los análisis realizados por el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional, el crecimiento global se viene estabilizando en la medida que la inflación converge a la baja, con un pronóstico del 4,2% al finalizar el 2025 y del 3,5% al término del 2026. De otra parte, el crecimiento en la actividad económica mundial se proyecta en el rango del 2,7% al 3,3% en los dos próximos años, estimación que se encuentra por debajo de la media histórica (2000-2019).

Estas proyecciones son insuficientes para disminuir los efectos adversos causados por el desempeño de la economía en los últimos años. Lo anterior teniendo en cuenta la incertidumbre generada por las políticas comerciales y económicas adoptadas por las potencias mundiales, sumado a las grandes tensiones geopolíticas y los eventos climáticos extremos que vive el planeta.

El balance económico mundial sugiere un crecimiento fuerte a corto plazo de Estados Unidos, mientras otros países tienen pronósticos negativos, producto de la elevada incertidumbre política.

De otra parte, el Banco Mundial sugiere tomar medidas para disminuir los riesgos anteriormente mencionados, proponiendo acciones que salvaguarden el comercio internacional, tales como: abordar los riesgos económicos producto de la deuda mundial, incrementar los esfuerzos encaminados a disminuir los efectos del cambio climático, controlar los efectos inflacionarios estabilizando precios, racionalizar los gastos e incrementar los ingresos fiscales.

Proyecciones regionales

Estados Unidos

Aunque los analistas proyectan un crecimiento mundial moderado, el Fondo Monetario Internacional en el 2025 estima para Estados Unidos un crecimiento del Producto Interno Bruto cercano al 2,7%; por el contrario, el Banco Mundial considera que la economía estadounidense se desacelere creciendo su PIB solo un 1.9% comparada con el 2,8% del 2024.

El cambio de gobierno ha causado gran incertidumbre con sus políticas comerciales, generando una ampliación del déficit comercial norteamericano en los inicios del 2025, situación que muy seguramente influirá en su desempeño económico.

Zona Euro

Para la región europea se espera un crecimiento aún más moderado, dada la situación de conflicto y las tensiones geopolíticas de la zona que disminuyen su actividad industrial

manufacturera, por lo que se espera un crecimiento del 1% en año 2025, en cuanto a la inflación la zona euro sigue presentando moderación con un pronóstico del 2,6%.

Los analistas también consideran que el Banco Central Europeo continúe en el 2025 con la política de disminución moderada de tasas.

Asia

Naciones Unidas estima que Asia presenta para el 2025 un panorama mixto, con estimaciones en crecimiento moderado del 4,7 al 4,9% menor en el 1% comparando con el 2024, desaceleración relacionada a un desempeño económico más débil en algunos países durante el tercer trimestre.

Los analistas prevén un 4,8% de crecimiento para China al finalizar el 2025 es decir ligeramente estable con relación al año anterior, sus desafíos más relevantes se encuentran en las dificultades que atraviesa su mercado inmobiliario, la deuda y el envejecimiento poblacional. De todas maneras, su economía y principalmente el mercado de valores se ha fortalecido por encima del norteamericano al disminuir las tensiones con Estados Unidos y el apoyo a los sectores económicos claves.

Para esta región el país con estimaciones positivas y de mayor crecimiento es India, con un aumento estimado según Naciones Unidas de su Producto Interno Bruto del 5,7% al 6,6% en 2025, al fortalecerse su consumo interno, el impulso a la inversión y una mayor eficiencia en su productividad.

América Latina y el Caribe

En el presente año el Banco Mundial espera para América Latina y el Caribe un escenario mixto con un crecimiento moderado para 2025 y desafíos específicos para las economías de la región. El crecimiento estimado es del 2,5% en el presente año, con un impulso de la economía argentina y la normalización de las políticas monetarias.

Puntualmente el BM considera que en el 2025 se presente desaceleración en la economía brasilera creciendo al 2,2% por sus políticas monetarias restrictivas y su limitado apoyo fiscal, para México estima un crecimiento del 1,5%, dada la incertidumbre generada por el nuevo Gobierno en Estados Unidos, la restricción en su política monetaria y los esfuerzos que debe realizar con el respectivo ajuste fiscal.

Argentina en cambio y de acuerdo con los pronósticos del Banco Mundial, presentará recuperación con un crecimiento del 4,8%, esto tras dos años de recesión y un impulso en su consumo privado, así como un fuerte incremento de la inversión.

Chile proyecta una expansión del 2,2% anual en 2025, beneficiándose de las exportaciones de energía verde, a pesar de la menor demanda de China. Para Perú el Banco Mundial espera que su crecimiento económico en el 2025 sea del 2,5%, esto por el respaldo de las inversiones en minería, aunque es probable la moderación del consumo.

La región se encuentra expuesta a varios riesgos, principalmente la inestabilidad fiscal, la continuidad de la inflación, el endurecimiento de las políticas monetarias y la dependencia del consumo de materias primas asociado a la producción de las potencias mundiales en especial China.

Ámbito Económico Nacional

Iniciando el 2025 las proyecciones económicas para Colombia presentan unas condiciones moderadamente optimistas, con pronóstico de crecimiento y desinflación, diversos analistas coinciden en que la economía colombiana experimentará una expansión en 2025.

El Banco de la República anticipa un crecimiento del PIB del 2,9% en el 2025 y la Asociación Nacional de Instituciones Financieras (ANIF) proyecta un incremento del 2,5% para el mismo año.

Se espera que la inflación continúe su tendencia a la baja. El Banco de la República estima que la inflación convergerá hacia su meta del 3,0% hacia finales de 2025 y la ANIF, por su parte, prevé una inflación del 3,8% para ese año.

Las fuentes estimadas para el crecimiento económico son la recuperación del consumo privado, incremento de la inversión nacional y extranjera, la disminución de las tasas de interés, además, se proyecta que la inversión pública, respaldada por el presupuesto de inversión más alto en la historia de Colombia, será clave en la reactivación económica.

De todas maneras, es necesario entender los desafíos que pueden afectar el desempeño económico. El incremento del salario mínimo que incluyó el auxilio de transporte fue del 11%, la reciente alza en el precio del servicio de gas refleja tensiones en el sector energético que podrían impactar la inflación y el poder adquisitivo de los consumidores.

Concluyendo, se prevé que Colombia mantenga un crecimiento moderado, con una inflación en descenso y factores internos que impulsan la economía. No obstante, es esencial vigilar de cerca los desarrollos en sectores clave, como el energético, para asegurar una recuperación sostenible.

Educación Superior

Desde finales del 2024 la educación superior en Colombia viene afrontando problemas estructurales fuertes que impactan su desarrollo, los desafíos a los que se enfrenta el sistema de educación superior en los próximos periodos son:

Demográficos

La población mundial incluyendo la colombiana, con la disminución de los nacimientos viene invirtiendo la pirámide poblacional tendiendo al envejecimiento generalizado, situación que ya se evidencia con el cierre de instituciones de educación básica y media, complejizando la sostenibilidad de los otros niveles educativos.

Tendencias de la educación

Las necesidades del mercado laboral en constante cambio se están orientando al desarrollo de habilidades técnicas y digitales en áreas como la inteligencia artificial, la programación y la analítica de datos, en especial con programas de corta duración y enfocados a la rápida empleabilidad.

Políticas Gubernamentales

El Gobierno aprobó una política pública sobre inteligencia artificial con un presupuesto de 480.000 millones de pesos. Encaminada a fortalecer la investigación y el uso ético de la IA. Implementar esta política ayudaría a transformar la educación superior, con la integración de tecnologías avanzadas en los procesos de enseñanza y aprendizaje.

Financiación de la oferta

Dada la situación fiscal colombiana, se ha afectado deteriorado la financiación estatal de las instituciones educativas, situación que impacta principalmente a la población más vulnerable del país con la reducción de cupos y acceso a la educación superior.

Analizando la situación de la Educación Superior y sus retos en Colombia para el 2025, el sistema se encuentra cruzando por una coyuntura compleja, donde las decisiones políticas y las inversiones en tecnología y financiación determinarán su capacidad para adaptarse a las demandas del país y del mundo, prevaleciendo garantizar el acceso y la calidad educativa para todos los colombianos.

Los retos planteados determinan la oportunidad de generar sinergias por parte de todas las Instituciones de Educación Superior que permitan desligarse de la dependencia estatal, formulando programas pertinentes y acordes a las necesidades de los diferentes sectores, con alternativas de financiación conforme a las necesidades de la población en general.

EVOLUCION Y SITUACION ECONOMICA, ADMINISTRATIVA Y JURIDICA DE LA FUNDACION RENOVACION DE LA ACREDITACION INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD

Mediante la Resolución 000106 del 11 de enero de 2024 del Ministerio de Educación Nacional se reconoce por seis años la acreditación Institucional, lo cual refleja el compromiso de la Fundación con la excelencia académica. Fortaleciendo nuestro prestigio, acceso a beneficios del estado, oportunidad en convocatorias en universidades internacionales, generación de oportunidades laborales a estudiantes y egresados.

Se consolida el crecimiento base, de acreditación Institucional, fidelizando sus funciones misionales, destacando dentro de este hecho el escenario propio para la práctica del Hospital Infantil Universitario de san José y el apoyo del Hospital de San José.

Con el respaldo de los recursos económicos suficientes se hacen sostenibles los programas ofertados y el bienestar de la docencia, consolidando así la investigación y la función de proyección social.

La infraestructura de la Fundación se fortalece con el respaldo de la Rectoría y Gerencia, escenarios fundamentales en la formación de los profesionales de la salud, mencionamos aquellas inversiones que ya alcanzan los 67 mil millones así:

Edificio Eduardo Palacios, Proyecto aulas tres, Edificio Apartaestudios, Edificio Sergio Augusto Parra, Edificio Manuel Roberto Palacios, Edificio Edgar A Muñoz, Proyecto aulas cuatro, el campus universitario Fucs y el reforzamiento de la estructura del Hospital Infantil.

OFERTA ACADEMICA

- Facultad de Ciencias Administrativas en Salud
- Facultad de Enfermería
 - Enfermería
 - Especialización en Cuidado de Enfermería en Urgencias
 - Especialización en Enfermería en Cuidado Critico del Adulto
 - Especialización en Enfermería Nefrológica del Adulto
 - Especialización en Enfermería Oncológica
 - Especialización en Perfusión y Circulación Extracorpórea
- Facultad de Tecnologías en Salud
- Facultad de Ciencias Sociales y de Educación
 - Psicología
 - Especialización en Psicooncología
 - Especialización en Docencia Universitaria
 - Especialización en Neuropsicología Clínica
 - Maestría en Educación y Desarrollo Social
- Facultad de Medicina
 - Medicina
 - Nutrición y Dietética
 - Especialización en Epidemiología Clínica
 - Especializaciones Médico Quirúrgicas (54 programas)
 - Maestría en Epidemiología Clínica
 - Maestría en Farmacología Clínica
 - Maestría en Bioingeniería y Nanotecnología. Convenio U Central - FUCS

- Facultad de Instrumentación Quirúrgica
- Facultad de Ciencias del Movimiento
 - Fisioterapia
 - Terapia Respiratoria
- Educación Continuada
 - Premédico
 - Cursos
 - Diplomados
 - Seminarios
 - Avals y convenios

Para el año 2025 la Gerencia presenta al Consejo Superior, a la comunidad académica y a todos sus grupos de interés en general, un análisis del comportamiento y la gestión financiera institucional, correspondiente al año 2024, así como el desempeño comparativo con relación al periodo 2023:

ARIEL ALONSO VEGA GAITAN
Gerente General

ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Durante el año 2024 la institución presentó un incremento en sus activos del 16%, finalizando el periodo con un total de \$615.643 millones, lo que representa \$86.967 millones más que al finalizar 2023.

ACTIVO				
CUENTAS	AÑOS		VARIACIÓN	
	2024	2023	ABSOLUTA	%
ACTIVO CORRIENTE	301.593.989	252.748.707	48.845.282	19%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	97.768.835	69.905.202	27.863.633	40%
ACCIONES EN ENTES DE SALUD Y OTROS	48.840.104	48.740.104	100.000	0%
OTROS ACTIVOS	167.440.467	157.282.293	10.158.174	6%
TOTAL ACTIVO	615.643.394	528.676.306	86.967.088	16%

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

A continuación, presentamos el análisis comparativo de las cuentas que lo componen:

Activo corriente

El activo corriente representa el 49% de los activos totales al finalizar el año 2024, presentó un incremento superior al total del activo, del 19% tomando como referencia al año 2023, pasando de \$252.748 millones a \$301.593 millones lo que representa un incremento de \$48.845 millones.

Observando sus cuentas tenemos:

1. **Efectivo y equivalentes:** Los recursos institucionales depositados en entidades financieras correspondientes a cuentas corrientes y de ahorro, así como fondos de inversión, finalizaron el periodo con un saldo de \$23.814 millones, 135% superior que al finalizar el 2023.

Los saldos del disponible a 31 de diciembre del año 2024 se relacionan a continuación:

- Caja \$568 millones.
- Cuentas corrientes \$8.947 millones.
- Cuentas de ahorro \$13.973 millones.
- Fondos de inversión (a la vista) \$324 millones.

2. **Inversiones temporales:** De otra parte, las inversiones temporales e instrumentos derivados se incrementaron un 10%, esto aprovechando el desempeño presentado por los mercados financieros; finalizando el año con inversiones de \$251.399 millones; gracias a estas inversiones y las tasas de interés se generaron ingresos no operacionales superiores a los \$32.771 millones.

A 31 de diciembre de 2024 los saldos de las inversiones se detallan a continuación:

- a. Acciones \$110 millones.
- b. Bonos \$505 millones.
- c. Depósitos a término fijo \$249.523 millones.
- d. Títulos de patrimonio en estrategias inmobiliarias \$1.259 millones.

3. **Deudores Varios:** Finalizando el año 2024, este rubro registró una variación del 102% terminando con un saldo de \$12.074 millones, incrementándose en \$12.074 millones, detallando las cuentas que los componen tenemos:

El saldo de la financiación externa de estudiantes en 2024 fue de \$7.723 millones, mostrando un incremento de 1% con respecto al año 2023 correspondiente a \$105 millones adicionales.

Con respecto a la financiación de estudiantes, durante el año 2024 se logró atender a 3189 estudiantes con un valor de \$44.084 millones, creciendo un 26% en número de estudiantes y un 37% en valor financiado, incrementándose el valor financiado en \$11.894 millones y la población atendida en 652 personas.

ENTIDADES FINANCIERAS	TOTAL AÑO 2024		TOTAL AÑO 2023		VARIACIÓN			
	No de estudiantes	Valor Financiado	No de estudiantes	Valor Financiado	# Est.	(\$)	% Est.	% Valor Financiado
FINCOMERCIO	81	611.991	76	530.484	5	81.507	7%	15%
BANCOLOMBIA- SUFI	8	141.803	24	283.611	-16	-141.808	-67%	-50%
COOPFUTURO	1	8.444	25	138.161	-24	-129.717	-96%	-94%
ICETEX	2267	35.863.740	1969	27.800.818	298	8.062.922	15%	29%
FUCS	6	107.194	5	51.931	1	55.263	20%	106%
FUCS AVALADO	825	7.343.312	429	3.303.798	396	4.039.514	92%	122%
COMULTRASAN	0	0	1	5.872	-1	-5.872	-	-100%
FINANCIAR	1	8.248	8	75.591	-7	-67.344	-88%	-89%
TOTALES	3189	44.084.731	2537	32.190.266	652	11.894.465	26%	37%

Fuente: Informe de Financiación 2024, División de Recaudo de Asesoría Financiera FUCS (miles de pesos).

Para el periodo contable 2024 y acorde con la política aprobada por el Consejo Superior se provisionó castigo de cartera por un valor total de \$13 millones, los deterioros corresponden a:

NOMBRE	VR PARA CASTIGAR
Ekoplanet S A S Esp	-512
Restcafe S.A.S	-5.228
Fundación Cr Investigation Institute	-5.000
Nutrahan Sas	-2.500
Total Deterioro Previa Autorización Por Consejo Superior	-13.240

Fuente: Informe de Financiación 2024, División de Recaudo de Asesoría Financiera FUCS (miles de pesos).

4. **Inventarios:** al cierre del ejercicio se mantienen libros y material para los cursos del laboratorio de simulación y los publicados por la institución por un valor de \$207 millones, incrementándose con relación al 2023 en el 13%.

REFERENCIA	EXISTENCIA FÍSICA		VARIACIÓN
	2024	2023	

	CANT	VALOR	CANT	VALOR	ABSOLUTA	%
MATERIAL SIMULACIÓN	313	18.114	748	29.945	-11.831	-40%
LIBROS CIENTÍFICOS	5.322	189.206	5.027	154.336	34.870	23%
TOTAL GENERAL	5.635	207.319	5.775	184.280	23.039	13%

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División Contable FUCS. (miles de pesos).

Activo Fijo

Propiedad planta y equipo

Al finalizar el periodo contable 2024, la propiedad planta y equipo de la institución aumentó el 40% a \$97.768 millones, principalmente por la inversión en nuevas construcciones y compra de nuevos activos. Su participación creció del 13% al 16% con relación al total de activos institucionales.

A continuación, presentamos detalle de su variación:

1. Durante el año 2024 se incrementó el valor de los activos fijos para la ejecución de las funciones sustantivas de docencia, investigación y extensión por un valor de \$969 millones, según se relaciona a continuación:
 - a. Maquinaria y equipo \$771 millones
 - b. Equipo de informática y comunicaciones \$330 millones
 - c. Muebles y equipo de oficina \$104 millones
 - d. Equipo Médico Científico \$-237 millones

CUENTAS	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO			
	2024	2023	Variación \$	Variación %
BIENES INMUEBLES	90.515.480	63.494.932	27.020.548	43%
BIENES MUEBLES	6.958.532	5.952.283	1.006.249	17%
BIENES DE ARTE Y CULTURA	294.823	457.987	-163.164	-36%
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	97.768.835	69.905.202	27.863.633	40%

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

2. Con relación a proyectos de infraestructura física se incrementó el valor en \$19.317 millones, correspondiente en su mayoría a los proyectos Campus Universitario, Aulas 3, Aparta estudios Fucs, reforzamiento HIUSJ y Aulas 4.
3. El valor registrado por concepto de depreciación al finalizar el año 2024 fue de \$2.014 millones.

Inversiones en entes de salud y otros

Para diciembre 31 del 2024, la institución incrementó el valor en este rubro en \$100 millones superior en un 0,2% al año anterior; por capitalización de recursos en préstamo a la empresa E-Salud. A continuación, se presenta detalle:

INVERSIÓN	No. ACCIONES	PARTICIPACIÓN	2024	2023	Variación
Inversión en la Clínica los Nogales S.A.S	9.280.000	16,00%	11.640.000	11.640.000	0%
Adición acciones cedidas por Hosp. Infantil			6.873.374	6.873.374	0%
Administradora Hospitalaria de San José S.A.S	645.000	33,00%	645.000	645.000	0%
E- Salud	50.289	41,91%	1.024.490	924.490	11%
Green Circle Desarrollos Inmobiliarios S.A.S	60.000	16,00%	16.980.000	16.980.000	0%
Clínica Santa Mónica S.A.S	2.078.400	12,00%	4.992.000	4.992.000	0%
Sociedad Gimnasio Domingo Savio S.A.S	396.654	95,00%	6.683.240	6.683.240	0%
Trustem S.A.S	2.000	10,26%	2.000	2.000	0%
TOTAL ACCIONES			48.840.104	48.740.104	0,2%

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

Las inversiones anteriormente detalladas representan el 8% del total de activos.

Otros activos

En este rubro se registran las variaciones mostradas por los derechos fiduciarios y los activos diferidos, que cuentan con una participación del 27% en los activos totales y cuya composición es la siguiente:

1. **Derechos Fiduciarios:** Al culminar el periodo 2024 la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud, incrementó su inversión en derechos fiduciarios en \$4.014 millones, incrementando su participación en el inmueble paralelo 108 y cerrando el año con \$146.321 millones.

Presentamos en la siguiente tabla el comparativo por cada fiducia:

RUBRO	2024	2023	Variación \$	Variación %
1.FIDUCIA ITAÚ 390652 HOSPITAL INFANTIL DE SAN JOSÉ				
TERRENOS KR 52 67A 71 HISJ	92.902.438	92.902.438	0	0%
EDIFICACIONES KR 52 67A 71 HISJ	31.369.997	31.369.997	0	0%
OFICINA 2101 Y 15 PARQUEADEROS INMUEBLE PARALELO 108 AV CRA 45 NO.108-27	7.967.982	3.634.069	4.333.913	119%
SUB TOTAL FIDUCIA ITAÚ 390652	132.240.417	127.906.504	4.333.913	3%
2 FIDUCIA ITAÚ 322441 CAJICÁ TERRENOS SAN ISIDRO				
TERRENOS SEDE SOCIAL ASIET	7.161.864	7.030.964	130.900	2%

ADICIÓN TERRENO NARANJOS	1.228.562	1.228.562	0	0%
CONSTRUCCIÓN CARRETEABLE DE INGRESO	759.881	759.881	0	0%
CERRAMIENTO	46.325	46.325	0	0%
SUB TOTAL FIDUCIA ITAÚ CAJICÁ 322441	9.196.632	9.065.732	130.900	1%
3 FIDUCIA ALIANZA 327170 TENJO				
INMUEBLES PORTE LA HERRERA, SANTA ANA Y SANTACRUZ	6.071.664	6.071.664	0	0%
CONSTRUCCIONES PORTE LA HERRERA, SANTA ANA Y SANTACRUZ	682.517	682.517	0	0%
MAQUINARIA Y EQUIPO- PORTE LA HERRERA	6.328	6.328	0	0%
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-1.876.327	-1.426.276	-450.051	32%
SUBTOTAL FIDUCIA 327170	4.884.182	5.334.233	-450.051	-8%
TOTAL DERECHOS FIDUCIARIOS	146.321.232	142.306.469	4.014.763	3%

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

2. **Activos diferidos:** Culminando el año 2024 estos activos presentaron un incremento de \$838 millones llegando a \$10.629 millones, superando el saldo del periodo anterior en un 9%, variación presentada primordialmente por las becas de periodos futuros; devoluciones, rebajas y descuentos y las variaciones a valor de mercado de inversiones (el valor se ajusta cuando se vende o al vencimiento de la inversión, la amortización se abona a los resultados según sea pérdida o utilidad). La cuenta que registra fluctuaciones en inversiones temporales varió de \$8.213 millones en el 2023 a \$8.391 millones, registrados a 31 de diciembre de 2024.

Los gastos pagados por anticipado que hacen referencia a pólizas de seguros, suscripciones y licencias se redujeron en \$20 millones, finalizando el periodo en \$782 millones.

Los cargos diferidos que incluyen el convenio de cooperación con la Sociedad de Cirugía de Bogotá Hospital de San José, becas y disminuciones de las inversiones temporales según mercado, finalizaron con un valor de \$9.847 millones.

A continuación, presentamos la evolución 2024 vs 2023 de los activos diferidos:

GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	2024	2023	VARIACIÓN	% VARIACIÓN
Seguros	29.959	14.181	15.778	111%
Suscripciones	277.274	144.004	133.270	93%
Licencias activas	367.161	593.414	-226.253	-38%
Arriendos	105.936	48.470	57.466	119%
Contribuciones y afiliaciones	1.713	2.800	-1.087	-39%
TOTAL GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADOS	782.043	802.869	-20.826	-3%

CARGOS DIFERIDOS				
Devoluciones, rebajas y descuentos	502.618	179.861	322.757	179%
Becas periodos futuros	953.381	595.402	357.978	60%
Disminuciones valor mercado inversiones	8.391.545	8.213.258	178.287	2%
Depósitos sobre contratos			-	
TOTAL CARGOS DIFERIDOS	9.847.544	8.988.521	859.022	10%
TOTAL ACTIVOS DIFERIDOS	10.629.587	9.791.390	838.197	9%

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

3. **La cuenta de anticipos:** que corresponde a los avances y valores anticipados por contratos y convenios, finalizó el 2024 en \$10.489 millones, correspondiendo \$10.481 millones a los anticipos de las obras en curso.

ANTICIPOS	2024	2023	VARIACIÓN	% VARIACIÓN
ANTICIPOS CONTRATISTAS	10.481.096	5.151.549	5.329.547	103%
OTROS AVANCES	8.552	32.886	-24.333	-74%
TOTAL OTROS ACTIVOS	10.489.648	5.184.435	5.305.213	102%

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

Pasivo

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud presentó para el año 2024 un saldo total en sus pasivos de \$73.590 millones, un incremento del 10% y superior en \$6.756 millones con relación al 2023.

CUENTAS POR PAGAR	AÑOS		VARIACIÓN	
	2024	2023	ABSOLUTA	%
PROVEEDORES	11.760.716	11.197.844	562.871	5%
CUENTAS POR PAGAR	4.727.038	1.934.618	2.792.419	144%
OBLIGACIONES LABORALES	2.825.900	2.223.414	602.486	27%
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS	10.394.391	11.429.983	(1.035.591)	-9%
INGRESOS DIFERIDOS	37.784.871	31.898.039	5.886.832	18%
OTROS PASIVOS	6.097.183	8.149.372	(2.052.189)	-25%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	73.590.098	66.833.270	6.756.828	10%

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

El pasivo corriente representa el 100% de las deudas institucionales y presentó el comportamiento detallado a continuación:

Proveedores

- Cuentas por pagar a proveedores:** Finalizando el 2024, por concepto de contratación de bienes y servicios requeridos para la operación de la institución aumentó en un 27% y el saldo final adeudado a proveedores fue de \$2.817 millones.
- Rete garantías:** el valor retenido a los contratistas que ejecutaron obras se vio incrementado por el desarrollo de las construcciones de los edificios Aparta estudios Fucs, Aulas 3, Aulas 4 y Campus Universitario Fucs; con un aumento en el saldo final de \$714 millones, pasando de \$579 millones a \$1294 millones, saldos que se cancelaran una vez se cumplan las condiciones contractuales.
- Convenios por escenarios de práctica:** Para diciembre de 2024 el saldo por concepto de convenios docencia servicio fue de \$7.649 millones, reduciendo el valor en un 9%.

CONCEPTO	2024	2023	Variación \$	Variación %
Proveedores bienes y servicios	2.817.539	2.213.650	603.890	27%
Rete garantías	1.294.167	579.692	714.475	123%
Escenarios de practica	7.649.009	8.404.503	-755.494	-9%
TOTAL PROVEEDORES	11.760.715	11.197.844	562.871	5%

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

- Honorarios:** La institución terminó el 2024 con una deuda de \$872.000 por concepto de honorarios.
- Impuestos:** Los saldos por deuda de impuesto y su variación comparativa 2024 vs 2023 se muestran a continuación:

CONCEPTO	2024	2023	Variación \$	Variación %
Retención En La Fuente	387.493	294.484	93.009	32%
Retención En Ica	69.729	44.922	24.807	55%
Impuesto De Industria Y Comercio	380.977	259.933	121.044	47%
Impuesto De Renta Reconocido Por No Procedentes	108.653	53.610	55.043	103%
IMPUESTO POR PAGAR	946.853	652.949	55.043	103%

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

- Otras cuentas por pagar:** representa los valores adeudados por concepto de aportes a entidades de salud EPSs, parafiscales, aportes al sistema de riesgos laborales ARLs, fondos de pensiones y otros. Al final de 2024 el conjunto de rubros presentó un incremento del 196% principalmente por el incremento de los saldos a favor de estudiantes e Icetex del 839% y servicios públicos y otras cuentas con los hospitales de San José e Infantil Universitario Infantil de San José.

CONCEPTO	2024	2023	Variación \$	Variación %
Aportes a entidades promotoras de salud	416.201	369.542	46.659	13%
Aportes parafiscales	276.771	243.365	33.406	14%
Aporte a Riesgos Laborales	49.544	42.012	7.531	18%

Aportes a fondos	334.251	310.896	23.355	8%
Libranzas embargos judiciales	249	-	249	N/A
Saldos a favor estudiantes e icetex y terceros	2.170.920	231.294	1.939.626	839%
Fondo De Empleados Secreditos	1.019	-	1.019	N/A
Pólizas de prevención exequial	63	-	63	N/A
Fondo Juan Didomenico	89	1.189	- 1.100	-93%
Hospital San José	443.610	36.453	407.157	1117%
Hospital Infantil de San José	86.596	42.857	43.739	102%
Subtotal Otras Cuentas Por Pagar	3.779.312	1.277.609	2.501.703	196%

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División de Contabilidad FUCS. (miles de pesos)

7. **Las obligaciones laborales:** se incrementaron en el 27%, finalizando el 2024 con un saldo de \$2.825 millones, detalle relacionado a continuación:

BENEFICIOS A EMPLEADOS	2024	2023	Variación \$	Variación %
Nomina Por Pagar	6.901	3.762	3.139	83%
Cesantías Consolidadas	2.032.396	1.726.286	306.110	18%
Intereses Sobre Cesantías	240.273	202.565	37.708	19%
Vacaciones	546.330	290.801	255.529	88%
TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS	2.825.900	2.223.414	602.486	27%

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División Contable de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

8. **Operaciones con instrumentos derivados:** Las Inversiones temporales al valor del mercado sin realizar se reconoce como un pasivo transitorio y al vencimiento de dichas inversiones se liquidan los intereses a los resultados. A continuación, presentamos los saldos comparativos y sus variaciones de los periodos 2024 vs 2023:

CONCEPTO	2024	2023	Variación \$	Variación %
AUMENTOS EN EL VALOR RAZONABLE DE INVERSIONES				
Corredores Asociados	2.120.883	4.139.783	- 2.018.900	-49%
Casa de Bolsa	2.561.330	1.163.103	1.398.227	120%
Valores Bancolombia	1.901.860	3.572.711	- 1.670.851	-47%
Itaú Comisionista de Bolsa	3.810.318	2.554.385	1.255.933	49%
TOTAL AUMENTOS EN INSTRUMENTOS	10.394.391	11.429.983	- 1.035.591	-9%

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División Contable de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

9. **Ingresos diferidos:** Esta partida incluye como principal componente las matrículas recibidas por anticipado de pregrado, posgrado y preuniversitario del primer periodo 2025, estos presentaron un incremento de 18%, \$5.886 millones más que al finalizar el 2023, se reconoce la amortización a los resultados de la institución en la medida que el servicio se presta. El detalle de su comportamiento comparativo se describe en la siguiente tabla:

PROGRAMA	2024	2023	Variación \$	Variación %
Medicina Pregrado	17.692.612	18.191.664	- 499.052	-3%
Nutrición y Dietética pregrado	516.856	417.796	99.060	24%
Enfermería Pregrado	2.420.980	2.113.508	307.472	15%
Instrumentación Pregrado	908.793	925.428	- 16.635	-2%
Psicología Pregrado	681.602	544.593	137.008	25%
Fisioterapia Pregrado	1.271.803	1.153.720	118.083	10%
Citohistotecnología Pregrado	132.510	104.462	28.048	27%

Atención Prehospitalaria Pregrado	103.326	60.186	43.140	72%
Radiología e Imágenes Diagnósticas	164.304	136.743	27.562	20%
Ciencias Administrativas en Salud Pregrado	227.430	202.211	25.219	12%
SUB TOTAL PREGRADO	24.120.217	23.850.312	269.906	1%
Medicina Posgrado	10.022.818	5.023.648	4.999.170	100%
Enfermería Posgrado	509.768	512.827	- 3.059	-1%
Ciencias Administrativas en Salud Posgrado	1.978.130	1.857.931	120.199	6%
SUB TOTAL POSGRADO	12.510.716	7.394.406	5.116.311	69%
Ciencias Sociales y Educación Maestría	42.969	26.687	16.282	61%
Maestría Farmacología y epidemiología	387.636	325.488	62.148	19%
SUB TOTAL MAESTRÍA	430.605	352.175	78.430	22%
Preuniversitario	64.033	49.868	14.166	28%
Reserva de Cupo	594.548	240.599	353.949	147%
Otros conceptos	64.751	10.680	54.071	506%
SUB TOTAL OTROS INGRESOS	723.332	301.147	422.185	140%
TOTAL INGRESOS DIFERIDOS	37.784.871	31.898.039	5.886.832	18%

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División Contable de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

10. Otros pasivos: Dentro de esta cuenta se incluyen valores que corresponden a reconocimiento de aportes recibidos para Fondo Futuro, becas Fucs, ingresos recibidos por seguros estudiantiles, ingresos para financiación de proyectos de investigación, depósitos para estudios clínicos y otros ingresos, estos conceptos finalizaron el 2024 con una variación negativa del 25% y un saldo a 31 de diciembre de \$6.097 millones.

CONCEPTO	2024	2023	Variación \$	Variación %
Aportes Fondo Futuro	20.762	235.620	-214.858	-91%
Fondo de proyección social	34.783	36.801	-2.018	-5%
Reconocimiento Becas Fucs	1.174.261	383.946	790.315	206%
Ingresos recibidos para terceros	4.867.377	7.493.005	-2.625.628	-35%
TOTAL OTROS PASIVOS	6.097.183	8.149.372	-2.052.189	-25%

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División Contable de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

Pasivo a largo plazo

La Fundación en el año 2024 no presenta endeudamiento a largo plazo.

Activo neto

Al finalizar el ejercicio 2024 la institución presentó un incremento patrimonial del 17%, llegando a \$542.053 millones, con una variación positiva de \$80.210 millones, valor equivalente al excedente del año 2024, ampliando sus reservas en \$55.168 millones.

CONCEPTO	2024	2023	Variación \$	Variación %
FONDO SOCIAL	912	912	-	0%
SUPERÁVIT	57.873.244	57.873.244	-	0%
RESERVAS	385.102.493	329.934.043	55.168.449	17%
BENEFICIO DEL EJERCICIO	80.210.259	55.168.449	25.041.810	45%
IMPACTOS TRANSICIÓN AL NUEVO MARCO REG	18.866.388	18.866.388	-	0%
TOTAL ACTIVO NETO	542.053.296	461.843.037	80.210.260	17%

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División Contable FUCS. (miles de pesos).

ESTADO DE RESULTADOS 2024

Ingresos por docencia, investigación y educación continuada

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud logró durante 2024 incrementar los ingresos operacionales en \$16.141 millones, siendo superiores en un 13,8% al año 2023, finalizando el ejercicio con \$133.126 millones.

Análisis por Facultades:

La Facultad de Medicina mostró un incremento de ingresos frente a 2023 tanto de pregrado como de posgrado, para pregrado este aumento fue de \$5.341 millones, equivalente a un 11% mayor y para posgrado el incremento fue de \$5.009 millones, lo cual es un 16% más. El efecto neto positivo fue de \$10.350 millones, un 13% superior.

La Facultad de Enfermería incrementó sus ingresos operacionales de pre y posgrado en \$2.096 millones, con variaciones de 16% para pregrado y 27% para posgrados.

La Facultad de ciencias sociales y de educación presentó un incremento de \$678 millones representando un 23% más que en el 2023.

Por su parte, la facultad de ciencias administrativas en salud presentó un incremento de \$305 millones, equivalente a un 4% sobre 2023.

La facultad de tecnologías en salud presentó un balance positivo al incrementar sus ingresos en \$903 millones, el equivalente a un 48%.

Los ingresos del programa de Instrumentación crecieron un 1%.

Los ingresos de Educación continuada aumentaron \$700 millones, pasando de \$4.052 millones del 2023 a \$4.753 millones en el 2024.

Comparativo Ingresos Operacionales:

A continuación, presentamos las cifras comparativas de los ingresos operacionales, indicando sus variaciones:

FACULTAD		2024	2023	Variación \$	Variación %
MEDICINA	PREGRADO	54.010.196	48.668.679	5.341.517	11%
	POSGRADOS	35.742.134	30.732.674	5.009.460	16%
TOTAL MEDICINA		89.752.330	79.401.353	10.350.977	13%
ENFERMERÍA	PREGRADO	12.107.535	10.444.253	1.663.282	16%
	POSGRADOS	2.012.092	1.579.237	432.855	27%
TOTAL ENFERMERÍA		14.119.627	12.023.490	2.096.136	17%
INSTRUMENTACIÓN	PREGRADO	4.205.776	4.149.307	56.469	1%
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO	PREGRADO	5.557.790	4.355.729	1.202.060	28%
TECNOLOGÍAS EN SALUD	PREGRADO	2.796.132	1.892.956	903.176	48%
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD	PREGRADO	2.512.429	1.367.463	1.144.966	84%
	POSGRADO	5.440.544	6.280.326	-839.782	-13%
TOTAL CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD		7.952.972	7.647.789	305.183	4%
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN	PREGRADO	2.644.166	2.153.986	490.180	23%
	POSGRADO	997.664	809.284	188.380	23%
TOTAL CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN		3.641.830	2.963.270	678.560	23%
EDUCACIÓN CONTINUADA	EXTENSIÓN	4.753.485	4.052.798	700.687	17%
PREUNIVERSITARIO	EXTENSIÓN	346.519	498.518	-151.999	-30%
TOTAL INGRESOS NETOS		133.126.461	116.985.210	16.141.251	14%

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

Variación de los costos directos 2024-2023

Los costos directos, variaron \$8.391 millones, aumentando un 11%, pasando de \$73.357 millones en el 2023 a \$81.748 millones para el año 2024. Las principales variaciones se presentaron en:

- Medicina pregrado presentó una reducción de \$40 millones en sus costos, equivalentes a un 0,2% de reducción.
- Medicina posgrado con un aumento de \$6.498 millones equivalente a un 28%.
- Enfermería pregrado creció en sus costos directos el 2%, con una variación de \$165 millones, terminando el 2024 con \$6.949 millones registrados.
- Enfermería posgrados aumentó sus costos en un 8%, variando en \$87 millones, para un total de \$1.130 millones.
- Educación continuada presentó un aumento del 11% con relación al año 2023, incrementando \$272 millones sus costos.
- Instrumentación redujo sus costos, disminuyendo un 2% finalizando el 2024 con \$2.810 millones.
- Tecnologías en salud incrementó sus costos en \$670 millones, para un total de \$2.360 millones.
- La Facultad de ciencias sociales y de educación presentó un incremento en sus costos de \$146 millones representando un 6% más que en el 2023.
- Por su parte, la facultad de ciencias administrativas en salud presentó un incremento en sus costos de \$638 millones, equivalente a un 15% más.

Comparativo Costos Totales:

A continuación, presentamos las variaciones presentadas al finalizar el ejercicio del año 2024, en los costos directos de los programas de la Fucs, incluyendo Educación Continuada:

FACULTAD		2024	2023	Variación \$	Variación %
MEDICINA	PREGRADO	25.246.886	25.286.965	-40.078	0%
	POSGRADOS	29.623.591	23.124.660	6.498.931	28%
TOTAL MEDICINA		54.870.478	48.411.625	6.458.853	13%
ENFERMERÍA	PREGRADO	6.949.467	6.783.940	165.527	2%
	POSGRADOS	1.130.720	1.043.133	87.587	8%
TOTAL ENFERMERÍA		8.080.187	7.827.073	253.114	3%
INSTRUMENTACIÓN	PREGRADO	2.810.935	2.854.096	-43.161	-2%
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO	PREGRADO	3.322.259	3.308.665	13.594	0%
TECNOLOGÍAS EN SALUD	PREGRADO	2.360.276	1.689.730	670.546	40%
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD	PREGRADO	1.881.324	1.361.236	520.088	38%
	POSGRADO	2.898.820	2.780.907	117.913	4%
TOTAL CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD		4.780.144	4.142.143	638.001	15%
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN	PREGRADO	1.900.097	1.762.985	137.112	8%
	POSGRADO	586.231	576.481	9.750	2%
TOTAL CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN		2.486.328	2.339.466	146.862	6%
EDUCACIÓN CONTINUADA	EXTENSIÓN	2.856.820	2.584.121	272.699	11%
PREUNIVERSITARIO	EXTENSIÓN	181.455	200.343	-18.889	-9%
TOTAL COSTOS TOTALES		81.748.881	73.357.263	8.391.618	11%

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

Esta variación viene representada por los siguientes rubros:

RUBRO / CUENTA	2024	2023	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
SUELDOS Y SALARIOS	51.258.107	45.871.714	5.386.393	11,7%
DIVERSOS	19.271.818	17.811.254	1.460.563	8,2%
SERVICIOS	4.498.812	4.015.119	483.693	12,0%
DEPRECIACIONES	1.625.924	1.469.064	156.860	10,7%
IMPUESTOS	1.485.556	1.299.297	186.260	14,3%
AMORTIZACIONES	1.321.099	1.053.336	267.763	25,4%
HONORARIOS	955.415	1.091.385	-135.971	-12,5%
GASTOS EXTRAORDINARIOS	416.501	441.964	-25.464	-5,8%
ARRENDAMIENTOS	493.109	22.428	470.682	2098,7%
ADECUACIÓN Y MANTENIMIENTO	250.664	190.175	60.489	31,8%
ACTIVIDADES CONEXAS	144.249	67.574	76.675	113,5%
GASTOS LEGALES	16.496	19.726	-3.230	-16,4%
PERDIDA EN VENTA BIENES FINANCIEROS	10.433	3.298	7.135	216,3%
FINANCIEROS	698	928	-229	-24,7%
COSTOS DIRECTOS E INDIRECTOS	81.748.881	73.357.263	8.391.618	11,4%

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

Variación Gastos operacionales 2024-2023

Los Gastos operacionales aumentaron \$3.970 millones, dado principalmente por el incremento en los salarios, el reconocimiento del impuesto predial del Hospital Infantil Universitario de San José, el arrendamiento de inmuebles y las adecuaciones y mantenimientos:

RUBRO / CUENTA	2024	2023	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
SUELDOS Y SALARIOS	5.575.025	4.653.668	921.357	19,8%
IMPUESTOS	1.944.821	857.101	1.087.720	126,9%
AMORTIZACIONES	901.458	696.293	205.165	29,5%
HONORARIOS	835.030	758.692	76.338	10,1%
ADECUACIÓN Y MANTENIMIENTO	943.820	536.584	407.236	75,9%
SERVICIOS	996.942	433.876	563.066	129,8%
DEPRECIACIONES	648.079	425.352	222.727	52,4%
ARRENDAMIENTOS	724.765	49.641	675.124	1360,0%
DIVERSOS	386.371	386.691	-320	-0,1%
GASTOS LEGALES	4.307	7.935	-3.627	-45,7%
SUB TOTAL GASTOS OPERACIONALES	12.960.618	8.805.832	4.154.786	47,2%
PROVISIÓN DE CARTERA - DETERIORO CUENTAS POR COBRAR	20.345	204.239	-183.894	-90,0%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	12.980.962	9.010.071	3.970.891	44,1%

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

Excedente operacional

Los excedentes institucionales producto de la operación ascendieron para el periodo 2024 a \$38.396 millones, incrementándose con relación al 2023 en \$3.778 millones.

Los programas con mayor contribución a este excedente son:

- Medicina pregrado y posgrados con el 63% y 3% respectivamente. Contribuyendo al excedente en el 2024 con un total de \$25.260 millones.
- Enfermería pregrado que aporta el 11% del total de excedentes operacionales.
- Ciencias administrativas en salud posgrados con el 5%.
- Educación continuada seguida de Instrumentación que aportan el 4% y el 3% respectivamente.

A continuación, presentamos el resumen comparativo del desempeño presentado por los programas incluyendo ingresos y egresos operacionales de Educación Continuada:

FACULTAD	2024	2023	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %	% Participación
MEDICINA PREGRADO	24.170.905	20.133.244	4.037.661	20,1%	63%
MEDICINA POSGRADOS	1.187.240	4.185.854	-2.998.614	-71,6%	3%
ENFERMERÍA PREGRADO	4.128.583	2.963.194	1.165.389	39,3%	11%
ENFERMERÍA POSGRADOS	710.287	430.696	279.591	64,9%	2%
INSTRUMENTACIÓN	1.037.230	1.018.258	18.972	1,9%	3%
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO	1.762.960	756.334	1.006.626	133,1%	5%
TECNOLOGÍAS EN SALUD	271.954	125.862	146.092	116,1%	1%
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO	460.122	-84.510	544.632	-644,5%	1%
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO	2.079.731	3.079.589	-999.858	-32,5%	5%
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN PREGRADO	519.240	247.230	272.010	110,0%	1%
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN POSGRADO	326.603	178.786	147.817	82,7%	1%
EDUCACIÓN CONTINUADA	1.606.162	1.318.438	287.724	21,8%	4%
PREUNIVERSITARIO	135.600	264.900	-129.300	-48,8%	0%
Total general	38.396.617	34.617.875	3.778.742	10,9%	100%

Excedente operacional. Fuente: EEFF 2024. Fuente Departamento Contable FUCS (Cifras en miles \$).

En los valores anteriores no se incluye el valor de impuesto de renta.

Ingresos no operacionales

- Durante el año 2024 los ingresos no operacionales se vieron incrementados en los rubros de intereses con un 87% llegando a \$32.771 millones, gracias a la colocación de los excedentes transitorios de tesorería en mejores portafolios del mercado.
- Se dio al servicio el edificio Aparta estudios Fucs, que generó durante el 2024 \$106 millones.
- El rubro arrendamientos presentó un comportamiento positivo, con un incremento de 35%, lo que representa \$879 millones sobre el 2023.
- Durante el año se recibieron dividendos generados por la Clínica los Nogales por \$6.400 millones.

En la siguiente tabla se presenta el desempeño de los ingresos no operacionales del año 2023:

INGRESOS NO OPERACIONALES	2024	2023	Variación \$	Variación %
INTERESES	32.771.510	17.510.881	15.260.629	87%
DIVIDENDOS NOGALES	6.400.000	-	6.400.000	N/A
ARRENDAMIENTOS	3.383.469	2.503.978	879.492	35%
VENTA MEDICADIZ	10.017	646.897	- 636.881	-98%
APARTA ESTUDIOS FUCS	106.006	-	106.006	N/A
RECUPERACIONES	150.259	606.691	- 456.432	-75%
DIFERENCIA EN CAMBIO	23.971	40.909	- 16.938	-41%
COMISIONES.	23.534	24.522	- 988	-4%
OTRAS VENTAS	8.010	43.694	- 35.684	-82%
DIVERSOS	121.306	10.314	110.992	1076%
INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	11.290	633	10.657	1682%
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	43.009.372	21.388.520	21.620.852	101%

VARIACIÓN INGRESOS NO OPERACIONALES. EEFF 2024. FUENTE DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS. (CIFRAS EN MILES \$).

Egresos no operacionales

Con el inicio de explotación del edificio Aparta estudios FUCS, se realizaron erogaciones para su puesta a punto, esto elevó los egresos no operacionales un 46%, representando \$333 millones adicionales a 2023.

A continuación, se detallan los egresos y el comparativo con el año anterior:

EGRESOS NO OPERACIONALES	2024	2023	Variación \$	Variación %
PERDIDA EN VENTA BIENES	86.383	190.978	- 104.595	-55%
APARTA ESTUDIOS FUCS	426.190	-	426.190	N/A
FINANCIEROS	299.003	426.131	- 127.128	-30%
DIVERSOS	10	4.043	- 4.034	-100%
IMPUESTOS	8		8	N/A
GASTOS EXTRAORDINARIOS	250.818	107.588	143.230	133%
TOTAL EGRESOS NO OPERACIONALES	1.062.411	728.741	333.671	46%

VARIACIÓN EGRESOS NO OPERACIONALES. EEFF 2024. FUENTE DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS. (CIFRAS EN MILES \$).

Egresos por funciones sustantivas

Los costos y gastos totales directos por funciones sustantivas fueron: Docencia \$35.860 millones, Investigación \$6.826 millones, Extensión \$7.189 millones; los egresos de los centros de costo de apoyo académico 23.479 millones y los gastos administrativos \$9.010 millones consolidando un total de \$82.367 millones. A continuación, se detallan estos egresos por las diferentes unidades académicas.

FACULTAD	Costo directo CECOS docencia	Costo directo CECOS investigación	Costo directo CECOS extensión	Costo CECOS Apoyo Académico y Administrativo	Gastos CECOS Administrativos	TOTAL COSTOS Y GASTOS
MEDICINA PREGRADO	11.584.600	2.367.108	1.506.993	9.788.185	4.639.571	29.886.457
MEDICINA POSGRADOS	15.030.132	4.191.085	2.227.241	8.175.134	4.981.963	34.605.554
ENFERMERÍA PREGRADO	3.593.281	446.029	497.881	2.412.276	1.040.059	7.989.525
ENFERMERÍA POSGRADOS	524.278	126.319	34.688	445.435	172.842	1.303.562
INSTRUMENTACIÓN	1.133.687	215.813	207.086	1.254.350	361.284	3.172.219
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO	1.632.137	144.953	211.694	1.333.475	477.424	3.799.683
TECNOLOGÍAS EN SALUD	994.382	135.786	93.961	1.136.146	165.575	2.525.851
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO	1.238.501	56.185	36.222	550.416	172.739	2.054.063
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO	1.528.689	120.478	41.014	1.208.639	466.738	3.365.558
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN PREGRADO	594.655	205.258	259.502	840.683	227.139	2.127.236
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN POSGRADO	264.229	34.305	34.708	252.988	85.701	671.932
EDUCACIÓN CONTINUADA	0	0	2.549.397	307.424	293.481	3.150.301
PREUNIVERSITARIO	0	0	121.193	60.262	29.767	211.221
Total general	38.118.570	8.043.318	7.821.580	27.765.414	13.114.280	94.863.161

EGRESOS DE LAS UNIDADES ACADÉMICAS POR FUNCIONES SUSTANTIVAS DE DOCENCIA INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN. EEFF 2024. FUENTE DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS. (CIFRAS EN MILES \$).

*Incluye asignación de impuesto de renta.

Excedente Neto

Al finalizar el año 2024 la institución presentó excedentes netos luego del reconocimiento de Impuesto de Renta de \$80.210 millones, incrementando su resultado con respecto al periodo anterior en \$25.041 millones, un 45% más que el 2023.

CUENTAS	2024	2023	VARIACIÓN
---------	------	------	-----------

			ABSOLUTA	RELATIVA
EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO	80.210.259	55.168.449	25.041.810	45%

ESTADO DE RESULTADOS. EEFF 2024. FUENTE DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS. (CIFRAS EN MILES \$).

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2024

Ingresos operacionales

Al comparar con el presupuesto 2024, la Fundación finalizó el año con un cumplimiento en los ingresos operacionales presupuestado del 103%, a continuación, se detalla el cumplimiento de los ingresos obtenidos por cada una de las unidades académicas en el año 2024:

CUENTAS	EJECUCIÓN	PRESUPUESTO A DICIEMBRE	CUMPLIMIENTO	
			VARIACIÓN	% CUMPL.
MEDICINA PREGRADO	54.010.196	52.694.128	1.316.068	102%
MEDICINA POSGRADOS	35.742.134	34.438.444	1.303.690	104%
ENFERMERÍA PREGRADO	12.107.535	12.066.524	41.012	100%
ENFERMERÍA POSGRADOS	2.012.092	2.146.283	- 134.192	94%
INSTRUMENTACIÓN	4.205.776	4.585.032	- 379.256	92%
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO	5.557.790	4.874.122	683.668	114%
TECNOLOGÍAS EN SALUD	2.796.132	2.452.722	343.410	114%
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO	2.512.429	1.824.418	688.011	138%
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO	5.440.544	5.155.583	284.961	106%
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN PREGRADO	2.644.166	2.832.413	- 188.247	93%
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN POSGRADO	997.664	1.117.815	- 120.152	89%
EDUCACIÓN CONTINUADA	4.753.485	4.119.000	634.485	115%
PREUNIVERSITARIO	346.519	598.290	- 251.771	58%
TOTAL INGRESOS NETOS	133.126.461	128.904.773	4.221.688	103%

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS FUCS 2024 (CIFRAS EN MILES \$). FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

Ingresos no operacionales

Presupuestalmente los ingresos no operacionales, presentaron un cumplimiento del 253%, superando en \$26.009 millones el valor presupuestado.

CUENTAS	EJECUCIÓN	PRESUPUESTO A DICIEMBRE	CUMPLIMIENTO	
			VARIACIÓN	% CUMPL.
INGRESOS NO OP/NALES	43.009.372	17.000.000	26.009.372	253%

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS FUCS 2024 (CIFRAS MILES \$). FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

Ejecución presupuestal de egresos

Al culminar el periodo comprendido entre los meses de enero a diciembre del año 2024, la institución presentó una mayor ejecución presupuestal de egresos, ejecutando en total \$599 millones sobre los egresos planeados.

La Fundación mostró el siguiente comportamiento de sus egresos con relación al presupuesto proyectado en el 2024:

Costos Directos

Los costos totales institucionales en el 2024 ascendieron a \$81.748 millones, dando un cumplimiento del 100% del valor presupuestado, lo que significa costos inferiores en \$339 millones al costo planeado para el periodo.

En el siguiente cuadro presentamos la ejecución 2024 de los costos directos:

CUENTAS	EJECUCIÓN	PRESUPUESTO A DICIEMBRE	CUMPLIMIENTO	
			VARIACIÓN	% CUMPL.
MEDICINA PREGRADO	25.246.886	26.328.732	- 1.081.846	96%
MEDICINA POSGRADOS	29.623.591	28.177.518	1.446.074	105%
ENFERMERÍA PREGRADO	6.949.467	6.789.146	160.321	102%
ENFERMERÍA POSGRADOS	1.130.720	1.323.352	- 192.632	85%
INSTRUMENTACIÓN	2.810.935	2.902.015	- 91.079	97%
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO	3.322.259	3.855.092	- 532.832	86%
TECNOLOGÍAS EN SALUD	2.360.276	2.084.608	275.668	113%
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO	1.881.324	1.613.561	267.763	117%
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO	2.898.820	3.163.534	- 264.715	92%
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN PREGRADO	1.900.097	1.927.926	- 27.828	99%
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN POSGRADO	586.231	653.174	- 66.943	90%
EDUCACIÓN CONTINUADA	2.856.820	3.056.366	- 199.546	93%
PREUNIVERSITARIO	181.455	213.259	- 31.805	85%
TOTAL COSTOS TOTALES	81.748.881	82.088.282	- 339.401	100%

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE COSTOS FUCS 2024 (CIFRAS EN MILES \$). FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

Gastos operacionales

Al terminar el periodo 2024 los gastos operacionales que incluyen los centros de costo correspondientes al área de soporte administrativo presentaron una ejecución de \$12.980 millones, con un exceso del 5% del presupuesto:

CUENTAS	EJECUCIÓN	PRESUPUESTO A DICIEMBRE	CUMPLIMIENTO	
			VARIACIÓN	% CUMPL.
GASTOS OPERACIONALES	12.980.962	12.404.374	576.588	105%

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE EGRESOS FUCS 2024 (CIFRAS MILES \$). FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

Egresos no operacionales

Presenta una variación de \$362 millones y un cumplimiento del 152%, principalmente por el inicio de servicio del edificio Aparta estudios FUCS, finalizando en 2024 a \$1.062 millones.

CUENTAS	EJECUCIÓN	PRESUPUESTO A DICIEMBRE	CUMPLIMIENTO	
			VARIACIÓN	% CUMPL.
EGRESOS NO OPER/NALES	1.062.411	700.000	362.411	152%

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE EGRESOS FUCS 2024 (CIFRAS MILES \$). FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

Excedente operacional 2024

La institución presenta una ejecución del 112% del valor presupuestado, generando excedentes operacionales por \$38.396 millones y significando \$3.984 millones por sobre el valor presupuestado.

CUENTAS	EJECUCIÓN	PRESUPUESTO A DICIEMBRE	CUMPLIMIENTO	
			VARIACIÓN	% CUMPL.
EXCEDENTE OPERACIONAL	38.396.617	34.412.117	3.984.500	112%

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE EGRESOS FUCS 2024 (CIFRAS MILES \$). FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

Excedente neto antes de impuesto 2024

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud, culminó el ejercicio contable del año 2024 con unos excedentes totales de \$80.343 millones antes del reconocimiento de impuesto de renta, superando el presupuesto en \$29.631 millones, con una ejecución del 158%.

CUENTAS	EJECUCIÓN	PRESUPUESTO A DICIEMBRE	CUMPLIMIENTO	
			VARIACIÓN	% CUMPL.
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	80.343.577	50.712.117	29.631.460	158%

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE EGRESOS FUCS 2024 (CIFRAS MILES \$). FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

Ejecución presupuestal inversiones

Durante el año 2024 la institución realizó inversiones por valor de \$46.126 millones, alcanzando una ejecución presupuestal de 68%.

TOTAL	RUBROS	TOTAL PRESUPUESTO	CUMPLIMIENTO	
			ABSOLUTO	%
32.756	LIBROS			
848.499	MAQUINARIA Y EQUIPO			
891.869	EQUIPO DE COMPUTO			
145.000	EQUIPO TRANSPORTE			
722.722	EQUIPO OFICINA			
260.606	EQUIPO MEDICO CIENTÍFICO			
2.901.451	ACTIVOS FIJOS	3.350.000	- 448.549	87%
3.906.181	HOSTAL			
398.958	OFICINAS ADMINISTRATIVAS			
6.764.565	AULAS 3			
1.448.047	AULAS 4			
204.056	CENTRO DE IDIOMAS			
16.772.082	CAMPUS UNIVERSITARIO FUCS			
3.250.470	REFORZAMIENTOS ESTRUCTURA			
10.481.096	INVERSIONES AMORTIZABLES			
43.225.455	INFRAESTRUCTURA - CONSTRUCCIÓN EN CURSO E INMUEBLES	64.000.000	-20.774.545	68%
46.126.907	TOTAL	67.350.000	-21.223.093	68%

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INVERSIONES FUCS 2024 (CIFRAS MILES \$). FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

Estos rubros corresponden a \$2.901 millones en activos fijos y \$43.225 millones a infraestructura e inmuebles, para un cumplimiento general del 68%.

INDICADORES FINANCIEROS

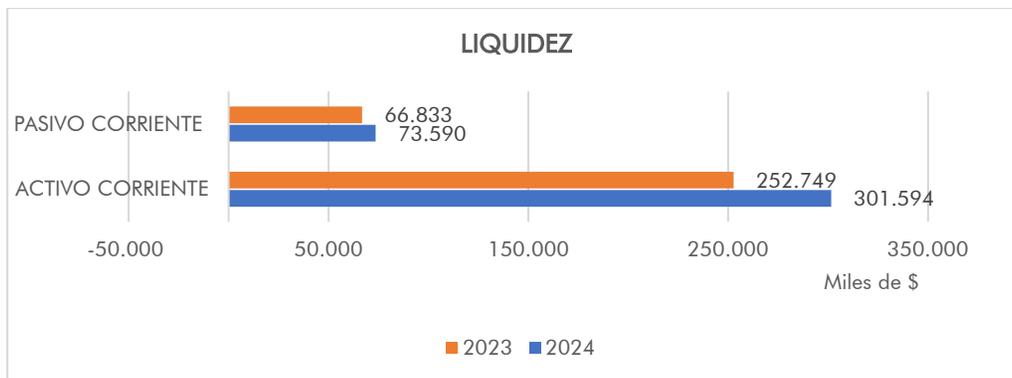
Liquidez

En el ejercicio del año 2024 la liquidez de la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud finalizó en \$4,10 disponibles para atender el pago de cada peso adeudado en el corto plazo, el pasivo de vio incrementado por el efecto del aumento en los valores de matrícula recibidos por anticipado.

AÑO	2024	2023
-----	------	------

ACTIVO CORRIENTE	301.593.989	252.748.707
PASIVO CORRIENTE	73.590.098	66.833.270
LIQUIDEZ (Veces)	4,10	3,78

EVOLUCIÓN DEL INDICADOR DE LIQUIDEZ FUCS 2024-2024). FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

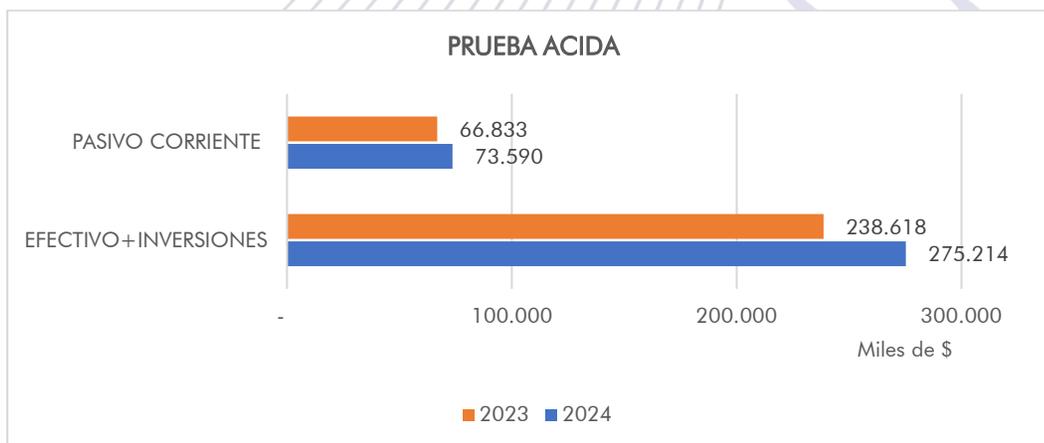


Prueba Acida

La Fundación, teniendo en cuenta únicamente el efectivo y las inversiones de alta liquidez, sin incluir los inventarios y la cartera y mantiene su capacidad de pago; contando con \$3,74 por cada peso adeudado a corto plazo.

AÑO	2024	2023
EFFECTIVO+INVERSIONES	275.214.011	238.618.061
PASIVO CORRIENTE	73.590.098	66.833.270
PRUEBA ACIDA (N. VECES)	3,74	3,57

FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

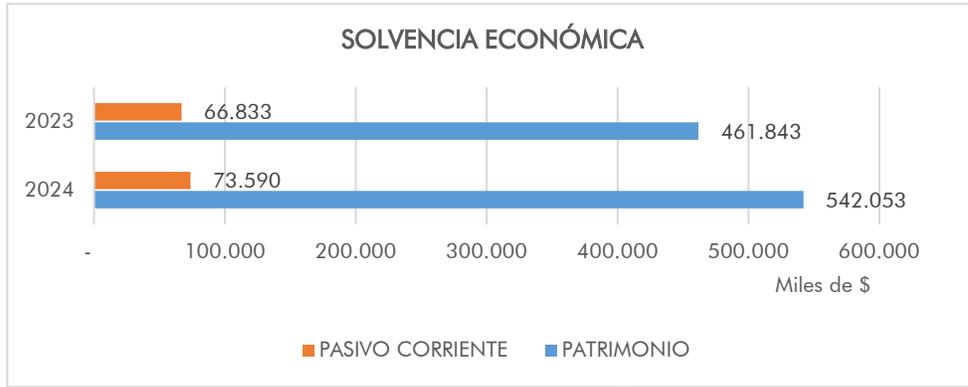


Solvencia Económica

Los recursos del patrimonio son suficientes para atender la totalidad del pasivo.

AÑO	2024	2023
PATRIMONIO	542.053.296	461.843.037
PASIVO CORRIENTE	73.590.098	66.833.270
SOLVENCIA ECONÓMICA veces	7,37	6,91

FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

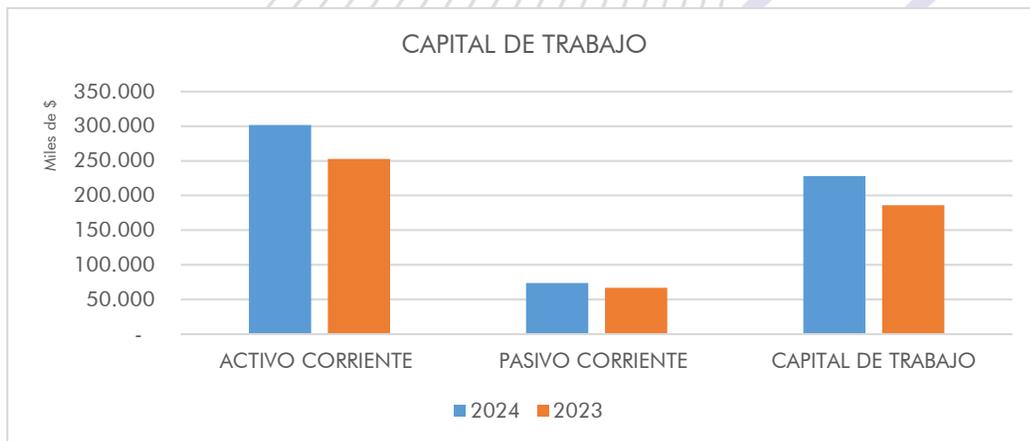


Capital de trabajo

En cuanto a los recursos disponibles que tiene la Fundación para operar, se presentó variación positiva de \$42.088 millones, mejorando el indicador en el 23%, situación que le permite atender las obligaciones que surgen en el normal desarrollo de su actividad.

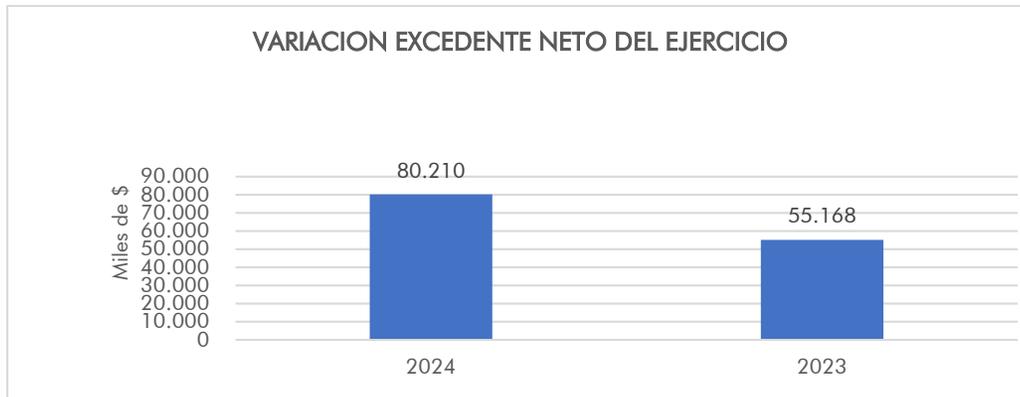
CAPITAL DE TRABAJO		
AÑO	2024	2023
ACTIVO CORRIENTE	301.593.989	252.748.707
PASIVO CORRIENTE	73.590.098	66.833.270
CAPITAL DE TRABAJO	228.003.891	185.915.437

FUENTE EEFF 2023. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.



Excedente del ejercicio

El excedente del ejercicio de 2023, se supera positivamente en \$25.041 millones, dado a los mejores ingresos, optimización de costos y gastos y se complementa con los ingresos no operacionales en el año 2024.



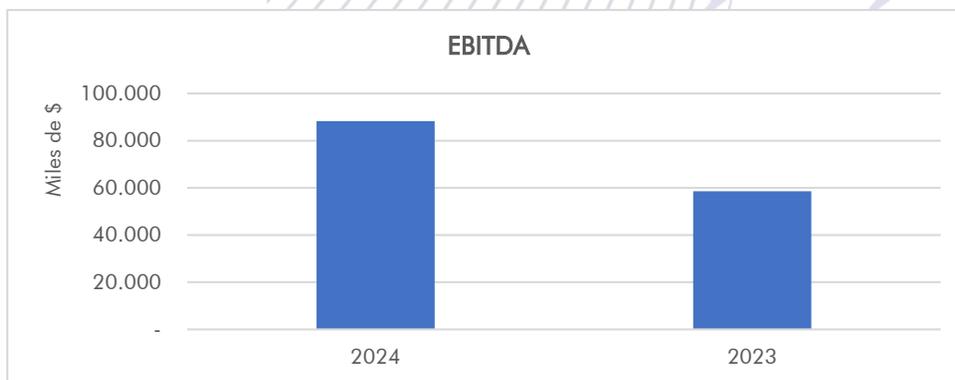
VARIACIÓN DEL EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO	
AÑO	Miles (\$)
2024	80.210.259
2023	55.168.449

FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

Ebitda

El Ebitda de la FUCS se incrementó el 51% equivalente a \$29.766 millones, pasando de \$58.546 a \$88.313 millones, afianzando la solides patrimonial de la institución

AÑO	2024	2023
EBITDA	88.313.592	58.546.641



FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

Negocio en Marcha

Con base en la posición financiera actual de la Fundación y el resultado financiero. La Entidad evaluando factores futuros y de acuerdo con los análisis de la dirección, de la gerencia y a la administración de la Institución, no se presentan, ni se advierten situaciones riesgosas para continuar como negocio en marcha durante el futuro previsible.

Política sostenibilidad y Gestión Ambiental

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud ha evaluado los impactos materiales y los riesgos climáticos.

Como política y mediante el acuerdo 4239 del pasado 20 de noviembre de 2018 considera la protección del medio ambiente y la prevención de la contaminación como factores estratégicos y primordiales para mantener una alta calidad en sus servicios y ofrecer un entorno saludable a sus estudiantes, docentes y colaboradores. La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud (FUCS) ha implementado diversas iniciativas para abordar los riesgos climáticos y promover la sostenibilidad ambiental. A continuación, se destacan algunas de sus contribuciones:

Política Ambiental Institucional: La FUCS ha establecido una política ambiental que integra la dimensión ambiental en todos sus procesos estratégicos, misionales y de apoyo. Esta política busca garantizar el uso eficiente de los recursos naturales y cumplir con la legislación ambiental vigente.

El Comité de Gestión Ambiental: En febrero de 2024, se creó el Comité de Gestión Ambiental, encargado de generar lineamientos, planes y estrategias para implementar la política ambiental institucional. Este comité asegura la asignación adecuada de recursos y promueve la mejora continua del sistema de gestión ambiental.

Compromiso con el Desarrollo Sostenible: El Plan Estratégico de Desarrollo de la FUCS para el periodo 2020-2025 refleja el compromiso institucional de establecer procesos óptimos que garanticen un desarrollo armónico en los ámbitos académico, social y ambiental.

Educación y Formación en Sostenibilidad:

Cursos Abiertos: La FUCS ofrece cursos de autoaprendizaje en línea gratuitos, algunos de los cuales abordan temas relacionados con la sostenibilidad y la gestión ambiental, contribuyendo a la formación de profesionales conscientes de los desafíos climáticos.

Participación en Redes y Alianzas

La FUCS participa en iniciativas que buscan desarrollar e implementar estrategias de formación, investigación y proyección social en producción y consumo sostenible en instituciones de educación superior

Cumplimiento de normas

- a. La FUCS observa el artículo 87 de la ley 1676 de 2013, no ha obstruido sus operaciones con proveedores de ninguna forma las operaciones de factoring que los proveedores y acreedores de esta han pretendido con sus respectivas facturas de venta.
- b. De acuerdo con el artículo 11 del decreto reglamentario 1406 de 1999 la institución cumple con la obligación de aporte al sistema de seguridad social. Y se observan que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidaciones son correctos, así mismo se han determinado la base de cotización y son exactos los datos sobre los afiliados al sistema. La fundación se encuentra a paz y salvo con los pagos de la seguridad social. No existen irregularidades contables en relación con los aportes al sistema, especialmente las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales.
- c. La organización cumple con la implementación de las normas de SS-SST de acuerdo con el decreto 1443 de 2014 del Ministerio de Trabajo.
- d. Se ha cumplido con la normativa de la Ley 603 de julio 27 del 2000, la cual asegura el uso del software, se maneja de acuerdo con la legislación vigente, las aplicaciones utilizadas cuentan con las licencias de uso debidas, así como los proveedores dan las garantías que la Institución requiere

La Fundación sigue con visión futurista atendiendo la investigación, generando los espacios para laboratorios de alta calidad y construyendo los espacios necesarios que satisfagan el bienestar estudiantil, fijando los recursos económicos, necesarios para la sostenibilidad de los proyectos Institucionales.

Situaciones importantes posteriores al cierre de los estados financieros no se conocen y cuya revelación ameriten ajustes a los mismos.

De acuerdo con la ley 222 de 1995, copia de este informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los estados financieros

Hemos culminado con éxito otro año y quiero expresar mi más sincero agradecimiento al Dr. Sergio Augusto Parra Duarte, a los señores Decanos de los distintos programas, personal administrativo y docente por el invaluable apoyo que contribuyó al cumplimiento de las metas propuestas para el año 2024. Su experiencia y dedicación jugaron un papel fundamental y queremos su apoyo continuo para satisfacer las metas en el futuro próximo.

Estados financieros

2024



Fundación Universitaria
de Ciencias de la Salud
FUCS

ESTADOS FINANCIEROS 2024 CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Nosotros: SERGIO AUGUSTO PARRA DUARTE, Rector y Representante legal y FLORENTINO BOMBIELA ZAMBRANO, como contador, declaramos que hemos preparado con corte a 31 de diciembre de 2023 y 2024 los estados financieros comparativos : Estado de situación financiera, Estado de resultados, Estado de flujo de efectivo, estado de cambio de la situación financiera y estado de cambio en el patrimonio y revelaciones de la FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD , NIT 860051853-4, aplicando las normas contables de información financiera adoptadas en Colombia presentando la situación financiera razonable a diciembre 31 de 2024 y 2023,

En consecuencia:

1. Somos responsables en la presentación razonable de los estados financieros de la FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD, haciendo parte de los mismos las notas y cuyas cifras se han tomado de los libros oficiales y auxiliares de la Institución.
2. No tenemos información de:
 - Irregularidades en los órganos de administración y empleados que tengan directa incidencia sobre los estados financieros.
 - No existen comunicados de entidades oficiales sobre incumplimiento de normativa referidas a información incorrecta solicitada.
 - No se presentan contingencias por infracciones a las leyes consideradas de reconocimiento en los estados financieros.
 - La información registrada en los libros sobre de Activos, Pasivos, Ingresos y costos no tienen afectaciones diferentes a las reveladas de acuerdo con las NIIF aceptadas en Colombia.
 - La Fundación mantiene la debida protección sin gravámenes de todos los activos propios y los de terceros en su poder.
 - Las obligaciones asumidas por la Fundación han sido atendidas de acuerdo con los compromisos adquiridos.
 - Acontecimientos de importancia posteriores al cierre de los estados financieros no se registran y cuya revelación ameriten ajustes a los mismos.

Bogotá, tres (03) de marzo de 2025.


SERGIO AUGUSTO PARRA DUARTE
Representante legal – Rector
C.C. No. 79235916


FLORENTINO BOMBIELA ZAMBRANO
Contador
C.C. No. 19212734
Mat 15489-T

FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO A 31 DE DICIEMBRE DE

(cifras en miles de pesos)

ACTIVO						
CUENTAS	NOT AS	%	AÑOS		VARIACIÓN	
			2024	2023	ABSOLUTA	%
CORRIENTE						
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	4		23.814.736	10.127.822	13.686.913	135%
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	5		251.399.275	228.490.239	22.909.036	10%
CUENTAS POR COBRAR	6		2.275.846	2.123.706	152.140	7%
DEUDORES VARIOS	7		23.896.813	11.822.659	12.074.154	102%
INVENTARIOS	8		207.319	184.280	23.039	13%
ACTIVO CORRIENTE		49%	301.593.989	252.748.707	48.845.282	19%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO						
BIENES INMUEBLES			90.515.480	63.494.932	27.020.547	43%
BIENES MUEBLES			6.958.532	5.952.283	1.006.250	17%
BIENES DE ARTE Y CULTURA			294.823	457.987	(163.165)	-36%
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	9	16%	97.768.835	69.905.202	27.863.632	40%
ACCIONES EN ENTES DE SALUD Y OTROS						
ACCIONES EN ENTES DE SALUD Y OTROS			48.840.104	48.740.104	100.000	0%
TOTAL ACCIONES EN ENTES DE SALUD Y OTROS	10	8%	48.840.104	48.740.104	100.000	0%
OTROS ACTIVOS						
DERECHOS FIDUCIARIOS	11		146.321.232	142.306.469	4.014.763	3%
ACTIVOS DIFERIDOS	12		10.629.587	9.791.390	838.197	9%
OTROS ACTIVOS	13		10.489.648	5.184.435	5.305.213	102%
TOTAL OTROS ACTIVOS		27%	167.440.467	157.282.293	10.158.173	6%
TOTAL ACTIVO		100%	615.643.394	528.676.306	86.967.089	16%
PASIVO						
CUENTAS		%	AÑOS		VARIACIÓN	
			2024	2023	ABSOLUTA	%
CORRIENTE						
PROVEEDORES	14		11.760.716	11.197.844	562.871	5%
CUENTAS POR PAGAR	15		4.727.038	1.934.618	2.792.419	144%
OBLIGACIONES LABORALES	16		2.825.900	2.223.414	602.486	27%
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS	17		10.394.391	11.429.983	(1.035.591)	-9%
INGRESOS DIFERIDOS	18		37.784.871	31.898.039	5.886.832	18%
OTROS PASIVOS	19		6.097.183	8.149.372	(2.052.189)	-25%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		12%	73.590.098	66.833.270	6.756.828	10%
TOTAL PASIVO			73.590.098	66.833.270	6.756.828	10%
ACTIVO NETO						
FONDO SOCIAL			912	912	-	0%
SUPERAVIT			57.873.244	57.873.244	-	0%
RESERVAS			385.102.493	329.934.043	55.168.449	17%
BENEFICIO DEL EJERCICIO			80.210.259	55.168.449	25.041.810	45%
IMPACTOS TRANSICIÓN AL NUEVO MARCO REG			18.866.388	18.866.388	-	0%
TOTAL ACTIVO NETO	20	88%	542.053.296	461.843.037	80.210.260	17%
TOTAL PASIVO Y ACTIVO NETO		100%	615.643.394	528.676.306	86.967.089	16%

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros

SERGIO AUGUSTO PARRA DUARTE
Representante Legal

FLORENTINO BOMBIELA ZAMBRANO
T.P. No. 15.489-T
Contador

DIANA MILENA HERNANDEZ PEÑALOZA
T.P. No.127681-T
Miembro de RHC Account Adviser SAS
Ver opinión adjunta

FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD
ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 31 DE
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

Cuentas	Notas	%	2024	%	2023	Variación		
						Absoluta	Relativa	
MEDICINA PREGRADO		40,6%	54.010.196	41,6%	48.668.679	5.341.517	11,0%	
MEDICINA POSGRADOS		26,8%	35.742.134	26,3%	30.732.674	5.009.460	16,3%	
ENFERMERIA PREGRADO		9,1%	12.107.535	8,9%	10.444.253	1.663.282	15,9%	
ENFERMERIA POSGRADOS		1,5%	2.012.092	1,3%	1.579.237	432.855	27,4%	
INSTRUMENTACION		3,2%	4.205.776	3,5%	4.149.307	56.469	1,4%	
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO		4,2%	5.557.790	3,7%	4.355.729	1.202.060	27,6%	
TECNOLOGIAS EN SALUD		2,1%	2.796.132	1,6%	1.892.956	903.176	47,7%	
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO		1,9%	2.512.429	1,2%	1.367.463	1.144.966	83,7%	
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO		4,1%	5.440.544	5,4%	6.280.326	- 839.782	-13,4%	
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION PREGRADO		2,0%	2.644.166	1,8%	2.153.986	490.180	22,8%	
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION POSGRADO		0,7%	997.664	0,7%	809.284	188.380	23,3%	
EDUCACION CONTINUADA		3,6%	4.753.485	3,5%	4.052.798	700.687	17,3%	
PREUNIVERSITARIO		0,3%	346.519	0,4%	498.518	- 151.999	-30,5%	
TOTAL INGRESOS NETOS	21	100,0%	133.126.461	100,0%	116.985.210	16.141.251	13,8%	
COSTOS TOTALES		% Contrib.						
MEDICINA PREGRADO		21,6%	19,0%	25.246.886	21,6%	25.286.965	- 40.078	-0,2%
MEDICINA POSGRADOS		4,6%	22,3%	29.623.591	19,8%	23.124.660	6.498.931	28,1%
ENFERMERIA PREGRADO		3,9%	5,2%	6.949.467	5,8%	6.783.940	165.527	2,4%
ENFERMERIA POSGRADOS		0,7%	0,8%	1.130.720	0,9%	1.043.133	87.587	8,4%
INSTRUMENTACION		1,0%	2,1%	2.810.935	2,4%	2.854.096	- 43.161	-1,5%
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO		1,7%	2,5%	3.322.259	2,8%	3.308.665	13.594	0,4%
TECNOLOGIAS EN SALUD		0,3%	1,8%	2.360.276	1,4%	1.689.730	670.546	39,7%
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO		0,5%	1,4%	1.881.324	1,2%	1.361.236	520.088	38,2%
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO		1,9%	2,2%	2.898.820	2,4%	2.780.907	117.913	4,2%
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION PREGRADO		0,6%	1,4%	1.900.097	1,5%	1.762.985	137.112	7,8%
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION POSGRADO		0,3%	0,4%	586.231	0,5%	576.481	9.750	1,7%
EDUCACION CONTINUADA		1,4%	2,1%	2.856.820	2,2%	2.584.121	272.699	10,6%
PREUNIVERSITARIO		0,1%	0,1%	181.455	0,2%	200.343	- 18.889	-9,4%
TOTAL COSTOS TOTALES	22	61,4%	81.748.881	62,7%	73.357.263	8.391.618	11,4%	
EXCEDENTE BRUTO		38,6%	51.377.580	37,3%	43.627.947	7.749.633	17,8%	
GASTOS OPERACIONALES	23	9,8%	12.980.962	7,7%	9.010.071	3.970.891	44,1%	
EXCEDENTE OPERACIONAL		28,8%	38.396.617	29,6%	34.617.875	3.778.742	10,9%	
INGRESOS NO OP/NALES	24		32,3%	43.009.372	18,3%	21.388.520	21.620.852	101,1%
EGRESOS NO OPERACIONALES	25		0,8%	1.062.411	0,6%	728.741	333.671	45,8%
EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTO DE RENTA	15	60,4%	80.343.577	47,3%	55.277.654	25.065.923	45,3%	
RECONOCIMIENTO IMPUESTO DE RENTA		0,1%	133.318	0,1%	109.205	24.113	22,1%	
EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO		60,3%	80.210.259	47,2%	55.168.449	25.041.810	45,4%	

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.

SERGIO AUGUSTO PARRA DUARTE
Representante Legal

FLORENTINO BOMBIELA ZAMBRANO
T.P. No. 15.489-T
Contador

DIANA MILENA HERNANDEZ PEÑALOZA
T.P. No.127681-T
Miembro de RHC Account Adviser SAS
Ver opinión adjunta

FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO METODO INDIRECTO
CON CIFRAS COMPARATIVAS A 31 DE DICIEMBRE DE
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

FLUJO DE EFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2024	2023
EXCEDENTE NETO	80.210.259	55.168.449
Partidas que no requireren de utilización de efectivo :		
Depreciaciones	2.273.943	1.894.416
Provisiones	-	-
Excedente operacional antes de cambios en el capital de trabajo	82.484.202	57.062.865
Aumento / Disminución en inversiones	(23.009.036)	(64.394.568)
Aumento / Disminución en cuentas por cobrar	(12.226.294)	(2.165.022)
Aumento / Disminución en inventarios	(23.039)	(25.752)
Aumento / Disminución en otros activos	(10.158.173)	(592.934)
Aumento / Disminución en cuentas por pagar	3.957.778	(2.112.443)
Aumento / Disminución en ing rec. Por anticipado	5.886.832	11.408.219
Aumento / Disminución en otros pasivos	(3.087.780)	12.077.667
Aumento / Disminución en impactos nueva regulacion		
Efectivo generado por las operaciones	(38.659.713)	(45.804.833)
ACTIVIDADES DE INVERSION		
Aumento/Disminución de Propiedad Planta y Equipo	(30.137.575)	(22.702.333)
TOTAL ACTIVIDADES DE INVERSION	(30.137.575)	(22.702.333)
ACTIVIDADES DE FINANCIACION		
Aumento/Disminución de Obligaciones a Largo Plazo	-	-
Superávit por Valorizaciones	-	-
TOTAL ACTIVIDADES DE FINANCIACION	-	-
DISMINUCION NETO DE EFECTIVO	13.686.914	(11.444.301)
Efectivo y equivalente de efectivo al comienzo del Período	10.127.822	21.572.123
EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	23.814.736	10.127.822

SERGIO AUGUSTO PARRA DUARTE
Representante Legal

FLORENTINO BOMBIELA ZAMBRANO
T.P. No. 15.489-T
Contador

DIANA MILENA HERNANDEZ PEÑALOZA
T.P. No.127681-T
Miembro de RHC Account Adviser SAS
Ver opinión adjunta

FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA
CON CIFRAS COMPARATIVAS A 31 DE DICIEMBRE DE
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

	2024	2023
FONDOS PROVISTOS:		
Excedente neto	80.210.259	55.168.449
Partidas que no requieren (proveen) efectivo:		
Provisiones		
Depreciaciones	2.273.943	1.894.416
Fondos provistos por las operaciones	82.484.202	57.062.865
Disminución en:		
Efectivo o equivalente de efectivo		11.444.301
Inversiones		
Cuentas por cobrar		
Deudores varios		
Activos fijos		
Otros activos		
Inventarios		
Superavit por valorizaciones		
Aumento en:		
Proveedores	562.871	
Cuentas por pagar	2.792.419	
Obligaciones Financieras		
Ingresos recibidos por anticipado	5.886.832	11.408.219
Obligaciones Laborales	602.486	198.589
Otros pasivos		12.077.667
Superavit por valorizaciones		
Impacto marco nueva regulacion		
	92.328.811	92.191.641
FONDOS UTILIZADOS :		
Aumento en:		
Efectivo o equivalente de efectivo	13.686.913	
Inversiones	23.009.036	64.394.568
Cuentas por cobrar	152.140	1.729.059
Deudores	12.074.154	435.963
Inventarios	23.039	25.752
Activos fijos	30.137.575	
Otros Activos	10.158.173	592.934
Propiedad, planta y Equipo		22.702.333
Disminución en:		
Proveedores		1.063.197
Cuentas por pagar		1.247.835
Obligaciones Financieras		
Ingresos recibidos por anticipado		
Otros pasivos	3.087.780	
Superavit por valorizaciones		
	92.328.811	92.191.641

SERGIO AUGUSTO PARRA DUARTE
Representante Legal

FLORENTINO BOMBIELA ZAMBRANO
T.P. No. 15.489-T
Contador

DIANA MILENA HERNANDEZ PEÑALOZA
T.P. No.127681-T
Miembro de RHC Account Adviser SAS
Ver opinión adjunta

FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EN 31 DE DICIEMBRE DE
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

RUBROS	FONDO SOCIAL	RESERVAS	REV/ACION DEL PATRIMONIO	EXCEDENTES DEL EJERCICIO	SUPERAVIT POR REV/ZACION	IMPACTOS TRANSICION AL NUEVO REGIMEN	TOTAL PATRIMONIO
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2020	912	207.707.486	-	26.710.034	57.873.243	18.866.388	311.158.063
RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO		1.826.733					1.826.733
RESERVA PARA INVESTIGACION Y DESARROLLO		2.500.000					2.500.000
RESERVA OBRAS CIVILES		21.333.461					21.333.461
RESERVA PARA CAPACITACION PERSONAL		300.000					300.000
RESERVA PARA FUTURAS CAPITALIZACIONES		549.340					549.340
RESERVA PARA MATERIAL DE ENSEÑANZA		200.500					200.500
APLICACIÓN A RESERVAS				- 26.710.034			- 26.710.034
EXCEDENTES DEL EJERCICIO A DIC 31-2021				41.865.945			41.865.945
RECONOCIMIENTO DE IMPUESTO DE RENTA				- 33.417			- 33.417
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2021	912	234.417.520	-	41.832.528	57.873.243	18.866.388	352.990.591
RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO		31.374.396					31.374.396
RESERVA OBRAS CIVILES		10.458.133					10.458.133
APLICACIÓN A RESERVAS				- 41.832.528			- 41.832.528
EXCEDENTES DEL EJERCICIO A DIC 31-2022				53.683.995			53.683.995
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2022	912	276.250.049	-	53.683.995	57.873.243	18.866.388	406.674.587
RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO		882.637					882.637
RESERVA OBRAS CIVILES		52.801.358					52.801.358
APLICACIÓN A RESERVAS				- 53.683.995			- 53.683.995
EXCEDENTES DEL EJERCICIO A DIC 31-2023				55.168.449			55.168.449
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2023	912	329.934.044	-	55.168.449	57.873.243	18.866.388	461.843.036
RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO		16.550.535					16.550.535
RESERVA OBRAS CIVILES		38.617.914					38.617.914
APLICACIÓN A RESERVAS				- 55.168.449			- 55.168.449
EXCEDENTES DEL EJERCICIO A DIC 31-2024				80.210.259			80.210.259
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2024	912	385.102.493	-	80.210.259	57.873.243	18.866.388	542.053.295

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.

SERGIO AUGUSTO PARRA DUARTE
Representante Legal

FLORENTINO BOMBIELA ZAMBRANO
T.P. No. 15.489-T
Contador

DIANA MILENA HERNANDEZ PEÑALOZA
T.P. No.127681-T
Miembro de RHC Account Adviser SAS
Ver opinión adjunta

EGRESOS POR FUNCIONES SUSTANTIVAS 2024
CIFRAS EN MILES DE PESOS

FACULTAD	INGRESOS	Costo directo CECOS docencia	Costo directo CECOS investigacion	Costo directo CECOS extensión	Costo CECOS Apoyo Academico y Administrativo	TOTAL COSTOS	Gastos CECOS Administrativos	TOTAL COSTOS Y GASTOS
MEDICINA PREGRADO	54.010.196	11.584.600	2.367.108	1.506.993	9.788.185	25.246.886	4.639.571	29.886.457
MEDICINA POSGRADOS	35.742.134	15.030.132	4.191.085	2.227.241	8.175.134	29.623.591	4.981.963	34.605.554
ENFERMERIA PREGRADO	12.107.535	3.593.281	446.029	497.881	2.412.276	6.949.467	1.040.059	7.989.525
ENFERMERIA POSGRADOS	2.012.092	524.278	126.319	34.688	445.435	1.130.720	172.842	1.303.562
INSTRUMENTACION	4.205.776	1.133.687	215.813	207.086	1.254.350	2.810.935	361.284	3.172.219
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO	5.557.790	1.632.137	144.953	211.694	1.333.475	3.322.259	477.424	3.799.683
TECNOLOGIAS EN SALUD	2.796.132	994.382	135.786	93.961	1.136.146	2.360.276	165.575	2.525.851
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO	2.512.429	1.238.501	56.185	36.222	550.416	1.881.324	172.739	2.054.063
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO	5.440.544	1.528.689	120.478	41.014	1.208.639	2.898.820	466.738	3.365.558
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION PREGRADO	2.644.166	594.655	205.258	259.502	840.683	1.900.097	227.139	2.127.236
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION POSGRADO	997.664	264.229	34.305	34.708	252.988	586.231	85.701	671.932
EDUCACION CONTINUADA	4.753.485	0	0	2.549.397	307.424	2.856.820	293.481	3.150.301
PREUNIVERSITARIO	346.519	0	0	121.193	60.262	181.455	29.767	211.221
Total general	133.126.461	38.118.571	8.043.318	7.821.580	27.765.413	81.748.880	13.114.281	94.863.161

FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS POR LOS AÑOS TERMINADOS EN 31 DE DICIEMBRE DE 2023 - 2024

Cifras en miles de pesos

NOTA 1 – INFORMACIÓN GENERAL

Nace en 1976 la Corporación Escuela de Ciencias de la Salud, en 1977 y se funda la Facultad de Enfermería. Por el año de 1987. Reconocida con personería jurídica, mediante resolución 10917 de diciembre 1 de 1976.

Se registra un nuevo nombre: Corporación Fundación Tecnológica de Carreras Paramédicas.

Para 1994, adquiere finalmente su actual nombre de Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud (FUCS), con los programas de pregrado en Enfermería, Instrumentación Quirúrgica y Tecnología en Citohistología.

Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud (FUCS realiza en 1965 los primeros convenios con la Sociedad de Cirugía de Bogotá-Hospital de San José y el Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario para los estudiantes de medicina y especialidades médicas. Esta operación se mantiene hasta el año 2000.

A través de los convenios de escenario de práctica dentro de los ámbitos de la actividad académica, fue así como se fundaron los únicos servicios de esa época en Colombia de enfermería, de instrumentadoras quirúrgicas y de citohistotecnología.

La facultad de medicina se reconoce en 1997 mediante la respectiva solicitud ante el ICFES y en 1998 inicia académicamente sus labores y cuya primera promoción se registra en el 2003.

Cabe anotar que la Universidad del Rosario hasta este tiempo avalaba los programas de medicina.

En el año 2005 se adquiere el antiguo Hospital Lorencita Villegas de Santos y se inaugura en julio 2 de 2008 como Fundación Hospital Infantil de San José, utilizándose como escenario de práctica para la comunidad estudiantil de la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud.

La Fundación fue acreditada como Entidad de alta calidad, mediante el reconocimiento por parte del Ministerio de Educación en el año 2019 y ratificada esta distinción en el año 2024 por medio de la Resolución 00106 del mismo ente gubernamental.

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud - FUCS, con domicilio principal en la ciudad de Bogotá D.C., es una Institución de Educación Superior de origen privado, de utilidad común, sin ánimo de lucro, con carácter académico de Institución Universitaria. Su última reforma estatutaria fue ratificada por el Ministerio de Educación Nacional según resolución No. 000594 del 24 enero de 2024, entidad reportante bajo las Normas Internacionales de Información Financiera grupo 2.

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud (FUCS), es una Institución de Educación Superior que asume con responsabilidad la formación integral del estudiante, en los campos de

la ciencia, la investigación, la tecnología y las humanidades; con fundamentos de excelencia académica, sentido ético, social y científico, liderado por un equipo humano altamente calificado; con el fin de permitir el análisis objetivo y racional de los problemas de la comunidad y contribuir a mejorar la calidad de vida.

Impacto de Sostenibilidad y Riesgos Climáticos

El Consejo de Normas de Contabilidad ha revisado, los riesgos físicos, riesgos de transición y oportunidades relacionadas, para ofrecer una divulgación y definir el tiempo de implementación.

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud ha evaluado los impactos materiales y los riesgos climáticos en el desempeño financiero y flujos de efectivo.

Como política y mediante el acuerdo 4239 del pasado 20 de noviembre de 2018 considera la protección del medio ambiente y la prevención de la contaminación como factores estratégicos y primordiales para mantener una alta calidad en sus servicios y ofrecer un entorno saludable a sus estudiantes, docentes y colaboradores.

las cuales se evidencian en el informe de gestión emitido por la Gerencia

De esta forma la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud se compromete a:

- Tomar acciones que permitan abordar los aspectos ambientales significativos derivados de las actividades académicas y administrativas.
- Garantizar el uso eficiente y ahorro de los recursos naturales.
- Incluir de forma transversal la dimensión ambiental en los procesos de docencia, investigación y proyección social.
- Cumplir con la legislación ambiental vigente, así como satisfacer otros requisitos adquiridos de forma voluntaria por la institución.
- Asegurar la mejora continua del sistema de gestión ambiental.
- Asignar los recursos humanos, tecnológicos y financieros, de acuerdo con las necesidades y la disponibilidad presupuestal.

NEGOCIO EN MARCHA

El funcionamiento normal y la observación positiva de la posición financiera de la Fundación por parte de la Dirección, y con base en los resultados obtenidos, no se evidencia, ni se tiene conocimiento de situaciones adversas que coloquen en riesgo la continuidad como proyecto en marcha para cumplir con su objeto, en la actualidad ni en el próximo futuro.

Su actividad es normal tanto en las labores de la docencia y administrativa.

Los estados financieros se han elaborado mediante la hipótesis del negocio en marcha.

Bajo el cumplimiento de las normas vigentes, la FUCS observa el artículo 87 de la ley 1676 de 2013, no ha obstruido sus operaciones con proveedores. de ninguna forma las operaciones de facturan que los proveedores y acreedores de esta ha pretendido con sus respectivas facturas de venta.

En virtud de lo establecido en el artículo 46 de ley 222 de 1995, no se tienen evidencias futuras o acontecimientos internos o externos que afecten el desarrollo de actividades y que sean incluidos en los estados financieros de la Institución.

Según lo dispuesto en la ley 603 del 2000 la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud cumple lo dispuesto sobre la propiedad intelectual y derechos de autor.

De acuerdo con el artículo 11 del decreto reglamentario 1406 de 1999 la institución cumple con la obligación de aporte al sistema de seguridad social.

Se ejecuta en la actualidad el plan estratégico de desarrollo 2020 2025 en cumplimiento de lo aprobado por el Consejo Superior.

Se recibió la reacreditación de la Fundación y el proceso de reconocimiento como universidad avanza y su promulgación se espera en próximos días.

De acuerdo con lo establecido en la Ley 222 de 1995 copia de este Informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.

NOTA 2. BASE DE PREPARACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

La Fundación Universitaria de ciencias de la Salud, prepara sus estados financieros adoptando la ley 1314 de 2009, la cual fue reglamentada por 938 de 2021, decreto 1432 de 2020 y anteriores y de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera para Pequeñas entidades. Se citan también la Ley 1314 de 2009 y el decreto 2420 de 2015, modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016 y 2170 de 2017.

Los estados financieros comparativos por los años 2024 y 2023, expresados en miles de pesos colombianos, se difunden y preparan una vez por año, además se ajustan a la estructura establecida por el PUC de Instituciones de Educación Superior (IES) según Resoluciones No.643 de diciembre de 2015 de la Contaduría General de la Nación y resoluciones complementarias 096 marzo de 2018, 080 de marzo 2019 y 087 de abril de 2020.

La moneda funcional y de presentación de los estados financieros de la Fundación es el peso colombiano. Así mismo las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente de la transacción (TRM 2024, \$ 4.409.15). Los mayores o menores valores se contabilizan a los resultados de la FUCS.

El costo histórico es la base de la medición de los Estados financieros, equivalente al valor razonable de la contraprestación recibida por los bienes y servicios.

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, depósitos en bancos y otras inversiones con disponibilidad inmediata a corto plazo y cuyos vencimientos estén dentro de los 90 días

Como instrumentos financieros se consideran las cuentas por cobrar, su registro se reconoce con la aceptación de deudor. Con cargo al estado de resultado se registran los deterioros de cartera ante la imposibilidad del recaudo correspondiente.

El cálculo del deterioro será del 50% sobre cartera estudiantil que no supere los 180 de cada periodo.

Para provisiones en la cartera que supere los 180 días, si son mayores a 360 días su deterioro será al 100%.

La cuenta incobrable se castiga contra la respectiva provisión para cuentas de cobranza dudosa. La recuperación posterior de montos previamente castigados se reconoce como una recuperación.

El material bibliográfico tanto físico como digital es considerado como inventario, registrado bajo el costo de adquisición y su costo se contabiliza al momento de la venta bajo los promedios observados. Se miden al menor valor entre el costo y el precio de venta estimado. Los deterioros se contabilizan con base en las diferencias entre la toma física y el valor en libros y los ajustes son registrados en el estado de resultados.

Los Activos y pasivos financieros se reconocen en el momento en que la Fundación se compromete a comprar o vender el activo por su valor razonable sus incrementos o deterioros se contabilizan en el estado de resultados.

Las cuentas por pagar comerciales se reconocen en el momento de adquirir el compromiso y se dan de baja cuando se pagan las acreencias

Las propiedades de planta y equipo: comprenden equipos de comunicación y de cómputo, maquinaria y equipo, muebles y enseres, terrenos, edificios, propiedades en construcción. Su reconocimiento requiere que el valor comprometido sea mayor a un salario mínimo, que haya probabilidad de beneficio y que su costo de compra sea medible con certeza.

Las construcciones en curso, no son deteriorables y se identifican en cuentas de fácil identificación y se transfieren a los rubros correspondientes cuando estén disponibles para su uso.

El mantenimiento de menor cuantía a los activos de propiedad planta y equipo son costos y gastos necesarios para su buen funcionamiento.

La depreciación o deterioro se calcula por medio del método de línea recta, atendiendo a las siguientes vidas útiles

	RANGO/AÑOS
Construcciones y edificaciones	50
Maquinaria y equipo	10
Equipo de oficina	10
Equipo de computación y comunicación	3 – 5
Equipo médico científico	10
Equipo médico científico	5

La medición posterior de los rubros de los inmuebles bajo el modelo del valor razonable, en concordancia con en los avalúos comerciales.

La Fundación actualmente actúa como arrendador y arrendatario de diversas propiedades, mediante contratos individuales por periodos menores a cinco años y con opciones de prórrogas o terminación de los compromisos adquiridos por las partes. Se registran por los derechos de uso y por la disponibilidad del bien entre las partes. El costo e ingreso de arriendo se registra como un gasto o ingresos dentro del periodo convenido.

Las propiedades de inversión se mantienen para obtener rentas por alquiler o para adquirir capitalizaciones en la inversión. Son opcionales para la venta dentro de los periodos de desarrollo de actividades de la Fundación o también para el uso de las funciones sustantivas y propósitos administrativos. Su medición se registra bajo el valor de adquisición.

La cuenta de diferidos comprende los pagos por anticipado que incluyen los servicios sobre los cuales se pueden retornar y admiten devoluciones de los proveedores como seguros y los cargos diferidos como las suscripciones de las bases de datos de la biblioteca, programas para computador y licencias de software. El reconocimiento en la cuenta de resultados se hace mediante la amortización dependiendo de su vigencia.

Acreencias por Impuestos: La universidad como entidad reconocida por el MEN, y contribuyente del régimen tributario especial y de acuerdo con el artículo 19 del Estatuto Tributario modificado por el artículo 140 de la Ley 1819 de 2016, con posterioridad a 2017 destina el neto de sus excedentes provenientes de la función meritatoria, en la reinversión y al desarrollo de su objeto. Su impuesto se determina: separando de los excedentes netos exentos, los costos denominados no procedentes.

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud, realiza el trámite para permanecer al régimen tributario especial de acuerdo con el artículo 19 y al decreto 1625 de 2016.

Beneficios a los empleados: Son las liquidaciones y prestaciones en proporción a sus servicios prestados. La causación se efectúa de manera mensual y de ser aplicable se ajusta al valor real al final del período sobre el que se informa.

Cálculo de provisiones: Se registran cuando se comprueban obligaciones plasmadas en contratos o acuerdos actuales. Estas operaciones suelen generar utilización de recursos con cargo a los resultados de la Fundación con estimativos soportados.

Otros pasivos: El valor anticipado y recibido efectivamente por matrículas de diferentes programas reconocidos como pasivos diferidos y su amortización son ingresos de acuerdo con la prestación del servicio ofrecido en concordancia con las fechas de realización.

Ingresos: Son registros reconocidos razonables bajo el principio de los servicios prestados y recibidos a los estudiantes y clientes. Estos ingresos son deteriorados por otorgamientos de descuentos o rebajas. Dentro del principio de causalidad los costos incurridos, o por incurrir, en relación con los servicios ofrecidos, son medidos mediante medios fiables. Los intereses se reconocen cuando son efectivamente recibidos.

Las donaciones por eventos organizados por bienestar estudiantil se reconocen al fondo sembrando futuro y los beneficios por becas son descontados del fondo en mención, adoptando previamente las políticas y situaciones diversas de cada estudiante.

Solo las donaciones se reconocen a los resultados de la Institución cuando haya factores que generen rendimientos.

Aportes son los valores recibidos por los fundadores, los cuales no son reembolsables a sus aportantes, ni siquiera en la eventual liquidación de la Universidad.

Beneficios del ejercicio: Son los excedentes resultantes de sustraer a los ingresos, los costos y gastos y, por tratarse la Fundación de una entidad sin ánimo de lucro, no son reembolsables a terceros, sino reinvertidos en su actividad meritoria de acuerdo con la normatividad vigente del Decreto 2150 de 2017.

Partes Relacionadas: La Fundación Universitaria de Ciencias de la salud tiene en el Señor Rector la representatividad suficiente en todos sus actos, entes internos y externos, personas naturales y jurídicas públicas y privadas, además de la dirección funcional en concordancia con los Estatutos. Rinde informe de gestión, celebra contratos en procura de la administración e incremento del patrimonio de la Institución como uno de los logros y objetivos.

Los directivos como: rector, vicerrectores, secretario general y decanos reciben remuneraciones laborales.

La Institución tiene significativamente relación con:

Hospital Infantil de San José – saldo operaciones de la vigencia de convenio de ley de residentes por valor de \$ 487 millones

Hospital de San José – saldo operaciones de convenio económico 259 millones y saldo convenio de ley de residentes 3.570 millones

NOTA 3 – ESTIMACION DE VALORES RAZONABLES

GESTIÓN DE RIESGO

La fundación cuenta con activos financieros denominados en moneda nacional, en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en la tasa de interés. Esta exposición es manejada dentro de los parámetros de las políticas aprobadas por el Consejo Superior, dependiendo de la estrategia de gestión de riesgo y de la composición por clase de activo del portafolio.

CAMBIOS NORMATIVOS

normas e interpretaciones que han sido emitidas por el IASB que son efectivas en los períodos contables futuros que la Fundación ha decidido no adoptar de manera anticipada.

Se observa el decreto 1670 de 2022, el cual modifica el decreto 2420 de 2015 y las principales normativas refieren a preparadores de información financiera que hacen parte del grupo 2,

reitera el tiempo de permanencia mínimo para quienes hagan parte de dicho grupo y abre la posibilidad de que los preparadores de información financiera del grupo 3 adopten voluntariamente el marco de información financiera del grupo 2 a partir del 01 de enero de 2023.

NOTA 4 - EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

CAJA :	2024	2023
CAJA	568.687	817.782

Ingresos en tránsito, recibidos al final de 2024 y reconocidos en las cuentas bancarias de la Institución en el 2025

CUENTAS EN ENTIDADES BANCARIAS:	2024	2023
1. Cuentas corrientes		
Banco de Bogotá	4.875.284	1.809.613
Bancolombia	3.674.884	2.830.641
GNB Sudameris	1.308	1.308
Itaú	59.741	37.203
Banco de Occidente	157.947	55.527
Davivienda	178.755	100.786
TOTAL CUENTAS CORRIENTES	8.947.919	4.835.080
2. Cuentas de ahorros		
Banco de Bogotá	11.834.182	3.419.288
Bancolombia	21.592	10.525
GNB Sudameris	862.102	276.772
Itaú	880.235	450.572
Banco de Occidente	54.699	26.670
Davivienda	11.118	11.107
Pichincha	134.196	43.216
Banco Bogotá Miami (1)	175.857	57.131
TOTAL CUENTAS AHORRO	13.973.981	4.295.280

Saldos en cuentas corrientes y de ahorro, originados por el recaudo de matrículas y demás y otros conceptos pecuniarios.

1 Saldo cuenta banco Bogotá conciliada a la tasa de \$ 4.409.15

3. FONDOS DE INVERSION	2024	2023
Tesorería fucs	1.500	1.000
Itaú comisionista	17.582	4.879
Corredores asociados	216.087	18.760
Alianza de valores	841	772
Casa de bolsa	16.720	3.898
BTG pactual	8.541	7.735
Valores Bancolombia	62.878	142.636
TOTAL FONDOS DE INVERSIÓN	324.148	179.680

Fondos provenientes de redención de inversiones, traslados de cuentas de ahorros y corrientes, disponibles para inversiones en títulos de acuerdo a ofertas del mercado. No se presentan partidas conciliatorias a 31 de diciembre de 2024.

TOTAL DISPONIBLE	23.814.735	10.127.822
-------------------------	-------------------	-------------------

Las restricciones al uso de los fondos presentados en efectivo y equivalentes al efectivo se determinan sobre los depósitos recibidos por la Institución de Colciencias y laboratorios con fines de investigación.

NOTA 5 – INVERSIONES EN INSTRUMENTOS DERIVADOS

INVERSIONES	2024	2023
1 .TOTAL ACCIONES.	110.353	254.196
Valores bancolombia	505.845	3.591.867
2. TOTAL BONOS	505.845	3.591.867
Corredores Asociados	37.887.901	28.900.220
Casa de Bolsa	38.281.795	14.566.546
Itaú comisionista	14.260.416	20.594.599
Valores Bancolombia	20.593.700	29.954.830
Banco de Bogota	138.500.000	129.500.000
3. TOTAL C.D.T	249.523.811	223.516.195
Corredores Asociados - Tintitula- Upei	1.174.939	1.049.780
Casa de Bolsa - Upei	84.327	78.201
4. TOTAL TINTULA - UPEI	1.259.266	1.127.981
TOTAL INVERSIONES	251.399.275	228.490.239

1. Títulos realizables en efectivo mediante la valoración del mercado, registrados al cierre.
2. Inversión adquirida mediante valores Bancolombia con vencimiento a nov 2025.
3. Certificados de depósito a término con tasas promedio 12.25%, adquiridos mediante la intervención de corredores asociados - Davivienda, casa de bolsa, Itaú comisionista, valores Bancolombia, banco de Bogotá, autorizadas por Rectoría, asimilando el procedimiento adoptado por la Institución.
4. Títulos inmobiliarios emitidos por Titularizadora colombiana y cuyos incrementos y deterioros fluctúan con base en el mercado de bienes inmuebles y las unidades de participación estratégica inmobiliaria, inversiones cuyo potencial depende de la fluctuación de la bolsa de la construcción. Los rendimientos o disminuciones en las operaciones anteriores se registran en los resultados de la Institución, manteniendo un perfil conservador.

NOTA 6 - CUENTAS POR COBRAR

CUENTAS POR COBRAR	2024	2023
CARTERA DE ESTUDIANTES	2.282.951	2.123.706
TOTAL CUENTAS POR COBRAR	2.282.951	2.123.706

La cartera está asociada a los estudiantes quienes cuentan con alternativas de financiación directa con la Fundación.

Programa	Cantidad
Enfermería	56
Medicina	39
Fisioterapia	31
Instrumentación Quirúrgica	22
Psicología	20
Nutrición y dietética	19
Tecnol. en radiología e imágenes diagnósticas	13
Administración De Servicios De Salud	12
Tecnol. en Citohistología	4
Esp. en Enfermería oncológica	4
Mtr. En Farmacología Clínica	4
Tecnol. en Atención prehospitalaria	4
Esp. en Medicina crítica y cuidado intensivo	3
Esp. en Medicina interna	3
Diplomado en Medicina Antienvejecimiento y Longevidad	3
Tecnol. en Regencia en farmacia	3
Esp. en Psicooncología	3
Esp. en anestesiología y reanimación	2
Esp. en Oftalmología	2
Esp. En Enfermería Nefrológica Del Adulto	2
Esp. en Gerencia de la Salud-Virtual	2
Esp. en Gerencia de la Calidad y Gestión Clínica	2
Esp. En Gerencia De Organizaciones De Salud	1
Esp. en enfermería en cuidado crítico del adulto	1
Psicología	1
Mtr. En Epidemiología Clínica	1
Esp. En Pediatría	1
Esp. En Medicina Materno Fetal	1
Esp. Medicina de Urgencias	1
Esp. en Toxicología clínica	1
Esp. En Medicina Familiar	1
Esp. En Urología	1
Esp. En Perfusión Y Circulación Extracorpórea	1
Esp. en Cirugía General	1
Esp. de enfermería nefrología en adulto	1
Esp. En Neonatología	1
Esp. en Genética Médica	1

DETERIORO DE ESTUDIANTES	2024	2023
ANGIE CAROLINA PINZON CASTELLÓN	- 7.104	-
TOTAL DETERIORO DE ESTUDIANTES	- 7.104	-

Se reconoce el deterioro de cartera por valor de \$7.104 otorgada a Angie Carolina Pinzón Castellón de la Facultad de Enfermería cuyo saldo a cargo está vencido a más de 365 días.

NOTA 7 - DEUDORES VARIOS

DEUDORES VARIOS	2024	2023
1. FINANCIACION A ESTUDIANTES AVALADAS POR ENTIDADES FINANCIERAS		
Refinancia S.A.	-	183.719
Cooperativa De Estudiantes Y Egresados Universitarios Coopfuturo	-	13.897
Icetex	7.723.306	7.421.091
TOTAL ENTIDADES FINANCIERAS	7.723.306	7.618.707

1. La Fundación durante el periodo 2024, facilitó acuerdo con ICETEX para el manejo de créditos estudiantiles.

2. ARRIENDOS		
Cafetería William Jaime Meek Granados.	-	1.600
TOTAL ARRIENDOS	-	1.600

2. No se registraron saldo por este concepto al cierre del ejercicio.

3. ESTUDIOS Y CONVENIOS		
Abbvie S A S		5.000
Abbott Laboratories De Colombia S.A.S	130.000	
Agencia Distrital Para La Educacion Superior, La Ciencia Y La Tecnologia	685.582	154.907
Agromendez S.A.S		23.660
Bancolombia		6.311
Base Naval Arc Bogota		20.277
Bayer S A		68.000
Biomab I.P.S S.A.S	11.000	
Caja Colombiana De Subsidio Familiar Colsubsidio		180
Cardio Colombia S.A.S.	12.400	
Confipetrol Sas		9.071
Cochlear Colombia Sas	5.500	
Fundacion Hospital Infantil De San Jose - Servicios Y Convenios Economicos	13.824.591	3.034.812
Elad Empresa Libre De Alcohol Y Drogas S.A.	14.982	12.890
Ferreteria Tu Casita Sas	23.299	-
Fundacion Cr Investigation Institute	5.000	10.000
Fundacion Universidad Del Norte		8.571
Hospital De San José - Operación Proyecto Con Ucipharma - Robótica- Davincy X1	735.131	642.198
Hospital Del Sarare Empresa Social Del Estado		11.550
Hoteles Decameron Colombia S.A.S. Sigla Hodecol S.A.S	5.257	
Instituto Brasileiro De Pesquisa Clinica Thomaz De Carvalho Ibpc	13.288	12.158
Medical Duarte Zf S.A.S.		7.700
Medical Service Science Sas		5.500
Merck Sharp & Dohme Colombia S.A.S.	23.350	116.305
Mh Assets Corp Doing Business As Dbá Bioaccess		14.924
New Age Colombia Sas		5.000
Novartis	13.801	16.300
Novo Nordisk Colombia S A S	7.000	

Nutrahan Sas	5.000	
Proinges S A S	23.299	
Restacafe S.A.S	5.228	13.143
Seguros De Vida Del Estado S.A.		11.953
Universidad Central	53.232	
Universidad Ces	23.489	24.016
Universidad Militar Nueva Granada	130.340	
Valcredit Sas	413.391	
Varios Menores A 4 Millones	19.343	30.075
TOTAL ESTUDIOS Y CONVENIOS	16.183.504	4.264.500

Nutrahan Sas	5.000	
Proinges S A S	23.299	
Restacafe S.A.S	5.228	13.143
Seguros De Vida Del Estado S.A.		11.953
Universidad Central	53.232	
Universidad Ces	23.489	24.016
Universidad Militar Nueva Granada	130.340	
Valcredit Sas	413.391	
Varios Menores A 4 Millones	19.343	30.075
TOTAL ESTUDIOS Y CONVENIOS	16.183.504	4.264.500

3. Se registran saldos por acuerdos y convenios suscritos por estudios de investigación, proyectos de robótica con Hospitales de San José y Hospital Infantil de San José entre los más representativos.

4. PRESTAMOS		
Cheque devuelto con reconsignación enero 2024- Diana L. Silva		23.660
Cheque devuelto con reconsignación enero 2024- Nicole S. Chaparro D.		7.449
Créditos otorgado a personal vinculado- Carlos Alberto Alvarez Palacio	75	-
Créditos otorgado a personal vinculado- Clara Piedad Hernández Torres	75	
Créditos otorgado a personal vinculado- Jorge Ivan Toro Bermudez	75	
Créditos otorgado a personal vinculado- Viviana Ivonne Alvarez Diez	125	
Créditos otorgado a personal vinculado- Paula Daniela Rodriguez Corredor	165	
Créditos otorgado a personal vinculado- Karla Jimena Ortiz Lozano	110	
Créditos otorgado a personal vinculado- Magda Milena Cardenas Martinez	110	
Créditos otorgado a personal vinculado- Henry David Tole Acosta	15	
Créditos otorgado a personal vinculado- Karen Milena Velasco Rey	293	
Préstamos personales - Luidy Geovana Gonzalez Machuca	1.200	3.706
Préstamo a Cesar Augusto Acelas Molano	1.000	2.369
Préstamo Martha Janeth Cifuentes Paez	-	2.266
Préstamo Diana Carolina Buitrago Rico	-	1.042
Anticipo para capital de trabajo de E.Salud. Posterior capitalización	-	100.000
TOTAL PRESTAMOS	3.243	140.492

Desembolsos otorgados a empleados para cubrir urgencias personales y cuya devolución a través de descuentos autorizados se percibirán en el año 2025 de acuerdo a compromisos en las solicitudes correspondientes.

TOTAL DEUDORES VARIOS SIN DETERIORO	23.910.054	12.025.299
--	-------------------	-------------------

DETERIORO DE DEUDORES VARIOS RECONOCIDOS EN EL PRESENTE AÑO		
Educo -Sociedad Colombiana De Odontologos	-	-
Caja Colombiana De Subsidio Familiar Colsubsidio	-	180
Ekoplanet S A S Esp	- 512	- 512
Fundacion Cr Investigation Institute	-	5.000
Medical Service Science Sas	-	5.500
New Age Colombia Sas	-	2.500
Refinancia Sa	-	183.719
Restcafe S.A.S	- 5.228	- 5.228
Fundacion Cr Investigation Institute	- 5.000	
Nutrahan Sas	- 2.500	
Total Deterioro Previa Autorizacion Por Consejo Superior	- 13.240	- 202.639
TOTAL NETO DEUDORES VARIOS	23.896.813	11.822.660

El deterioro se realiza bajo la normativa normas internacionales asumidas por la Fucs por incobrabilidad de un año, la división de recaudo realiza el cálculo y registro para ser castigada por aprobación del Consejo Superior.

Nota: El castigo de cartera se somete cada año al Consejo Superior para su aprobación.

NOTA 8 - INVENTARIOS

INVENTARIO	2024	2023
LIBROS LABORATORIO SIMULACION	18.114	29.945
LIBROS CIENTIFICOS	189.206	154.336
TOTAL	207.319	184.280

Material bibliográfico disponible para la formación estudiantil e investigación docente, su variación corresponde a nuevas compras de libros científicos.

NOTA 9 – PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

CONCEPTO	TERRENOS	EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	MAQUINARIA Y EQUIPO	EQUIPO DE INFORMATICA (HARDWARE) Y COMUNICACION	MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA	EQUIPO DE TRANSPORTE	OTROS ACTIVOS FIJOS DEPRECIABLES	TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8 = 1 a 7
1. VALOR DE LOS ACTIVOS A COSTO HISTÓRICO AL FINAL DEL AÑO 2023	57.448.921	8.088.414	7.716.904	5.612.595	4.065.213	901.580	1.669.571	85.503.198
2) Valor de la depreciación acumulada al final del año 2023		2.042.404	4.791.752	3.815.946	2.945.962	790.528	1.211.583	15.598.175
INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS REALIZADAS EN EL AÑO:								
3) Valor compra de activos (nuevos y usados)	-	8.138.692	1.093.834	651.347	638.002	51.850	32.757	10.606.482
4) Valor causado en el año por las construcciones en curso		19.317.830						19.317.830
5) Valor causado en el año por la maquinaria en montaje								-
6) Valor causado en el año por mejoras y reformas a los activos								-
7) Valor causado en el año por Activos producidos para uso propio								-
8) Valor causado en el año por Leasing financiero con opción de compra								-
9) TOTAL INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS (= 3 A 8)	-	27.456.521	1.093.834	651.347	638.002	51.850	32.757	29.924.312
VENTA DE ACTIVOS FIJOS REALIZADAS EN EL AÑO:								
10) Valor de los activos vendidos en el año a costo histórico							46.222	46.222
11) Depreciación acumulada de los activos vendidos en el año								-
12) Utilidad en venta de activos (vendidos en el año)								-
13) Pérdida en venta de activos (vendidos en el año)								-
RETIROS Y TRASLADOS DE ACTIVOS FIJOS REALIZADAS EN EL AÑO:								
14) Valor de los activos retirados en el año (incluye baja de activos)								-
15) Depreciación acumulada de los activos retirados en el año								-
16) Pérdida en retiro de activos								-
17) Valor de los activos recibidos por traslado en el año a costo histórico								-
18) Depreciación acumulada de los activos recibidos por traslado								-
19) Valor de los activos enviados por traslado en el año a costo histórico								-
20) Depreciación acumulada de los activos enviados por traslado								-
21. VALOR DE LOS ACTIVOS A COSTO HISTÓRICO AL FINAL DEL AÑO (1+9-10-14+17-19) AÑO 2023	57.448.921	35.544.936	8.810.737	6.263.943	4.703.215	953.430	1.656.106	115.381.287
22) Valorizaciones causadas en el año								
23) Desvalorizaciones causadas en el año								
24) Gasto depreciación causada en el año		435.974	559.476	321.048	533.189	15.071	149.699	2.014.456
25) Valor de la depreciación acumulada al final del año (2-11-15+18-20+24) AÑO 2023	-	2.478.377	5.351.048	4.136.994	3.479.151	805.599	1.361.282	17.612.452
VALOR ACTIVOS FIJOS NETOS A DIC 2023	57.448.921	38.023.313	14.161.785	10.400.937	8.182.366	1.759.029	3.017.388	97.768.835

Activos fijos comprende el rubro cuyo valor reconocido es el histórico y su deterioro se registra con base en las políticas de la Fundación.



TERRENOS Y EDIFICACIONES

Durante el año 2024 se reconoció el valor de los edificios

1 Inmueble carrera 51 67 a 70 Terreno Edificio SAP (aulas 1)	5.400.443
2 Inmueble carrera 30 67-77 Terreno Edif. Manuel R Palacios	6.958.249
3 Compra del 50% Oficina paralelo 108 y traslado de edificio a fiducia Itaú en 2024	4.220.000

4 INCREMENTOS CONSTRUCCIONES EN CURSO

Inversiones detalladas a continuación

Campus Universitario Bogotá Fucs	16.772.082
Hostal Fucs	3.906.181
Oficinas Administrativas	398.958
Aulas Fucs 3	6.764.565
Aulas Fucs 4	1.448.047
Centro de Idiomas - calle 65 a no. 51 – 33	204.056
Reforzamiento HISJ- cra 52 no. 67 a 71	3.250.470
Construcciones en predios del Hospital de San José al cierre del ejercicio para su final traslado a convenios institucionales	114.838

5 INCREMENTOS BIENES MUEBLES

Inversión en activos durante el año 2024 utilizados en dotación de la fundación

* Maquinaria y Equipo	847.350
* Equipo de Oficina	638.002
* Equipo de Cómputo y Comunicación	651.347
* Equipo Médico Científico	246.484

6 LIBROS

Reconocimiento de compras en 2024	32.757
Retiro por bajas durante el año 2024	(46.222)

7 VENTA DE VEHICULO CAMIONETA KIA. SE ENCONTRABA AL SERVICIO DE RECTORIA

93.150

8 INCREMENTOS VEHÍCULOS

Inversión en vehículos en 2024 corresponde a:

Vehículo para servicio de rectoría	145.000
------------------------------------	---------

NOTA 10 – ACCIONES EN ENTIDADES DE SALUD

INVERSION	No. ACCIONES	PARTICIPACION	2024	2023
Inversión en la Clínica los Nogales S.A.S	1	9.280.000	16,00%	11.640.000
Adición acciones cedidas por Hosp. Infantil			6.873.374	6.873.374
Administradora Hospitalaria de San José S.A.S	2	645.000	33,00%	645.000
E- Salud	3	50.289	41,91%	924.490
Green Circle Desarrollos Inmobiliarios S.A.S	4	60.000	16,00%	16.980.000
Clínica Santa Monica S.A.S	5	2.078.400	12,00%	4.992.000
Sociedad Gimnasio Domingo Savio S.A.S	6	396.654	95,00%	6.683.240
Trustem S.A.S	7	2.000	10,26%	2.000
TOTAL ACCIONES			48.840.104	48.740.104

Inversiones en escenarios de práctica fortaleciendo la función sustantiva de la Fundación

1. Títulos de clínica Los Nogales se adquieren en 2014 con una participación del 12% y en el año 2023 se reciben del Hospital Infantil el equivalente al 4% y su valor de negociación fue de 6.873 millones.

2. Fortalecimiento en la función sustantiva se realiza Inversión 2017.

3. La participación en E- Salud se registra desde el año 2007 y su participación se eleva en 2024 al 41.91%.

4. Escenario de práctica, para cuya inversión en Green Circle se mantiene desde el año 2021

5. Acciones de Clínica Santa Mónica, se reconocen desde el año 2018.

6. Considerando los lineamientos de la Sección 9 – Estados Financieros Consolidados y Separados, así como de la Sección 14 – Inversiones en Asociadas y la Sección 15 – Inversiones en Negocios Conjuntos se detalla el reconocimiento de la inversión en el Colegio Santo Domingo. La Fundación Universitaria de las Ciencias de la Salud (en adelante, "FUCS"). La entidad posee una inversión en el Colegio Santo Domingo que representa el 95% de participación en el capital social de la entidad SAS. De acuerdo con la Sección 14 para la vigencia 2024 se clasifica esta inversión como asociada pues para el periodo mencionado tiene influencia significativa sobre la participada, pues tiene poder para participar en decisiones financieras y operativas de la entidad, sin llegar a ejercer control.

Es decir, para el año 2024, FUCS reconoce esta inversión bajo el método de la participación, ya que, aunque posee el 95% de la participación, hasta el año 2025 se inició el proceso de control y formalización de la situación de control ante la administración de la entidad y las autoridades correspondientes.

Cambio en la clasificación de la inversión para el año 2025:

Durante el año 2025, FUCS consolidará la inversión en el Colegio Santo Domingo debido a que se completaron los trámites necesarios ante la Alcaldía del municipio y la Cámara de Comercio, formalizando así la situación de control. De acuerdo con la Sección 9 de la NIIF para las PYMES. Por lo tanto, a partir de dicho año, la Fundación Universitaria de las Ciencias de la Salud incorporará los estados financieros del Colegio Santo Domingo en sus estados financieros consolidados. En resumen, para el año 2024, la inversión en el Colegio Santo Domingo se mantiene reconocida como una inversión en asociada con influencia significativa bajo el método de la participación y a partir del año 2025, se procederá a la consolidación de la inversión como controlada. Así las cosas, estos serán los últimos estados financieros individuales de la entidad, teniendo en cuenta que en 2025 se presentarán los separados y consolidados.

7. En Trustem como espacio de investigación se mantienen 2 millones de acciones desde 2019.

NOTA 11 – DERECHOS FIDUCIARIOS



DERECHOS FIDUCIARIOS		2024	2023
1.FIDUCIA ITAU 390652			
TERRENOS KR 52 67A 71 HISJ	HOSPITAL INFANTIL DE SAN JOSE	92.902.438	92.902.438
EDIFICACIONES KR 52 67A 71 HISJ		31.369.997	31.369.997
OFICINA 2101 Y 15 PARQUEADEROS INMUEBLE PARALELO 108 AV CRA 45 NO.108-27		7.967.982	3.634.069
SUB TOTAL FIDUCIA ITAU 390652		132.240.417	127.906.504
2 FIDUCIA ITAU 322441 CAJICA TERRENOS SAN ISIDRO			
TERRENOS SEDE SOCIAL ASIET		7.161.864	7.030.964
ADICION TERRENO NARANJOS		1.228.562	1.228.562
CONSTRUCCION CARRETEABLE DE INGRESO		759.881	759.881
CERRAMIENTO		46.325	46.325
SUB TOTAL FIDUCIA ITAU CAJICA 322441		9.196.632	9.065.732
3 FIDUCIA ALIANZA 327170 TENJO			
INMUEBLES	PORTE LA HERRERA	2.719.557	2.719.557
	SANTA ANA	1.673.376	1.673.376
	SANTACRUZ	1.678.730	1.678.730
CONSTRUCCIONES	PORTE LA HERRERA	620.663	620.663
	SANTA ANA	5.750	5.750
	SANTA CRUZ	56.103	56.103
MAQUINARIA Y EQUIPO- PORTE LA HERRERA		6.328	6.328
DEPRECIACION ACUMULADA		- 1.876.327	- 1.426.276
SUBTOTAL FIDUCIA 327170		4.884.182	5.334.233
TOTAL DERECHOS FIDUCIARIOS		146.321.232	142.306.469

1 Se adiciona a la fiducia el 50% de oficina 2101 por reclasificación desde propiedad planta y equipo	4.333.914
2 incrementos por licencias para proyectos topográficos y de suelos en el inmueble	130.900

NOTA 12 – ACTIVOS DIFERIDOS

GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	2024	2023
Seguros	29.959	14.181
Suscripciones	277.274	144.004
Licencias activas	367.161	593.414
Arriendos	105.936	48.470
Contribuciones y afiliaciones	1.713	2.800
TOTAL GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADOS	782.043	802.869
CARGOS DIFERIDOS		
Devoluciones, rebajas y descuentos	502.618	179.861
Becas periodos futuros	953.381	595.402
Disminuciones valaor mercado inversiones	8.391.545	8.213.258
Depositos sobre contratos		
TOTAL CARGOS DIFERIDOS	9.847.544	8.988.521
TOTAL ACTIVOS DIFERIDOS	10.629.587	9.791.390



CONCEPTOS	SALDO 2023	MOVIMIENTO DE ACTIVOS DIFERIDOS		
		AÑO 2024		
		CAUSACIONES	AMORTIZACIONES	NUEVO SALDO
1. Seguros de activos	14.181	148.939	133.161	29.959
2. Suscripciones científicas	144.004	581.461	448.191	277.274
3. Licencias de software	593.414	815.275	1.041.528	367.161
4. Arriendos Convenio HSJ	48.470	317.808	260.342	105.936
5. Contribuciones y afiliaciones	2.800	3.680	4.767	1.713
6. Descuentos a estudiantes por diferir	775.264	5.427.400	4.746.665	1.455.999
7. Disminuciones en inversiones sin vencer por valo	8.213.258	7.802.363	7.624.076	8.391.545
TOTAL	9.791.390	15.096.927	14.258.730	10.629.587

Los activos diferidos se mantienen de acuerdo a las vigencias de los contratos y su amortización se reconoce en los resultados.

Los arriendos mediante convenio de cooperación con el HSJ en la sede centro y cuya renovación en 2024 es por valor de \$317.808 millones los cuales se han amortizado en 8 meses en el 2024 y el saldo de \$105.936 se reflejarán en el 2025 con cargo a resultados.

NOTA 13 – OTROS ACTIVOS

DETALLE	2024	2023
ANTICIPOS DE OBRAS		
AULAS 3	64.626	985.782
AULAS 4	950.906	-
APARTAESTUDIOS	157.149	1.341.987
OBRA ROBERTO PALACIOS - OFICINAS	24.542	171.126
CAMPUS FUCS	7.149.705	1.292.856
REFORZAMIENTO	2.134.169	1.323.391
AULAS 2	-	1.200
CENTRO DE IDIOMAS	-	35.207
SUBTOTAL OBRAS	10.481.096	5.151.549
ANTICIPOS PROVEEDORES		
DECORACION Y ACABADOS MEDINA SAS - FACHADA NORTE HOSPITAL SAN JOSE	1.889	-
JESUS A CORDOBA R S,A,S,- ADOQUIN HOSPITAL SAN JOSE	2.408	-
LIBIA IVONNE ACUÑA LOPEZ - INVESTIGACIONES ESTUDIO MK0616-015	2.475	-
DOCTOR STITCH SAS - DOTACION- ANTICIPO UNIFORMES PERSONAL ADMINISTRATIVO	-	31.187
COMBUSTIBLES DE COLOMBIA S.A - DEPOSITO PARA ATENDER SUMINISTROS DE VEHICULOS	178	1.699
SUB TOTAL OTROS AVANCES	8.552	32.886
TOTAL OTROS ACTIVOS	10.489.648	5.184.435

Estas partidas reflejan los valores anticipados para contratistas a obras, y proveedores, atendiendo a los contratos celebrados. Permanece un fondo a favor de combustibles de Colombia para atender el suministro de vehículos de la Fundación.



NOTA 14 – PROVEEDORES

PROVEEDORES	2024	2023
OBRAS CIVILES	625.001	253.947
SERVICIOS	1.853.510	1.927.673
SUMINISTROS	339.028	32.029
SUBTOTAL PROVEEDORES	2.817.539	2.213.650

Se relacionan los proveedores que suministran materiales de consumo, servicio y obras en proceso.

1. PROVEEDORES		2024
ANGEL GABRIEL TOVAR TRIVIÑO	OBRAS	41.612
CRISTALUM Y COMPAÑIA SAS	OBRAS	49.853
DECORACION Y ACABADOS MEDINA SAS	OBRAS	46.661
DHERPA ASOCIADOS INGENIERÍA Y DOTACIONES HOTELERAS S.A.S.	OBRAS	35.021
EMV CONSTRUCTORA S.A.S.	OBRAS	121.449
IEA GROUP INGENIEROS SAS	OBRAS	41.012
INDUSTRIAL TAYLOR S A S	OBRAS	18.698
INTERPANEL S.A.S	OBRAS	54.169
LIGHTS SAS	OBRAS	35.890
METALICAS MUNDIAL LIMITADA	OBRAS	35.468
MPA INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN SAS	OBRAS	34.334
PAYC S.A.S	OBRAS	92.348
T V S CONSTRUCCIONES LTDA	OBRAS	18.486
ALTERNATIVA GRAFICA LTDA	SERVICIO	37.485
FIDEICOMISO G H BOGOTA - FIDUBOGOTA	SERVICIO	25.343
HOSPITAL CARDIOVASCULAR DE CUNDINAMARCA S A	SERVICIO	18.377
LIBRERIA ALIANZAS S.A.S	SERVICIO	81.642
LOPEZ PUBLICIDAD EXTERIOR SAS	SERVICIO	28.280
SEGUROS DE VIDA DEL ESTADO S.A.	SERVICIO	82.797
SERVICIOS ALIMENTICIOS ALDIMARK SAS	SERVICIO	282.962
SERVISION DE COLOMBIA & CIA. LTDA.	SERVICIO	236.138
TURNITIN	SERVICIO	32.080
UNIVERSAL DE LIMPIEZA SAS	SERVICIO	387.796
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	SERVICIO	22.000
DEUDARES VARIOS	SERVICIO	618.610
COMERCIALIZADORA LA ESTACION DOMINTS	SUMINISTRO	18.637
DIDACTICOS Y LIBROS DIDACLIBROS LTDA	SUMINISTRO	20.009
INFRATEK SOLUCIONES SAS	SUMINISTRO	195.666
MUEBLES HORAMA SAS	SUMINISTRO	42.625
PROYECTOS COBA S.A.S	SUMINISTRO	62.091
SUB TOTAL		2.817.539



RETEGARANTIAS	2024	2023
AULAS 2	30.986	90.504
CAMPUS UNIVERSITARIO BOGOTÁ FUCS	462.638	-
HOSTAL FUCS	193.458	342.506
OFICINAS ADMINISTRATIVAS	18.817	92.710
AULAS FUCS 3	345.676	14.943
AULAS FUCS 4	71.524	-
CENTRO DE IDIOMAS	-	8.573
CONSTRUCCIONES PREDIOS HOSPITAL SAN JOSE	11.484	-
REFORZAMIENTO HOSPITAL INFANTIL DE SAN JOSE	159.583	30.457
SUBTOTAL RETEGARANTIAS	1.294.167	579.692

Al establecer los contratos de obra civil en algunos se determinan cláusulas de retegarantía para asegurar la calidad de las construcciones.

CONVENIOS ESCENARIOS DE PRACTICA	2024	2023
CONVENIOS ECONOMICOS	485.768	397.877
CONVENIOS LEY DE RESIDENTES	7.163.241	8.006.626
SUBTOTAL CONVENIOS	7.649.009	8.404.503

Se reconocen los contratos con los escenarios de practica en los cuales se fortalecen las experiencias de los futuros profesionales de la salud.

TOTAL DE PROVEEDORES	11.760.716	11.197.845
-----------------------------	-------------------	-------------------

NOTA 15 – CUENTAS POR PAGAR

CUENTAS POR PAGAR	2024	2023
1.HONORARIOS		
Clinica los Nogales SAS - convenio Educación Continuada	872	4.060
SUBTOTAL HONORARIOS	872	4.060

1. Al cierre de la vigencia se mantenía una obligación por concepto de actividad de diplomados clínicos.

2. RETENCIÓN EN LA FUENTE	387.493	294.484
----------------------------------	----------------	----------------

2. Obligación a favor de la Dian por las retenciones en compras y servicios a proveedores durante el mes de diciembre compromiso cancelado en el mes de enero de 2025.

3.RETENCIÓN EN ICA	69.729	44.922
3. A. IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO	380.977	259.933

3. 3.A. mediante presentación oportuna de las declaraciones ante la secretaría de Hacienda se reconocieron los anteriores impuestos por el bimestre sexto de 2024. Pago realizado en enero 2025.

4. IMPUESTO DE RENTA RECONOCIDO POR NO PROCEDENTES	108.653	53.610
---	----------------	---------------

4. A. Calculo Impuesto de Renta

La Fundación como entidad perteneciente al régimen tributario especial, identifica los egresos no procedentes y que no cumplen los requisitos de deducción. A continuación, se determina las bases para la liquidación del impuesto de renta:



Total egresos no procedentes , No presentan el principio de causalidad *	666.589	546.025
Impuesto calculado 20%	133.318	109.205
Menos retenciones aplicadas - Según relación **	24.665	55.595
IMPUESTO POR PAGAR	108.653	53.610

* Detalle de concepto de costo no procedentes

Detalle	Valor
Servicios Publicos - cobros origen hospitales	26.261
Legalizaciones Extenporaneas	39.804
Costos De Periodos Anteriores Facturación de 2023	169.688
Costos De Seguridad Social Años Anteriores	40.523
Convenios Periodos Anteriores	92.187
Alimentacion de hospitales y aldimark	120.809
Servicios de aseo y vigilancia - Otros Periodos	177.317
TOTAL COSTOS NO PROCEDENTES	666.589

* Detalle retefuente sobre ventas con tarjeta 2024

Detalle	Tercero	Valor
Al cierre del ejercicio	Banco De Bogotá	24.665
TOTAL RETEFUENTE		24.665

* Retefuente registrada en operaciones con banco de Bogotá

5. OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
Aportes a entidades promotoras de salud *	416.201	369.542
Aportes parafiscales *	276.771	243.365
Aporte a Riesgos Laborales *	49.544	42.012
Aportes a fondos *	334.251	310.896
Libranzas embargos judiciales	249	-
Saldos a favor estudiantes e icetex y terceros **	2.170.920	231.294
Fondo De Empleados Secreditos	1.019	-
Polizas de preveñion exequial	63	-
Fondo Juan Didomenico ***	89	1.189
Hospital San José ****	443.610	36.453
Hospital Infantil de San José ****	86.596	42.857
SUBTOTAL OTRAS CUENTAS POR PAGAR	3.779.312	1.277.609
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	4.727.038	1.934.618

5. Otras obligaciones se discriminan así:

* Aportes parafiscales - El número de planillas correspondientes son 5 las cuales se realiza el pago el 14 de enero de 2025.	1.076.767
** Saldos a favor de estudiantes para aplicar matrículas futuras	2.170.920
Matrículas de Ed continuada	1.072.370
Entidades Externas – patrocinios	387.348
Icetex para aplicar en 2025	711.202
*** Fondo para atender eventos de la facultad de enfermería	89
**** Servicios y convenio económico por pagar a Hospitales de San José e Infantil	530.206

NOTA 16 – BENEFICIOS A EMPLEADOS



BENEFICIOS A EMPLEADOS	2024	2023
1. NOMINA POR PAGAR:		
Ivan Dario Pinzon Rios	336	-
Luisa Fernanda Sarmiento Senior	2.516	-
Francy Esnith Leon Lame	3.658	-
Mallerly Carolina Garzon Martinez	353	-
David Andrade Fonseca	39	-
Jorge Mario Cordoba Soto	-	3.708
Viviana Ivonne Alvarez Diez	-	54
SUB TOTAL NOMINA POR PAGAR	6.901	3.762
2. PRESTACIONES SOCIALES		
Cesantías consolidadas*	2.032.396	1.726.286
Intereses sobre Cesantias	240.273	202.565
Vacaciones	546.330	290.801
SUB TOTAL NOMINA POR PAGAR	2.818.999	2.219.652
TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS	2.825.900	2.223.414

1 Nominas reconocidas en el año 2024 y cuyas cuentas receptoras de los empleados no estaban disponibles en el año mencionado, con la habilitación de las cuentas bancarias se realizaron los pagos en enero 2025.

2 Las prestaciones sociales como cesantías, intereses de cesantías y vacaciones fueron atendidas y pagadas en el año 2025 de acuerdo a la normatividad vigente.

NOTA 17 – OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS

OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS	2024	2023
1. AUMENTOS EN EL VALOR RAZONABLE DE INVERSIONES		
Sin vencer a corto plazo por :		
Corredores Asociados	2.120.883	4.139.783
Casa de Bolsa	2.561.330	1.163.103
Valores Bancolombia	1.901.860	3.572.711
Itaú Comisionista de Bolsa	3.810.318	2.554.385
TOTAL AUMENTOS EN INSTRUMENTOS	10.394.391	11.429.983

Los aumentos en inversiones temporales al valor del mercado se reconocen transitoriamente como un pasivo el cual se amortiza al vencimiento de los títulos valores reconociendo sus variaciones a favor en el estado de resultados.

NOTA 18 – INGRESOS DIFERIDOS



PROGRAMA	2024	2023
Medicina Pregrado	17.692.612	18.191.664
Nutrición y Dietética pregrado	516.856	417.796
Enfermería Pregrado	2.420.980	2.113.508
Instrumentación Pregrado	908.793	925.428
Psicología Pregrado	681.602	544.593
Fisioterapia Pregrado	1.271.803	1.153.720
Citohistotecnología Pregrado	132.510	104.462
Atención Prehospitalaria Pregrado	103.326	60.186
1 Radiología e Imágenes Diagnósticas	164.304	136.743
Ciencias Administrativas en Salud Pregrado	227.430	202.211
SUB TOTAL PREGRADO	24.120.217	23.850.312
Medicina Posgrado	10.022.818	5.023.648
Enfermería Posgrado	509.768	512.827
Ciencias Administrativas en Salud Posgrado	1.978.130	1.857.931
SUB TOTAL POSGRADO	12.510.716	7.394.406
Ciencias Sociales y Educación Maestría	42.969	26.687
Maestría Farmacología y epidemiología	387.636	325.488
SUB TOTAL MAESTRIA	430.605	352.175
Preuniversitario	64.033	49.868
2 Reserva de Cupo	594.548	240.599
3 Otros conceptos	64.751	10.680
SUB TOTAL OTROS INGRESOS	723.332	301.147
TOTAL INGRESOS DIFERIDOS	37.784.871	31.898.039

1. Los ingresos diferidos se originan en el valor efectivamente recibido por matrículas y cuya amortización de acuerdo con los periodos semestrales se reconocen en los resultados de cada facultad.
2. Corresponde a las reservas de ingresos estudiantiles y cuyos servicios ofrecido se prestarán en vigencia futura.

NOTA 19 – OTROS PASIVOS

OTROS PASIVOS	2024	2023
DEPÓSITOS RECIBIDOS VOLUNTARIAMENTE POR:		
Fondos movilidad internacional	20.762	-
Entidades externas	-	139.302
Lockers	-	25.870
Actividad Cena	-	35.935
Rendimientos Financieros	-	485
Donaciones proyección social	-	30.830
Becas covid	-	3.198
SUBTOTAL DEPÓSITOS FONDO FUTURO	20.762	235.620

Recaudos para tender actividades de bienestar estudiantil en apoyo financiero a estudiantes.



Recaudos para tender actividades de bienestar estudiantil en apoyo financiero a estudiantes.		
1. Reconocimiento Becas Fucs	1.174.261	383.946
2. Ingresos de terceros para Seguros Estudiantiles	12.425	41.312
3. Project Hope	38.793	71.744
4. Proyecto jóvenes a la U y UTC Bogotá	121.627	1.312.185
5. Avaes	2.297	84.086
6. Ecaes	589	1.327
7. Depósitos Autorías Libros Científicos	257.573	214.676
8. Ingresos de Colciencias proy. de Investigación	4.032.133	5.525.561
9. Fondo Bienestar Empleados - Proyecta	34.783	36.801
10. Eventos Internacionales	396.768	242.114
Honorarios e intereses Valcredit	3.973	-
Dosímetros	1.200	-
SUBTOTAL INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	6.076.421	7.913.752
TOTAL OTROS PASIVOS	6.097.183	8.149.372

1. Por acuerdo del Consejo Superior, las becas para el periodo 2025-1 se reconocen como beneficio a los estudiantes.
2. Saldo de seguros por pagar por amparos de riesgos a estudiantiles en 2025-1.
3. Proyectos financiado por The People to People Health Fundation INC en los diplomados: Materno perinatal y Enfermedades crónicas no transmisibles.
4. Recursos recibidos del programa liderado por la Alcaldía de Bogotá a través de la agencia distrital para la educación superior la ciencia y la tecnología "Atenea" destinado a población estudiantil de pregrados atendidos por el personal docente de la Fucs dentro de las Instalaciones y en los colegios que respaldan esta actividad.
5. Dineros recibidos por financiación de las entidades financieras. Estos valores son cobrados por los avalistas en la medida que los créditos son otorgados.
6. Recursos para atender las pruebas de Saber Pro.
7. Reservas reconocidas para atender futuros derechos de autor.
8. Desembolsos recibidos por Colciencias para desarrollar proyectos de investigación. Fondos que tienen control de restricciones al efectivo.
9. Fondo transitorio para atender beneficios estudiantiles previo autorización de rectoría – Proyecta.
10. Depósitos de estudiantes con destino a intercambio internacionales en Universidades del exterior.

NOTA 20 – ACTIVO NETO

**FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)**

RUBROS	FONDO SOCIAL	RESERVAS	EXCEDENTES DEL EJERCICIO	SUPERAVIT POR REV/ZACION	IMPACTOS TRANSICION AL NUEVO REGIMEN	TOTAL PATRIMONIO
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2020	912	207.707.486	26.710.034	57.873.243	18.866.388	311.158.063
RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO		1.826.733				1.826.733
RESERVA PARA INVESTIGACION Y DESARROLLO		2.500.000				2.500.000
RESERVA OBRAS CIVILES		21.333.461				21.333.461
RESERVA PARA CAPACITACION PERSONAL		300.000				300.000
RESERVA PARA FUTURAS CAPITALIZACIONES		549.340				549.340
RESERVA PARA MATERIAL DE ENSEANZA		200.500				200.500
APLICACION A RESERVAS			- 26.710.034			- 26.710.034
EXCEDENTES DEL EJERCICIO			41.832.528			41.832.528
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2021	912	234.417.520	41.832.528	57.873.243	18.866.388	352.990.591
RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO		31.374.396				31.374.396
RESERVA OBRAS CIVILES		10.458.133				10.458.133
APLICACION A RESERVAS			- 41.832.528			- 41.832.528
EXCEDENTES DEL EJERCICIO			53.683.995			53.683.995
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2022	912	276.250.049	53.683.995	57.873.243	18.866.388	406.674.587
RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO		882.637				882.637
RESERVA OBRAS CIVILES		52.801.358				52.801.358
APLICACION A RESERVAS			- 53.683.995			- 53.683.995
EXCEDENTES DEL EJERCICIO			55.168.449			55.168.449
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2023	912	329.934.044	55.168.449	57.873.243	18.866.388	461.843.037
RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO		16.550.535				16.550.535
RESERVA OBRAS CIVILES		38.617.914				38.617.914
APLICACION A RESERVAS			- 55.168.449			- 55.168.449
EXCEDENTES DEL EJERCICIO			80.210.259			80.210.259
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2024	912	385.102.493	80.210.259	57.873.243	18.866.388	542.053.296

Se presenta en el cuadro anterior la historia del activo neto (patrimonio) de la institución en cuanto al fondo social, reservas, excedentes, superávit, impactos, transición y cuyo saldo a 31 diciembre 2024 se refleja el valor de \$542.053 millones como patrimonio.

**NOTA 21- TOTAL INGRESOS NETOS
(Cifras en miles de pesos)**

INGRESOS NETOS	2024	2023
MEDICINA PREGRADO	54.010.196	48.668.679
MEDICINA POSGRADOS	35.742.134	30.732.674
ENFERMERIA PREGRADO	12.107.535	10.444.253
ENFERMERIA POSGRADOS	2.012.092	1.579.237
INSTRUMENTACION	4.205.776	4.149.307
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO	5.557.790	4.355.729
TECNOLOGIAS EN SALUD	2.796.132	1.892.956
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO	2.512.429	1.367.463
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO	5.440.544	6.280.326
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION PREGRADO	2.644.166	2.153.986
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION POSGRADO	997.664	809.284
EDUCACION CONTINUADA	4.753.485	4.052.798
PREUNIVERSITARIO	346.519	498.518
TOTAL INGRESOS NETOS	133.126.461	116.985.210



La Facultad de Medicina mostró un incremento de ingresos frente a 2023 tanto de pregrado como de posgrado, para pregrado este aumento fue de \$5.341 millones, equivalente a un 11% mayor y para posgrado el incremento fue de \$5.009 millones, lo cual es un 16% más. El efecto neto positivo fue de \$10.350 millones, un 13% superior.

La Facultad de Enfermería incrementó sus ingresos operacionales de pre y posgrado en \$2.096 millones, con variaciones de 16% para pregrado y 27% para posgrados.

La Facultad de ciencias sociales y de educación presentó un incremento de \$678 millones representando un 23% más que en el 2023.

Por su parte, la facultad de ciencias administrativas en salud presentó un incremento de \$305 millones, equivalente a un 4% sobre 2023.

La facultad de tecnologías en salud presentó un balance positivo al incrementar sus ingresos en \$903 millones, el equivalente a un 48%.

Los ingresos del programa de Instrumentación crecieron un 1%.

Los ingresos de Educación continuada aumentaron \$700 millones, pasando de \$4.052 millones del 2023 a \$4.753 millones en el 2024.

NOTA 22- TOTAL COSTOS (Cifras en miles de pesos)

COSTOS TOTALES	2024	2023
MEDICINA PREGRADO	25.246.886	25.286.965
MEDICINA POSGRADOS	29.623.591	23.124.660
ENFERMERIA PREGRADO	6.949.467	6.783.940
ENFERMERIA POSGRADOS	1.130.720	1.043.133
INSTRUMENTACION	2.810.935	2.854.096
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO	3.322.259	3.308.665
TECNOLOGIAS EN SALUD	2.360.276	1.689.730
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO	1.881.324	1.361.236
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO	2.898.820	2.780.907
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION PREGRADO	1.900.097	1.762.985
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION POSGRADO	586.231	576.481
EDUCACION CONTINUADA	2.856.820	2.584.121
PREUNIVERSITARIO	181.455	200.343
TOTAL COSTOS TOTALES	81.748.881	73.357.263

Los costos directos, variaron \$8.391 millones, aumentando un 11%, pasando de \$73.357 millones en el 2023 a \$81.748 millones para el año 2024. Las principales variaciones se presentaron en:

- Medicina pregrado presentó una reducción de \$40 millones en sus costos, equivalentes a un 0,2% de reducción.
- Medicina posgrado con un aumento de \$6.498 millones equivalente a un 28%.
- Enfermería pregrado creció en sus costos directos el 2%, con una variación de \$165 millones, terminando el 2024 con \$6.949 millones registrados.
- Enfermería posgrados aumentó sus costos en un 8%, variando en \$87 millones, para un total de \$1.130 millones.



- Educación continuada presentó un aumento del 11% con relación al año 2023, incrementando \$272 millones sus costos.
- Instrumentación redujo sus costos, disminuyendo un 2% finalizando el 2024 con \$2.810 millones.
- Tecnologías en salud incrementó sus costos en \$670 millones, para un total de \$2.360 millones.
- La Facultad de ciencias sociales y de educación presentó un incremento en sus costos de \$146 millones representando un 6% más que en el 2023.
- Por su parte, la facultad de ciencias administrativas en salud presentó un incremento en sus costos de \$638 millones, equivalente a un 15% más.

NOTA 23- GASTOS OPERACIONALES (Cifra en miles de pesos)

GASTOS OPERACIONALES	2024	2023
SUELDOS Y SALARIOS	5.575.025	4.653.668
IMPUESTOS	1.944.821	857.101
AMORTIZACIONES	901.458	696.293
HONORARIOS	835.030	758.692
ADECUACION Y MANTENIMIENTO	943.820	536.584
SERVICIOS	996.942	433.876
DEPRECIACIONES	648.079	425.352
ARRENDAMIENTOS	724.765	49.641
DIVERSOS	386.371	386.691
PROVISIONES	20.345	204.239
GASTOS LEGALES	4.307	7.935
TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	12.980.962	9.010.071

Los Gastos operacionales aumentaron \$3.970 millones, dado principalmente por el incremento en los salarios, el reconocimiento del impuesto predial del Hospital Infantil Universitario de San José, el arrendamiento de inmuebles y las adecuaciones y mantenimientos.

NOTA 24- INGRESOS NO OPERACIONALES (Cifra en miles de pesos)

INGRESOS NO OPERACIONALES	2024	2023
INTERESES	32.771.510	17.510.881
DIVIDENDOS NOGALES	6.400.000	-
ARRENDAMIENTOS	3.383.469	2.503.978
VENTA MEDICADIZ	10.017	646.897
APARTAESTUDIOS FUCS	106.006	-
RECUPERACIONES	150.259	606.691
DIFERENCIA EN CAMBIO	23.971	40.909
COMISIONES.	23.534	24.522
OTRAS VENTAS	8.010	43.694
DIVERSOS	121.306	10.314
INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	11.290	633
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	43.009.372	21.388.520

- Durante el año 2024 los ingresos no operacionales se vieron incrementados en los rubros de intereses con un 87% llegando a \$32.771 millones, gracias a la colocación de los excedentes transitorios de tesorería en mejores portafolios del mercado.



- Se dio al servicio el edificio Aparta estudios Fucs, que generó durante el 2024 \$106 millones.
- El rubro arrendamientos presentó un comportamiento positivo, con un incremento de 35%, lo que representa \$879 millones sobre el 2023.
- Durante el año se recibieron dividendos generados por la Clínica los Nogales por \$6.400 millones.

NOTA 25- EGRESOS NO OPERACIONALES (Cifra en miles de pesos)

EGRESOS NO OPERACIONALES	2024	2023
PERDIDA EN VENTA BIENES	86.383	190.978
APARTAESTUDIOS FUCS	426.190	-
FINANCIEROS	299.003	426.131
DIVERSOS	10	4.043
IMPUESTOS	8	
GASTOS EXTRAORDINARIOS	250.818	107.588
TOTAL EGRESOS NO OPERACIONALES	1.062.411	728.741

Con el inicio de explotación del edificio Aparta estudios FUCS, se realizaron erogaciones para su puesta a punto, esto elevó los egresos no operacionales un 46%, representando \$333 millones adicionales a 2023.

NOTA 26 – CUENTAS DE ORDEN

CUENTAS DE ORDEN	2024	2023
EDIFICIO HOSPITAL INFANTIL DE SAN JOSE	4.600.000	4.600.000
V/CIÓN EDIFICIO INFANTIL DE SAN JOSE	38.081.338	38.081.338
TERRENOS HOSPITAL INFANTILDE SAN JOSE	8.100.000	8.100.000
ADECUACIONES EN TERRENOS HOSPITAL INFANTIL	29.304.217	29.304.217
AMBULANCIA FORD HOSP.INF DE SAN JOSE	9.000	9.000
TOTAL	80.094.555	80.094.555

Se controlan los valores sobre bienes fideicomitidos con la Fiducia Itaú.

Se reconoce valorizaciones edificio hospital infantil y terrenos del mismo predio. Con sus adecuaciones.

Se controla el valor de una ambulancia con escenario de práctica de la facultad de atención pre hospitalaria.

NOTA 27 - HECHOS OCURRIDOS DESPUES DE LA FECHA DEL CIERRE

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2024 y hasta la fecha del dictamen de estos estados financieros, no se tiene conocimiento de otros hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretaciones de los mismos.

NOTA 28 – POLÍTICA SOSTENIBILIDAD Y GESTIÓN AMBIENTAL



La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud ha evaluado los impactos materiales y los riesgos climáticos.

Como política y mediante el acuerdo 4239 del pasado 20 de noviembre de 2018 considera la protección del medio ambiente y la prevención de la contaminación como factores estratégicos y primordiales para mantener una alta calidad en sus servicios y ofrecer un entorno saludable a sus estudiantes, docentes y colaboradores. La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud (FUCS) ha implementado diversas iniciativas para abordar los riesgos climáticos y promover la sostenibilidad ambiental. A continuación, se destacan algunas de sus contribuciones:

Política Ambiental Institucional: La FUCS ha establecido una política ambiental que integra la dimensión ambiental en todos sus procesos estratégicos, misionales y de apoyo. Esta política busca garantizar el uso eficiente de los recursos naturales y cumplir con la legislación ambiental vigente.

El Comité de Gestión Ambiental: En febrero de 2024, se creó el Comité de Gestión Ambiental, encargado de generar lineamientos, planes y estrategias para implementar la política ambiental institucional. Este comité asegura la asignación adecuada de recursos y promueve la mejora continua del sistema de gestión ambiental.

Compromiso con el Desarrollo Sostenible: El Plan Estratégico de Desarrollo de la FUCS para el periodo 2020-2025 refleja el compromiso institucional de establecer procesos óptimos que garanticen un desarrollo armónico en los ámbitos académico, social y ambiental.

Educación y Formación en Sostenibilidad:

Cursos Abiertos: La FUCS ofrece cursos de autoaprendizaje en línea gratuitos, algunos de los cuales abordan temas relacionados con la sostenibilidad y la gestión ambiental, contribuyendo a la formación de profesionales conscientes de los desafíos climáticos.

Participación en Redes y Alianzas:

La FUCS participa en iniciativas que buscan desarrollar e implementar estrategias de formación, investigación y proyección social en producción y consumo sostenible en instituciones de educación superior

NOTA 29 – APROBACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros y las notas que se acompañan fueron aprobados por el representante legal, para ser presentados al Consejo Superior para su aprobación, el cual podrá aprobarlos o modificarlos.

NOTA 30 – ASIGNACIONES PERMANENTES CON EJECUCION DESDE EL AÑO 2025 HASTA EL 2029

(Cifras en miles de pesos)

REASIGNACION INVERSIONES PERMANENTES 2024															
AÑO	EXCEDENTES	PLAZO OTORGADOS POR LA NORMA											EXCEDENTES POR INVERTIR		
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028		2029	
2017	25.915.833	21.570.833	4.345.000												
2018	26.829.807		4.186.588	3.784.767		12.156.000	6.702.452								
ACUERDO NO. 6582 DEL 17 DICIEMBRE DEL 2024	2019	21.760.539			6.928.645		971.355	13.860.539							
	2020	26.710.034			4.153.075		8.689.640	5.829.461	8.037.858					8.037.858	
	2021	41.832.528							10.458.132	31.374.396				41.832.528	
	2022	53.683.995						10.736.799	10.736.799	10.736.799	21.473.598			42.947.196	
	2023	55.564.915						9.000.000	22.569.799	4.413.476	14.737.702	4.843.938		46.564.915	
	2024	80.210.259							28.268.823	5.556.149	5.556.149	27.864.792	12.964.347	80.210.259	
ASIGNACION PERM		332.507.910	21.570.833	8.531.588	3.784.767	11.081.720	12.156.000	16.363.447	39.426.799	80.071.411	52.080.820	41.767.449	32.708.730	12.964.347	219.592.756
										Acuerdo 6628					
INVERSIONES		39.366.206	8.531.588	3.784.767	11.081.720	12.826.250	22.238.397	44.978.574							

DETALLE DE INVERSIONES AÑO 2024		
INFRAESTRUCTURA	CONSTRUCCIONES EN CURSO	
	CAMPUS	16.772.082
	HOSTAL	3.906.181
	OFICINAS ADMON	398.958
	AULAS 3	6.764.565
	AULAS 4	1.448.047
	CENTRO DE IDIOMAS	204.056
	REFORZAMIENTO HOSPITAL INFANTIL DE SAN JOSE	3.250.470
	INVERSIONES AMORTIZABLES	10.481.096
ACTIVOS FIJOS	BIENES MUEBLES	
	MAQUINARIA Y EQUIPO	28.930
	EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO	260.606
	EQUIPOS DE OFICINA	648.672
	EQUIPOS DE COMPUTO Y TELECOMUNICACION	637.155
	EQUIPO DE TRANSPORTE	145.000
	BIBLIOTECA	32.756
TOTAL INVERSIONES AÑO		44.978.574



ASIGNACIONES PERMANENTES CON EXCENDETES AÑO 2024:

A continuación, se relacionan los excedentes generados en el año 2024 y que se reinvertirán en los siguientes cinco años de acuerdo con la normatividad vigente:

EXCEDENTE AÑO 2024 PARA ASIGNACIONES	80.071.411
INFRAESTRUCTURA	72.064.270
ACTIVOS FIJOS	8.007.141
TOTAL INVERSION 2025	80.071.411

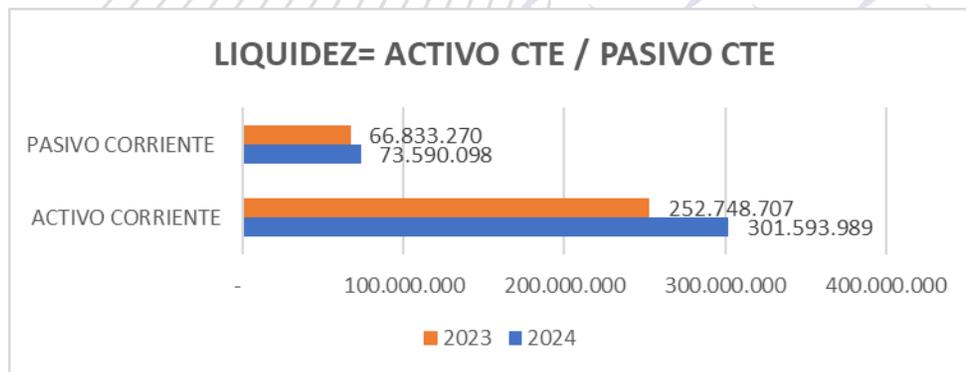
Si se llega a requerir ampliar el plazo para le ejecución de las asignaciones permanentes, se propondrá al Consejo Superior la ampliación de plazo de acuerdo con los parámetros establecidos en los artículos 1.2.1.5.1.31 y 1.2.1.5.1.32 del Decreto 1625 de 2016.

INDICADORES FINANCIEROS

LIQUIDEZ

Los activos corrientes son mayores a los pasivos a corto plazo, lo cual indica que los recursos disponibles son suficientes para cumplir con las obligaciones inmediatas.

LIQUIDEZ		
AÑO	2024	2023
ACTIVO CORRIENTE	301.593.989	252.748.707
PASIVO CORRIENTE	73.590.098	66.833.270
LIQUIDEZ (N. Veces)	4,10	3,78

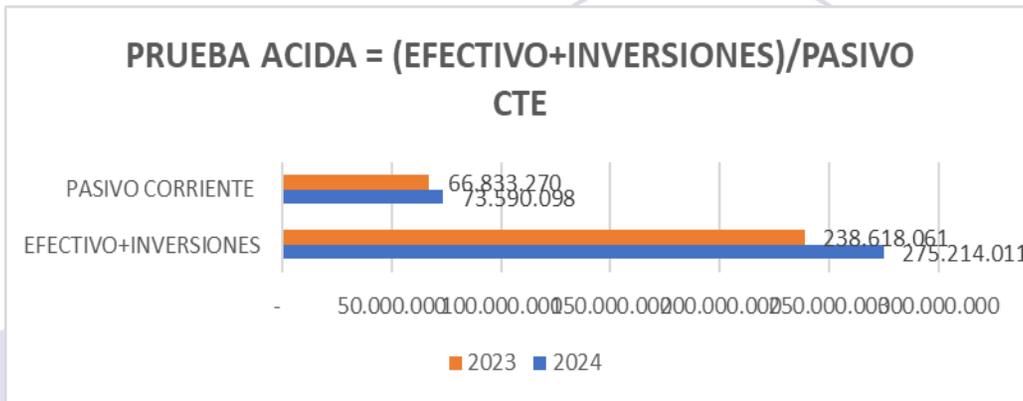




PRUEBA ACIDA

Con el efectivo y las inversiones de alta liquidez a corto plazo, la Fucs cubre la deuda corriente en: 2023 de 3.57 y 2024 de 3.74 veces.

PRUEBA ACIDA		
AÑO	2024	2023
EFFECTIVO+INVERSIONES	275.214.011	238.618.061
PASIVO CORRIENTE	73.590.098	66.833.270
PRUEBA ACIDA (N. Veces)	3,74	3,57



SOLVENCIA ECONÓMICA

La FUCS, mantiene el poder de pago de sus obligaciones a corto plazo, acudiendo solo con su patrimonio.

SOLVENCIA ECONÓMICA		
AÑO	2024	2023
PATRIMONIO	542.053.296	461.843.037
PASIVO CORRIENTE	73.590.098	66.833.270
PRUEBA ACIDA (N. Veces)	7,37	6,91

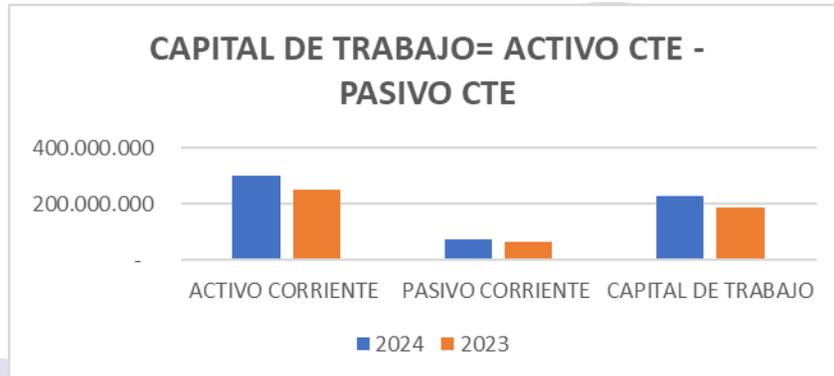


CAPITAL DE TRABAJO



La Fundación posee un sobrante de 228.003 millones en el 2024 y 185.915 millones en el 2023 luego de disminuir las deudas a corto plazo del activo corriente.

CAPITAL DE TRABAJO		
AÑO	2024	2023
ACTIVO CORRIENTE	301.593.989	252.748.707
PASIVO CORRIENTE	73.590.098	66.833.270
CAPITAL DE TRABAJO	228.003.891	185.915.437



EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO

El excedente del ejercicio de 2023, se supera positivamente en \$25.041 millones, dado a los mejores ingresos operacionales.

VARIACION DEL EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO	
AÑO	Miles(\$)
2024	80.210.259
2023	55.168.449

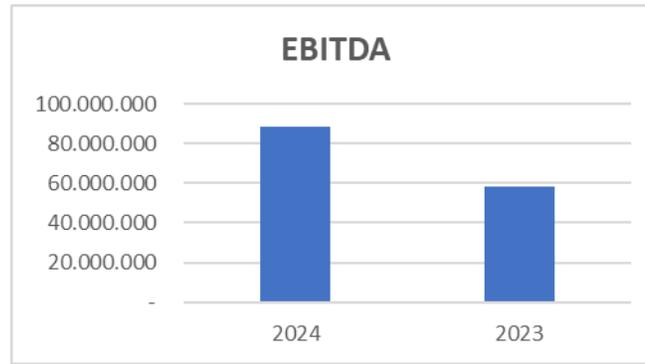


EBITDA



El Ebitda de la FUCS se incrementó \$29.766 millones, pasando de \$58.546 millones a 88.313, afianzando su valor razonable en el mercado.

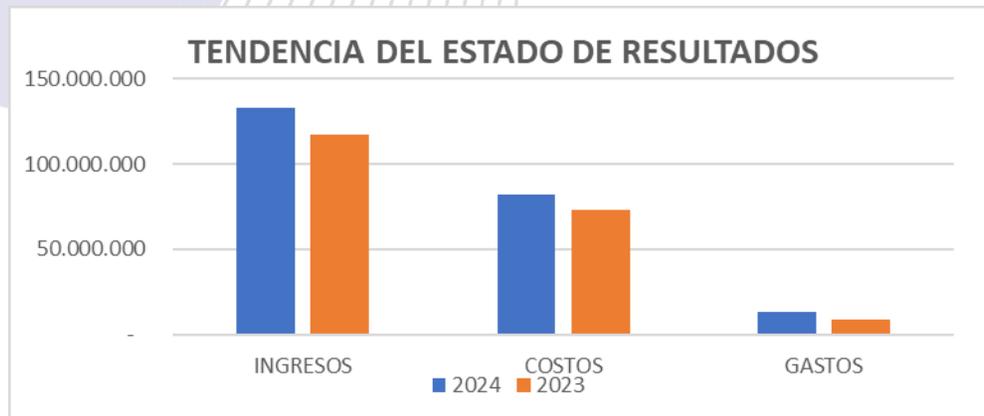
EBITDA		
AÑO	2024	2023
EBITDA	88.313.592	58.546.641



TENDENCIA ESTADO DE RESULTADO

Aumentos en Ingresos en \$16.141 millones, costos en \$8.400 millones y gastos \$3.962 millones.

TENDENCIA DE INGRESOS- COSTOS Y GASTOS			
AÑO	INGRESOS	COSTOS	GASTOS
2024	133.126.461	81.757.752	12.972.092
2023	116.985.210	73.357.263	9.010.071





MARGEN OPERACIONAL

La Fundación ha culminado con márgenes operacionales del 29% en el 2024 y del 30% en el 2023 sobre sus ingresos.

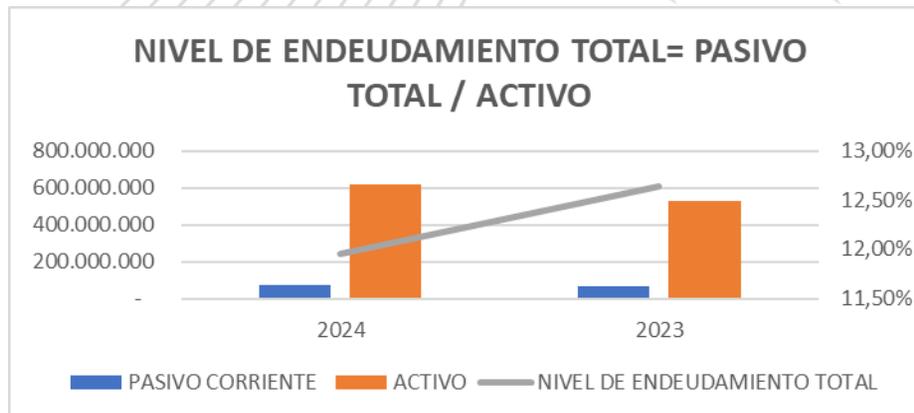
MARGEN OPERACIONAL		
AÑO	2024	2023
EXCEDENTE OPERACIONAL	38.396.617	34.617.875
TOTAL INGRESOS NETOS	133.126.461	116.985.210
MARGEN OPERACIONAL	29%	30%



NIVEL DE ENDEUDAMIENTO TOTAL

El endeudamiento de 73.590.098 en 2024, representa el 11,95% del activo total de \$615.643.394 y en el 2023 el 12,64% del activo total de 528.676.306 millones.

NIVEL DE ENDEUDAMIENTO TOTAL		
AÑO	2024	2023
PASIVO CORRIENTE	73.590.098	66.833.270
ACTIVO	615.643.394	528.676.306
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO TOTAL	11,95%	12,64%

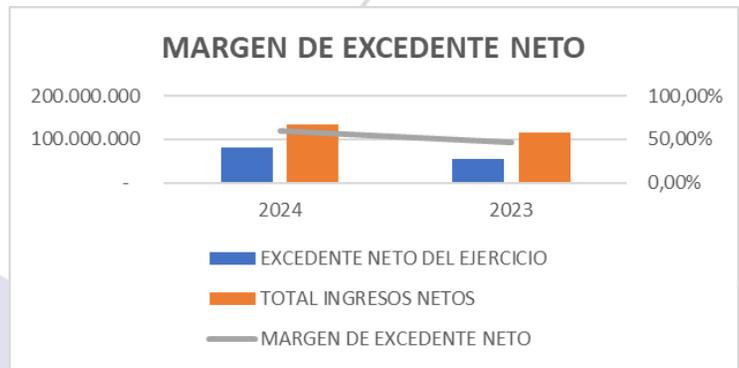




MARGEN DE EXCEDENTE NETO

La Fundación termina destinado de sus ingresos operacionales el 60,25% a los excedentes netos en 2024 y para el año 2023 el 47,16%.

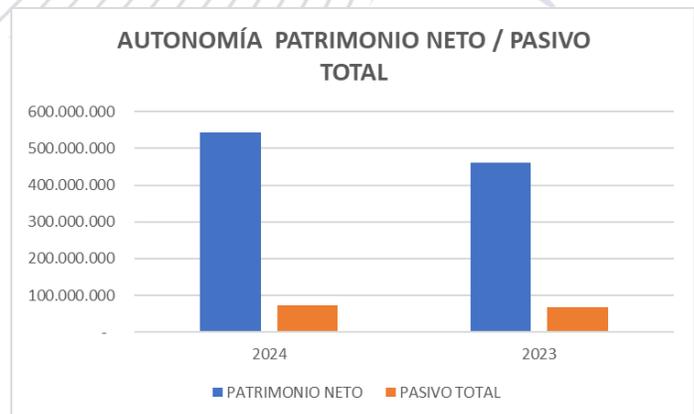
MARGEN DE EXCEDENTE NETO		
AÑO	2024	2023
EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO	80.210.259	55.168.448
TOTAL INGRESOS NETOS	133.126.461	116.985.210
MARGEN DE EXCEDENTE NETO	60,25%	47,16%



AUTONOMÍA

La Fundación tiene 7,37% comprometido de su patrimonio en el 2024 con respecto a sus acreedores, mientras en el 2023 se registraba el 6,91%.

AUTONOMÍA		
AÑO	2024	2023
PATRIMONIO NETO	542.053.296	461.843.037
PASIVO TOTAL	73.590.098	66.833.270
TOTAL AUTONOMÍA	7,37	6,91



www.fucsalud.edu.co



Fundación Universitaria
de Ciencias de la Salud
FUCS