



INFORME FINANCIERO 2024



Contenido

| | |
|---|----|
| INFORME DE GESTIÓN FINANCIERA 2024 | 5 |
| Perspectivas Económicas 2025..... | 5 |
| Panorama Internacional | 5 |
| Proyecciones regionales..... | 5 |
| Ámbito Económico Nacional..... | 7 |
| Educación Superior..... | 7 |
| ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA | 11 |
| Activo..... | 11 |
| Activo corriente..... | 11 |
| Activo Fijo | 13 |
| Otros activos | 14 |
| Pasivo | 17 |
| Proveedores | 17 |
| Activo neto | 20 |
| ESTADO DE RESULTADOS 2024 | 20 |
| Ingresos por docencia, investigación y educación continuada | 20 |
| Análisis por Facultades: | 20 |
| Comparativo Ingresos Operacionales: | 21 |
| Variación de los costos directos 2024-2023 | 21 |
| Comparativo Costos Totales: | 22 |
| Variación Gastos operacionales 2024-2023 | 23 |
| Excedente operacional..... | 23 |
| Ingresos no operacionales | 24 |
| Egresos no operacionales | 25 |
| Egresos por funciones sustantivas..... | 25 |
| Excedente Neto..... | 26 |
| EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2024 | 26 |
| Ingresos operacionales | 26 |
| Ingresos no operacionales | 26 |
| Ejecución presupuestal de egresos | 27 |



| | |
|---|-----------|
| Costos Directos..... | 27 |
| Gastos operacionales | 27 |
| Egresos no operacionales | 27 |
| Excedente operacional 2024..... | 28 |
| Excedente neto antes de impuesto 2024..... | 28 |
| Ejecución presupuestal inversiones | 28 |
| INDICADORES FINANCIEROS..... | 29 |
| Liquidez | 29 |
| Prueba Acida..... | 29 |
| Solvencia Económica | 30 |
| Capital de trabajo | 30 |
| Excedente del ejercicio | 31 |
| Ebitda | 31 |
| Negocio en Marcha | 32 |
| Política sostenibilidad y Gestión Ambiental | 32 |
| Cumplimiento de normas..... | 33 |
| ESTADOS FINANCIEROS 2024 | 35 |



INFORME DE GESTIÓN FINANCIERA 2024

Perspectivas Económicas 2025

Panorama Internacional

De acuerdo con los análisis realizados por el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional, el crecimiento global se viene estabilizando en la medida que la inflación converge a la baja, con un pronóstico del 4,2% al finalizar el 2025 y del 3,5% al término del 2026. De otra parte, el crecimiento en la actividad económica mundial se proyecta en el rango del 2,7% al 3,3% en los dos próximos años, estimación que se encuentra por debajo de la media histórica (2000-2019).

Estas proyecciones son insuficientes para disminuir los efectos adversos causados por el desempeño de la economía en los últimos años. Lo anterior teniendo en cuenta la incertidumbre generada por las políticas comerciales y económicas adoptadas por las potencias mundiales, sumado a las grandes tensiones geopolíticas y los eventos climáticos extremos que vive el planeta.

El balance económico mundial sugiere un crecimiento fuerte a corto plazo de Estados Unidos, mientras otros países tienen pronósticos negativos, producto de la elevada incertidumbre política.

De otra parte, el Banco Mundial sugiere tomar medidas para disminuir los riesgos anteriormente mencionados, proponiendo acciones que salvaguarden el comercio internacional, tales como: abordar los riesgos económicos producto de la deuda mundial, incrementar los esfuerzos encaminados a disminuir los efectos del cambio climático, controlar los efectos inflacionarios estabilizando precios, racionalizar los gastos e incrementar los ingresos fiscales.

Proyecciones regionales

Estados Unidos

Aunque los analistas proyectan un crecimiento mundial moderado, el Fondo Monetario Internacional en el 2025 estima para Estados Unidos un crecimiento del Producto Interno Bruto cercano al 2,7%; por el contrario, el Banco Mundial considera que la economía estadounidense se desacelere creciendo su PIB solo un 1.9% comparada con el 2,8% del 2024.

El cambio de gobierno ha causado gran incertidumbre con sus políticas comerciales, generando una ampliación del déficit comercial norteamericano en los inicios del 2025, situación que muy seguramente influirá en su desempeño económico.

Zona Euro



Para la región europea se espera un crecimiento aún más moderado, dada la situación de conflicto y las tensiones geopolíticas de la zona que disminuyen su actividad industrial

manufacturera, por lo que se espera un crecimiento del 1% en año 2025, en cuanto a la inflación la zona euro sigue presentando moderación con un pronóstico del 2,6%.

Los analistas también consideran que el Banco Central Europeo continúe en el 2025 con la política de disminución moderada de tasas.

Asia

Naciones Unidas estima que Asia presenta para el 2025 un panorama mixto, con estimaciones en crecimiento moderado del 4,7 al 4,9% menor en el 1% comparando con el 2024, desaceleración relacionada a un desempeño económico más débil en algunos países durante el tercer trimestre.

Los analistas prevén un 4,8% de crecimiento para China al finalizar el 2025 es decir ligeramente estable con relación al año anterior, sus desafíos más relevantes se encuentran en las dificultades que atraviesa su mercado inmobiliario, la deuda y el envejecimiento poblacional. De todas maneras, su economía y principalmente el mercado de valores se ha fortalecido por encima del norteamericano al disminuir las tensiones con Estados Unidos y el apoyo a los sectores económicos claves.

Para esta región el país con estimaciones positivas y de mayor crecimiento es India, con un aumento estimado según Naciones Unidas de su Producto Interno Bruto del 5,7% al 6,6% en 2025, al fortalecerse su consumo interno, el impulso a la inversión y una mayor eficiencia en su productividad.

América Latina y el Caribe

En el presente año el Banco Mundial espera para América Latina y el Caribe un escenario mixto con un crecimiento moderado para 2025 y desafíos específicos para las economías de la región. El crecimiento estimado es del 2,5% en el presente año, con un impulso de la economía argentina y la normalización de las políticas monetarias.

Puntualmente el BM considera que en el 2025 se presente desaceleración en la economía brasilera creciendo al 2,2% por sus políticas monetarias restrictivas y su limitado apoyo fiscal, para México estima un crecimiento del 1,5%, dada la incertidumbre generada por el nuevo Gobierno en Estados Unidos, la restricción en su política monetaria y los esfuerzos que debe realizar con el respectivo ajuste fiscal.

Argentina en cambio y de acuerdo con los pronósticos del Banco Mundial, presentará recuperación con un crecimiento del 4,8%, esto tras dos años de recesión y un impulso en su consumo privado, así como un fuerte incremento de la inversión.



Chile proyecta una expansión del 2,2% anual en 2025, beneficiándose de las exportaciones de energía verde, a pesar de la menor demanda de China. Para Perú el Banco Mundial espera que su crecimiento económico en el 2025 sea del 2,5%, esto por el respaldo de las inversiones en minería, aunque es probable la moderación del consumo.

La región se encuentra expuesta a varios riesgos, principalmente la inestabilidad fiscal, la continuidad de la inflación, el endurecimiento de las políticas monetarias y la dependencia del consumo de materias primas asociado a la producción de las potencias mundiales en especial China.

Ámbito Económico Nacional

Iniciando el 2025 las proyecciones económicas para Colombia presentan unas condiciones moderadamente optimistas, con pronóstico de crecimiento y desinflación, diversos analistas coinciden en que la economía colombiana experimentará una expansión en 2025.

El Banco de la República anticipa un crecimiento del PIB del 2,9% en el 2025 y la Asociación Nacional de Instituciones Financieras (ANIF) proyecta un incremento del 2,5% para el mismo año.

Se espera que la inflación continúe su tendencia a la baja. El Banco de la República estima que la inflación convergerá hacia su meta del 3,0% hacia finales de 2025 y la ANIF, por su parte, prevé una inflación del 3,8% para ese año.

Las fuentes estimadas para el crecimiento económico son la recuperación del consumo privado, incremento de la inversión nacional y extranjera, la disminución de las tasas de interés, además, se proyecta que la inversión pública, respaldada por el presupuesto de inversión más alto en la historia de Colombia, será clave en la reactivación económica.

De todas maneras, es necesario entender los desafíos que pueden afectar el desempeño económico. El incremento del salario mínimo que incluyó el auxilio de transporte fue del 11%, la reciente alza en el precio del servicio de gas refleja tensiones en el sector energético que podrían impactar la inflación y el poder adquisitivo de los consumidores.

Concluyendo, se prevé que Colombia mantenga un crecimiento moderado, con una inflación en descenso y factores internos que impulsan la economía. No obstante, es esencial vigilar de cerca los desarrollos en sectores clave, como el energético, para asegurar una recuperación sostenible.

Educación Superior

Desde finales del 2024 la educación superior en Colombia viene afrontando problemas estructurales fuertes que impactan su desarrollo, los desafíos a los que se enfrenta el sistema de educación superior en los próximos periodos son:



Demográficos

La población mundial incluyendo la colombiana, con la disminución de los nacimientos viene invirtiendo la pirámide poblacional tendiendo al envejecimiento generalizado, situación que ya se evidencia con el cierre de instituciones de educación básica y media, complejizando la sostenibilidad de los otros niveles educativos.

Tendencias de la educación

Las necesidades del mercado laboral en constante cambio se están orientando al desarrollo de habilidades técnicas y digitales en áreas como la inteligencia artificial, la programación y la analítica de datos, en especial con programas de corta duración y enfocados a la rápida empleabilidad.

Políticas Gubernamentales

El Gobierno aprobó una política pública sobre inteligencia artificial con un presupuesto de 480.000 millones de pesos. Encaminada a fortalecer la investigación y el uso ético de la IA. Implementar esta política ayudaría a transformar la educación superior, con la integración de tecnologías avanzadas en los procesos de enseñanza y aprendizaje.

Financiación de la oferta

Dada la situación fiscal colombiana, se ha afectado deteriorado la financiación estatal de las instituciones educativas, situación que impacta principalmente a la población más vulnerable del país con la reducción de cupos y acceso a la educación superior.

Analizando la situación de la Educación Superior y sus retos en Colombia para el 2025, el sistema se encuentra cruzando por una coyuntura compleja, donde las decisiones políticas y las inversiones en tecnología y financiación determinarán su capacidad para adaptarse a las demandas del país y del mundo, prevaleciendo garantizar el acceso y la calidad educativa para todos los colombianos.

Los retos planteados determinan la oportunidad de generar sinergias por parte de todas las Instituciones de Educación Superior que permitan desligarse de la dependencia estatal, formulando programas pertinentes y acordes a las necesidades de los diferentes sectores, con alternativas de financiación conforme a las necesidades de la población en general.



EVOLUCION Y SITUACION ECONOMICA, ADMINISTRATIVA Y JURIDICA DE LA FUNDACION RENOVACION DE LA ACREDITACION INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD

Mediante la Resolución 000106 del 11 de enero de 2024 del Ministerio de Educación Nacional se reconoce por seis años la acreditación Institucional, lo cual refleja el compromiso de la Fundación con la excelencia académica. Fortaleciendo nuestro prestigio, acceso a beneficios del estado, oportunidad en convocatorias en universidades internacionales, generación de oportunidades laborales a estudiantes y egresados.

Se consolida el crecimiento base, de acreditación Institucional, fidelizando sus funciones misionales, destacando dentro de este hecho el escenario propio para la práctica del Hospital Infantil Universitario de san José y el apoyo del Hospital de San José.

Con el respaldo de los recursos económicos suficientes se hacen sostenibles los programas ofertados y el bienestar de la docencia, consolidando así la investigación y la función de proyección social.

La infraestructura de la Fundación se fortalece con el respaldo de la Rectoría y Gerencia, escenarios fundamentales en la formación de los profesionales de la salud, mencionamos aquellas inversiones que ya alcanzan los 67 mil millones así:

Edificio Eduardo Palacios, Proyecto aulas tres, Edificio Apartaestudios, Edificio Sergio Augusto Parra, Edificio Manuel Roberto Palacios, Edificio Edgar A Muñoz, Proyecto aulas cuatro, el campus universitario Fucs y el reforzamiento de la estructura del Hospital Infantil.

OFERTA ACADEMICA

- Facultad de Ciencias Administrativas en Salud
- Facultad de Enfermería
 - Enfermería
 - Especialización en Cuidado de Enfermería en Urgencias
 - Especialización en Enfermería en Cuidado Critico del Adulto
 - Especialización en Enfermería Nefrológica del Adulto
 - Especialización en Enfermería Oncológica
 - Especialización en Perfusión y Circulación Extracorpórea
- Facultad de Tecnologías en Salud
- Facultad de Ciencias Sociales y de Educación
 - Psicología



- Especialización en Psicooncología
- Especialización en Docencia Universitaria
- Especialización en Neuropsicología Clínica
- Maestría en Educación y Desarrollo Social
- Facultad de Medicina
 - Medicina
 - Nutrición y Dietética
 - Especialización en Epidemiología Clínica
 - Especializaciones Médico Quirúrgicas (54 programas)
 - Maestría en Epidemiología Clínica
 - Maestría en Farmacología Clínica
 - Maestría en Bioingeniería y Nanotecnología. Convenio U Central - FUCS
- Facultad de Instrumentación Quirúrgica
- Facultad de Ciencias del Movimiento
 - Fisioterapia
 - Terapia Respiratoria
- Educación Continuada
 - Premédico
 - Cursos
 - Diplomados
 - Seminarios
 - Avals y convenios

Para el año 2025 la Gerencia presenta al Consejo Superior, a la comunidad académica y a todos sus grupos de interés en general, un análisis del comportamiento y la gestión financiera institucional, correspondiente al año 2024, así como el desempeño comparativo con relación al periodo 2023:



ARIEL ALONSO VEGA GAITAN
Gerente General



ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Durante el año 2024 la institución presentó un incremento en sus activos del 16%, finalizando el periodo con un total de \$615.643 millones, lo que representa \$86.967 millones más que al finalizar 2023.

| ACTIVO | | | | |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|------------|
| Cuentas | Años | | Variación | |
| | 2024 | 2023 | Absoluta | % |
| ACTIVO CORRIENTE | 301.593.989 | 252.748.707 | 48.845.282 | 19% |
| PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | 97.768.835 | 69.905.202 | 27.863.633 | 40% |
| ACCIONES EN ENTES DE SALUD Y OTROS | 48.840.104 | 48.740.104 | 100.000 | 0% |
| OTROS ACTIVOS | 167.440.467 | 157.282.293 | 10.158.174 | 6% |
| TOTAL ACTIVO | 615.643.394 | 528.676.306 | 86.967.088 | 16% |

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

A continuación, presentamos el análisis comparativo de las cuentas que lo componen:

Activo corriente

El activo corriente representa el 49% de los activos totales al finalizar el año 2024, presentó un incremento superior al total del activo, del 19% tomando como referencia al año 2023, pasando de \$252.748 millones a \$301.593 millones lo que representa un incremento de \$48.845 millones.

Observando sus cuentas tenemos:

1. **Efectivo y equivalentes:** Los recursos institucionales depositados en entidades financieras correspondientes a cuentas corrientes y de ahorro, así como fondos de inversión, finalizaron el periodo con un saldo de \$23.814 millones, 135% superior que al finalizar el 2023.

Los saldos del disponible a 31 de diciembre del año 2024 se relacionan a continuación:

- Caja \$568 millones.
- Cuentas corrientes \$8.947 millones.
- Cuentas de ahorro \$13.973 millones.
- Fondos de inversión (a la vista) \$324 millones.

2. **Inversiones temporales:** De otra parte, las inversiones temporales e instrumentos derivados se incrementaron un 10%, esto aprovechando el desempeño presentado por los mercados financieros; finalizando el año con inversiones de \$251.399 millones; gracias a estas inversiones y las tasas de interés se generaron ingresos no operacionales superiores a los \$32.771 millones.



A 31 de diciembre de 2024 los saldos de las inversiones se detallan a continuación:

- a. Acciones \$110 millones.
- b. Bonos \$505 millones.
- c. Depósitos a término fijo \$249.523 millones.
- d. Títulos de patrimonio en estrategias inmobiliarias \$1.259 millones.

3. **Deudores Varios:** Finalizando el año 2024, este rubro registró una variación del 102% terminando con un saldo de \$12.074 millones, incrementándose en \$12.074 millones, detallando las cuentas que los componen tenemos:

El saldo de la financiación externa de estudiantes en 2024 fue de \$7.723 millones, mostrando un incremento de 1% con respecto al año 2023 correspondiente a \$105 millones adicionales.

Con respecto a la financiación de estudiantes, durante el año 2024 se logró atender a 3189 estudiantes con un valor de \$44.084 millones, creciendo un 26% en número de estudiantes y un 37% en valor financiado, incrementándose el valor financiado en \$11.894 millones y la población atendida en 652 personas.

| ENTIDADES FINANCIERAS | TOTAL AÑO 2024 | | TOTAL AÑO 2023 | | VARIACIÓN | | | |
|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------|-------------------|------------|--------------------|
| | No de estudiantes | Valor Financiado | No de estudiantes | Valor Financiado | # Est. | (\$) | % Est. | % Valor Financiado |
| FINCOMERCIO | 81 | 611.991 | 76 | 530.484 | 5 | 81.507 | 7% | 15% |
| BANCOLOMBIA- SUFI | 8 | 141.803 | 24 | 283.611 | -16 | -141.808 | -67% | -50% |
| COOPFUTURO | 1 | 8.444 | 25 | 138.161 | -24 | -129.717 | -96% | -94% |
| ICETEX | 2267 | 35.863.740 | 1969 | 27.800.818 | 298 | 8.062.922 | 15% | 29% |
| FUCS | 6 | 107.194 | 5 | 51.931 | 1 | 55.263 | 20% | 106% |
| FUCS AVALADO | 825 | 7.343.312 | 429 | 3.303.798 | 396 | 4.039.514 | 92% | 122% |
| COMULTRASAN | 0 | 0 | 1 | 5.872 | -1 | -5.872 | 100% | -100% |
| FINANCIAR | 1 | 8.248 | 8 | 75.591 | -7 | -67.344 | -88% | -89% |
| TOTALES | 3189 | 44.084.731 | 2537 | 32.190.266 | 652 | 11.894.465 | 26% | 37% |

Fuente: Informe de Financiación 2024, División de Recaudo de Asesoría Financiera FUCS (miles de pesos).

Para el periodo contable 2024 y acorde con la política aprobada por el Consejo Superior se provisionó castigo de cartera por un valor total de \$13 millones, los deterioros corresponden a:

| NOMBRE | VR PARA CASTIGAR |
|---|------------------|
| Ekoplanet S A S Esp | -512 |
| Restcafe S.A.S | -5.228 |
| Fundación Cr Investigation Institute | -5.000 |
| Nutrahan Sas | -2.500 |
| Total Deterioro Previa Autorización Por Consejo Superior | -13.240 |

Fuente: Informe de Financiación 2024, División de Recaudo de Asesoría Financiera FUCS (miles de pesos).



4. **Inventarios:** al cierre del ejercicio se mantienen libros y material para los cursos del laboratorio de simulación y los publicados por la institución por un valor de \$207 millones, incrementándose con relación al 2023 en el 13%.

| REFERENCIA | EXISTENCIA FÍSICA | | | | VARIACIÓN | |
|----------------------|-------------------|----------------|--------------|----------------|---------------|------------|
| | 2024 | | 2023 | | ABSOLUTA | % |
| | CANT | VALOR | CANT | VALOR | | |
| MATERIAL SIMULACIÓN | 313 | 18.114 | 748 | 29.945 | -11.831 | -40% |
| LIBROS CIENTÍFICOS | 5.322 | 189.206 | 5.027 | 154.336 | 34.870 | 23% |
| TOTAL GENERAL | 5.635 | 207.319 | 5.775 | 184.280 | 23.039 | 13% |

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División Contable FUCS. (miles de pesos).

Activo Fijo

Propiedad planta y equipo

Al finalizar el periodo contable 2024, la propiedad planta y equipo de la institución aumentó el 40% a \$97.768 millones, principalmente por la inversión en nuevas construcciones y compra de nuevos activos. Su participación creció del 13% al 16% con relación al total de activos institucionales.

A continuación, presentamos detalle de su variación:

1. Durante el año 2024 se incrementó el valor de los activos fijos para la ejecución de las funciones sustantivas de docencia, investigación y extensión por un valor de \$969 millones, según se relaciona a continuación:
 - a. Maquinaria y equipo \$771 millones
 - b. Equipo de informática y comunicaciones \$330 millones
 - c. Muebles y equipo de oficina \$104 millones
 - d. Equipo Médico Científico \$-237 millones

| CUENTAS | PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | | Variación \$ | Variación % |
|--|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| | 2024 | 2023 | | |
| BIENES INMUEBLES | 90.515.480 | 63.494.932 | 27.020.548 | 43% |
| BIENES MUEBLES | 6.958.532 | 5.952.283 | 1.006.249 | 17% |
| BIENES DE ARTE Y CULTURA | 294.823 | 457.987 | -163.164 | -36% |
| TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | 97.768.835 | 69.905.202 | 27.863.633 | 40% |

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).



2. Con relación a proyectos de infraestructura física se incrementó el valor en \$19.317 millones, correspondiente en su mayoría a los proyectos Campus Universitario, Aulas 3, Aparta estudios Fucs, reforzamiento HIUSJ y Aulas 4.
3. El valor registrado por concepto de depreciación al finalizar el año 2024 fue de \$2.014 millones.

Inversiones en entes de salud y otros

Para diciembre 31 del 2024, la institución incrementó el valor en este rubro en \$100 millones superior en un 0,2% al año anterior; por capitalización de recursos en préstamo a la empresa E-Salud. A continuación, se presenta detalle:

| INVERSIÓN | No. ACCIONES | PARTICIPACIÓN | 2024 | 2023 | Variación |
|---|--------------|---------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Inversión en la Clínica los Nogales S.A.S | 9.280.000 | 16,00% | 11.640.000 | 11.640.000 | 0% |
| Adición acciones cedidas por Hosp. Infantil | | | 6.873.374 | 6.873.374 | 0% |
| Administradora Hospitalaria de San José S.A.S | 645.000 | 33,00% | 645.000 | 645.000 | 0% |
| E- Salud | 50.289 | 41,91% | 1.024.490 | 924.490 | 11% |
| Green Circle Desarrollos Inmobiliarios S.A.S | 60.000 | 16,00% | 16.980.000 | 16.980.000 | 0% |
| Clínica Santa Mónica S.A.S | 2.078.400 | 12,00% | 4.992.000 | 4.992.000 | 0% |
| Sociedad Gimnasio Domingo Savio S.A.S | 396.654 | 95,00% | 6.683.240 | 6.683.240 | 0% |
| Trustem S.A.S | 2.000 | 10,26% | 2.000 | 2.000 | 0% |
| TOTAL ACCIONES | | | 48.840.104 | 48.740.104 | 0,2% |

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

Las inversiones anteriormente detalladas representan el 8% del total de activos.

Otros activos

En este rubro se registran las variaciones mostradas por los derechos fiduciarios y los activos diferidos, que cuentan con una participación del 27% en los activos totales y cuya composición es la siguiente:

1. **Derechos Fiduciarios:** Al culminar el periodo 2024 la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud, incrementó su inversión en derechos fiduciarios en \$4.014 millones, incrementando su participación en el inmueble paralelo 108 y cerrando el año con \$146.321 millones.

Presentamos en la siguiente tabla el comparativo por cada fiducia:



| RUBRO | 2024 | 2023 | Variación \$ | Variación % |
|--|--------------------|--------------------|------------------|-------------|
| 1.FIDUCIA ITAÚ 390652 HOSPITAL INFANTIL DE SAN JOSÉ | | | | |
| TERRENOS KR 52 67A 71 HISJ | 92.902.438 | 92.902.438 | 0 | 0% |
| EDIFICACIONES KR 52 67A 71 HISJ | 31.369.997 | 31.369.997 | 0 | 0% |
| OFICINA 2101 Y 15 PARQUEADEROS INMUEBLE PARALELO 108 AV CRA 45 NO.108-27 | 7.967.982 | 3.634.069 | 4.333.913 | 119% |
| SUB TOTAL FIDUCIA ITAÚ 390652 | 132.240.417 | 127.906.504 | 4.333.913 | 3% |
| 2 FIDUCIA ITAÚ 322441 CAJICÁ TERRENOS SAN ISIDRO | | | | |
| TERRENOS SEDE SOCIAL ASIET | 7.161.864 | 7.030.964 | 130.900 | 2% |
| ADICIÓN TERRENO NARANJOS | 1.228.562 | 1.228.562 | 0 | 0% |
| CONSTRUCCIÓN CARRETEABLE DE INGRESO | 759.881 | 759.881 | 0 | 0% |
| CERRAMIENTO | 46.325 | 46.325 | 0 | 0% |
| SUB TOTAL FIDUCIA ITAÚ CAJICÁ 322441 | 9.196.632 | 9.065.732 | 130.900 | 1% |
| 3 FIDUCIA ALIANZA 327170 TENJO | | | | |
| INMUEBLES PORTE LA HERRERA, SANTA ANA Y SANTACRUZ | 6.071.664 | 6.071.664 | 0 | 0% |
| CONSTRUCCIONES PORTE LA HERRERA, SANTA ANA Y SANTACRUZ | 682.517 | 682.517 | 0 | 0% |
| MAQUINARIA Y EQUIPO- PORTE LA HERRERA | 6.328 | 6.328 | 0 | 0% |
| DEPRECIACIÓN ACUMULADA | -1.876.327 | -1.426.276 | -450.051 | 32% |
| SUBTOTAL FIDUCIA 327170 | 4.884.182 | 5.334.233 | -450.051 | -8% |
| TOTAL DERECHOS FIDUCIARIOS | 146.321.232 | 142.306.469 | 4.014.763 | 3% |

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

2. **Activos diferidos:** Culminando el año 2024 estos activos presentaron un incremento de \$838 millones llegando a \$10.629 millones, superando el saldo del periodo anterior en un 9%, variación presentada primordialmente por las becas de periodos futuros; devoluciones, rebajas y descuentos y las variaciones a valor de mercado de inversiones (el valor se ajusta cuando se vende o al vencimiento de la inversión, la amortización se abona a los resultados según sea pérdida o utilidad). La cuenta que registra fluctuaciones en inversiones temporales varió de \$8.213 millones en el 2023 a \$8.391 millones, registrados a 31 de diciembre de 2024.

Los gastos pagados por anticipado que hacen referencia a pólizas de seguros, suscripciones y licencias se redujeron en \$20 millones, finalizando el periodo en \$782 millones.

Los cargos diferidos que incluyen el convenio de cooperación con la Sociedad de Cirugía de Bogotá Hospital de San José, becas y disminuciones de las inversiones temporales según mercado, finalizaron con un valor de \$9.847 millones.

A continuación, presentamos la evolución 2024 vs 2023 de los activos diferidos:



| GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO | 2024 | 2023 | VARIACIÓN | % VARIACIÓN |
|---|-------------------|------------------|----------------|-------------|
| Seguros | 29.959 | 14.181 | 15.778 | 111% |
| Suscripciones | 277.274 | 144.004 | 133.270 | 93% |
| Licencias activas | 367.161 | 593.414 | -226.253 | -38% |
| Arriendos | 105.936 | 48.470 | 57.466 | 119% |
| Contribuciones y afiliaciones | 1.713 | 2.800 | -1.087 | -39% |
| TOTAL GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADOS | 782.043 | 802.869 | -20.826 | -3% |
| CARGOS DIFERIDOS | | | - | |
| Devoluciones, rebajas y descuentos | 502.618 | 179.861 | 322.757 | 179% |
| Becas periodos futuros | 953.381 | 595.402 | 357.978 | 60% |
| Disminuciones valor mercado inversiones | 8.391.545 | 8.213.258 | 178.287 | 2% |
| Depósitos sobre contratos | | | - | |
| TOTAL CARGOS DIFERIDOS | 9.847.544 | 8.988.521 | 859.022 | 10% |
| TOTAL ACTIVOS DIFERIDOS | 10.629.587 | 9.791.390 | 838.197 | 9% |

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

3. **La cuenta de anticipos:** que corresponde a los avances y valores anticipados por contratos y convenios, finalizó el 2024 en \$10.489 millones, correspondiendo \$10.481 millones a los anticipos de las obras en curso.

| ANTICIPOS | 2024 | 2023 | VARIACIÓN | % VARIACIÓN |
|----------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------|
| ANTICIPOS CONTRATISTAS | 10.481.096 | 5.151.549 | 5.329.547 | 103% |
| OTROS AVANCES | 8.552 | 32.886 | -24.333 | -74% |
| TOTAL OTROS ACTIVOS | 10.489.648 | 5.184.435 | 5.305.213 | 102% |

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).



Pasivo

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud presentó para el año 2024 un saldo total en sus pasivos de \$73.590 millones, un incremento del 10% y superior en \$6.756 millones con relación al 2023.

| CUENTAS POR PAGAR | AÑOS | | VARIACIÓN | |
|--|-------------------|-------------------|------------------|------------|
| | 2024 | 2023 | ABSOLUTA | % |
| PROVEEDORES | 11.760.716 | 11.197.844 | 562.871 | 5% |
| CUENTAS POR PAGAR | 4.727.038 | 1.934.618 | 2.792.419 | 144% |
| OBLIGACIONES LABORALES | 2.825.900 | 2.223.414 | 602.486 | 27% |
| OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS | 10.394.391 | 11.429.983 | (1.035.591) | -9% |
| INGRESOS DIFERIDOS | 37.784.871 | 31.898.039 | 5.886.832 | 18% |
| OTROS PASIVOS | 6.097.183 | 8.149.372 | (2.052.189) | -25% |
| TOTAL PASIVO CORRIENTE | 73.590.098 | 66.833.270 | 6.756.828 | 10% |

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

El pasivo corriente representa el 100% de las deudas institucionales y presentó el comportamiento detallado a continuación:

Proveedores

- Cuentas por pagar a proveedores:** Finalizando el 2024, por concepto de contratación de bienes y servicios requeridos para la operación de la institución aumentó en un 27% y el saldo final adeudado a proveedores fue de \$2.817 millones.
- Rete garantías:** el valor retenido a los contratistas que ejecutaron obras se vio incrementado por el desarrollo de las construcciones de los edificios Aparta estudios Fucs, Aulas 3, Aulas 4 y Campus Universitario Fucs; con un aumento en el saldo final de \$714 millones, pasando de \$579 millones a \$1294 millones, saldos que se cancelaran una vez se cumplan las condiciones contractuales.
- Convenios por escenarios de práctica:** Para diciembre de 2024 el saldo por concepto de convenios docencia servicio fue de \$7.649 millones, reduciendo el valor en un 9%.

| CONCEPTO | 2024 | 2023 | Variación \$ | Variación % |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------|
| Proveedores bienes y servicios | 2.817.539 | 2.213.650 | 603.890 | 27% |
| Rete garantías | 1.294.167 | 579.692 | 714.475 | 123% |
| Escenarios de practica | 7.649.009 | 8.404.503 | -755.494 | -9% |
| TOTAL PROVEEDORES | 11.760.715 | 11.197.844 | 562.871 | 5% |

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).



4. **Honorarios:** La institución terminó el 2024 con una deuda de \$872.000 por concepto de honorarios.
5. **Impuestos:** Los saldos por deuda de impuesto y su variación comparativa 2024 vs 2023 se muestran a continuación:

| CONCEPTO | 2024 | 2023 | Variación \$ | Variación % |
|---|----------------|----------------|---------------|-------------|
| Retención En La Fuente | 387.493 | 294.484 | 93.009 | 32% |
| Retención En Ica | 69.729 | 44.922 | 24.807 | 55% |
| Impuesto De Industria Y Comercio | 380.977 | 259.933 | 121.044 | 47% |
| Impuesto De Renta Reconocido Por No Procedentes | 108.653 | 53.610 | 55.043 | 103% |
| IMPUESTO POR PAGAR | 946.853 | 652.949 | 55.043 | 103% |

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

6. **Otras cuentas por pagar:** representa los valores adeudados por concepto de aportes a entidades de salud EPSs, parafiscales, aportes al sistema de riesgos laborales ARLs, fondos de pensiones y otros. Al final de 2024 el conjunto de rubros presentó un incremento del 196% principalmente por el incremento de los saldos a favor de estudiantes e Icetex del 839% y servicios públicos y otras cuentas con los hospitales de San José e Infantil Universitario Infantil de San José.

| CONCEPTO | 2024 | 2023 | Variación \$ | Variación % |
|--|------------------|------------------|------------------|-------------|
| Aportes a entidades promotoras de salud | 416.201 | 369.542 | 46.659 | 13% |
| Aportes parafiscales | 276.771 | 243.365 | 33.406 | 14% |
| Aporte a Riesgos Laborales | 49.544 | 42.012 | 7.531 | 18% |
| Aportes a fondos | 334.251 | 310.896 | 23.355 | 8% |
| Libranzas embargos judiciales | 249 | - | 249 | N/A |
| Saldos a favor estudiantes e icetex y terceros | 2.170.920 | 231.294 | 1.939.626 | 839% |
| Fondo De Empleados Secreditos | 1.019 | - | 1.019 | N/A |
| Pólizas de prevención exequial | 63 | - | 63 | N/A |
| Fondo Juan Didomenico | 89 | 1.189 | - 1.100 | -93% |
| Hospital San José | 443.610 | 36.453 | 407.157 | 1117% |
| Hospital Infantil de San José | 86.596 | 42.857 | 43.739 | 102% |
| Subtotal Otras Cuentas Por Pagar | 3.779.312 | 1.277.609 | 2.501.703 | 196% |

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División de Contabilidad FUCS. (miles de pesos)

7. **Las obligaciones laborales:** se incrementaron en el 27%, finalizando el 2024 con un saldo de \$2.825 millones, detalle relacionado a continuación:

| BENEFICIOS A EMPLEADOS | 2024 | 2023 | Variación \$ | Variación % |
|-------------------------------------|------------------|------------------|----------------|-------------|
| Nomina Por Pagar | 6.901 | 3.762 | 3.139 | 83% |
| Cesantías Consolidadas | 2.032.396 | 1.726.286 | 306.110 | 18% |
| Intereses Sobre Cesantías | 240.273 | 202.565 | 37.708 | 19% |
| Vacaciones | 546.330 | 290.801 | 255.529 | 88% |
| TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS | 2.825.900 | 2.223.414 | 602.486 | 27% |

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División Contable de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).



8. **Operaciones con instrumentos derivados:** Las Inversiones temporales al valor del mercado sin realizar se reconoce como un pasivo transitorio y al vencimiento de dichas inversiones se liquidan los intereses a los resultados. A continuación, presentamos los saldos comparativos y sus variaciones de los periodos 2024 vs 2023:

| CONCEPTO | 2024 | 2023 | Variación \$ | Variación % |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|-------------|
| AUMENTOS EN EL VALOR RAZONABLE DE INVERSIONES | | | | |
| Corredores Asociados | 2.120.883 | 4.139.783 | - 2.018.900 | -49% |
| Casa de Bolsa | 2.561.330 | 1.163.103 | 1.398.227 | 120% |
| Valores Bancolombia | 1.901.860 | 3.572.711 | - 1.670.851 | -47% |
| Itaú Comisionista de Bolsa | 3.810.318 | 2.554.385 | 1.255.933 | 49% |
| TOTAL AUMENTOS EN INSTRUMENTOS | 10.394.391 | 11.429.983 | - 1.035.591 | -9% |

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División Contable de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

9. **Ingresos diferidos:** Esta partida incluye como principal componente las matrículas recibidas por anticipado de pregrado, posgrado y preuniversitario del primer periodo 2025, estos presentaron un incremento de 18%, \$5.886 millones más que al finalizar el 2023, se reconoce la amortización a los resultados de la institución en la medida que el servicio se presta. El detalle de su comportamiento comparativo se describe en la siguiente tabla:

| PROGRAMA | 2024 | 2023 | Variación \$ | Variación % |
|--|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
| Medicina Pregrado | 17.692.612 | 18.191.664 | - 499.052 | -3% |
| Nutrición y Dietética pregrado | 516.856 | 417.796 | 99.060 | 24% |
| Enfermería Pregrado | 2.420.980 | 2.113.508 | 307.472 | 15% |
| Instrumentación Pregrado | 908.793 | 925.428 | - 16.635 | -2% |
| Psicología Pregrado | 681.602 | 544.593 | 137.008 | 25% |
| Fisioterapia Pregrado | 1.271.803 | 1.153.720 | 118.083 | 10% |
| Citohistotecnología Pregrado | 132.510 | 104.462 | 28.048 | 27% |
| Atención Prehospitalaria Pregrado | 103.326 | 60.186 | 43.140 | 72% |
| Radiología e Imágenes Diagnósticas | 164.304 | 136.743 | 27.562 | 20% |
| Ciencias Administrativas en Salud Pregrado | 227.430 | 202.211 | 25.219 | 12% |
| SUB TOTAL PREGRADO | 24.120.217 | 23.850.312 | 269.906 | 1% |
| Medicina Posgrado | 10.022.818 | 5.023.648 | 4.999.170 | 100% |
| Enfermería Posgrado | 509.768 | 512.827 | - 3.059 | -1% |
| Ciencias Administrativas en Salud Posgrado | 1.978.130 | 1.857.931 | 120.199 | 6% |
| SUB TOTAL POSGRADO | 12.510.716 | 7.394.406 | 5.116.311 | 69% |
| Ciencias Sociales y Educación Maestría | 42.969 | 26.687 | 16.282 | 61% |
| Maestría Farmacología y epidemiología | 387.636 | 325.488 | 62.148 | 19% |
| SUB TOTAL MAESTRÍA | 430.605 | 352.175 | 78.430 | 22% |
| Preuniversitario | 64.033 | 49.868 | 14.166 | 28% |
| Reserva de Cupo | 594.548 | 240.599 | 353.949 | 147% |
| Otros conceptos | 64.751 | 10.680 | 54.071 | 506% |
| SUB TOTAL OTROS INGRESOS | 723.332 | 301.147 | 422.185 | 140% |
| TOTAL INGRESOS DIFERIDOS | 37.784.871 | 31.898.039 | 5.886.832 | 18% |

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División Contable de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).



10. Otros pasivos: Dentro de esta cuenta se incluyen valores que corresponden a reconocimiento de aportes recibidos para Fondo Futuro, becas Fucs, ingresos recibidos por seguros estudiantiles, ingresos para financiación de proyectos de investigación, depósitos para estudios clínicos y otros ingresos, estos conceptos finalizaron el 2024 con una variación negativa del 25% y un saldo a 31 de diciembre de \$6.097 millones.

| CONCEPTO | 2024 | 2023 | Variación \$ | Variación % |
|----------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------|
| Aportes Fondo Futuro | 20.762 | 235.620 | -214.858 | -91% |
| Fondo de proyección social | 34.783 | 36.801 | -2.018 | -5% |
| Reconocimiento Becas Fucs | 1.174.261 | 383.946 | 790.315 | 206% |
| Ingresos recibidos para terceros | 4.867.377 | 7.493.005 | -2.625.628 | -35% |
| TOTAL OTROS PASIVOS | 6.097.183 | 8.149.372 | -2.052.189 | -25% |

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División Contable de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

Pasivo a largo plazo

La Fundación en el año 2024 no presenta endeudamiento a largo plazo.

Activo neto

Al finalizar el ejercicio 2024 la institución presentó un incremento patrimonial del 17%, llegando a \$542.053 millones, con una variación positiva de \$80.210 millones, valor equivalente al excedente del año 2024, ampliando sus reservas en \$55.168 millones.

| CONCEPTO | 2024 | 2023 | Variación \$ | Variación % |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|-------------|
| FONDO SOCIAL | 912 | 912 | - | 0% |
| SUPERÁVIT | 57.873.244 | 57.873.244 | - | 0% |
| RESERVAS | 385.102.493 | 329.934.043 | 55.168.449 | 17% |
| BENEFICIO DEL EJERCICIO | 80.210.259 | 55.168.449 | 25.041.810 | 45% |
| IMPACTOS TRANSICIÓN AL NUEVO MARCO REG | 18.866.388 | 18.866.388 | - | 0% |
| TOTAL ACTIVO NETO | 542.053.296 | 461.843.037 | 80.210.260 | 17% |

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, División Contable FUCS. (miles de pesos).

ESTADO DE RESULTADOS 2024

Ingresos por docencia, investigación y educación continuada

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud logró durante 2024 incrementar los ingresos operacionales en \$16.141 millones, siendo superiores en un 13,8% al año 2023, finalizando el ejercicio con \$133.126 millones.

Análisis por Facultades:

La Facultad de Medicina mostró un incremento de ingresos frente a 2023 tanto de pregrado como de posgrado, para pregrado este aumento fue de \$5.341 millones, equivalente a un 11% mayor y para posgrado el incremento fue de \$5.009 millones, lo cual es un 16% más. El efecto neto positivo fue de \$10.350 millones, un 13% superior.



La Facultad de Enfermería incrementó sus ingresos operacionales de pre y posgrado en \$2.096 millones, con variaciones de 16% para pregrado y 27% para posgrados.

La Facultad de ciencias sociales y de educación presentó un incremento de \$678 millones representando un 23% más que en el 2023.

Por su parte, la facultad de ciencias administrativas en salud presentó un incremento de \$305 millones, equivalente a un 4% sobre 2023.

La facultad de tecnologías en salud presentó un balance positivo al incrementar sus ingresos en \$903 millones, el equivalente a un 48%.

Los ingresos del programa de Instrumentación crecieron un 1%.

Los ingresos de Educación continuada aumentaron \$700 millones, pasando de \$4.052 millones del 2023 a \$4.753 millones en el 2024.

Comparativo Ingresos Operacionales:

A continuación, presentamos las cifras comparativas de los ingresos operacionales, indicando sus variaciones:

| FACULTAD | | 2024 | 2023 | Variación \$ | Variación % |
|--|-----------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------|
| MEDICINA | PREGRADO | 54.010.196 | 48.668.679 | 5.341.517 | 11% |
| | POSGRADOS | 35.742.134 | 30.732.674 | 5.009.460 | 16% |
| TOTAL MEDICINA | | 89.752.330 | 79.401.353 | 10.350.977 | 13% |
| ENFERMERÍA | PREGRADO | 12.107.535 | 10.444.253 | 1.663.282 | 16% |
| | POSGRADOS | 2.012.092 | 1.579.237 | 432.855 | 27% |
| TOTAL ENFERMERÍA | | 14.119.627 | 12.023.490 | 2.096.136 | 17% |
| INSTRUMENTACIÓN | PREGRADO | 4.205.776 | 4.149.307 | 56.469 | 1% |
| CIENCIAS DEL MOVIMIENTO | PREGRADO | 5.557.790 | 4.355.729 | 1.202.060 | 28% |
| TECNOLOGÍAS EN SALUD | PREGRADO | 2.796.132 | 1.892.956 | 903.176 | 48% |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD | PREGRADO | 2.512.429 | 1.367.463 | 1.144.966 | 84% |
| | POSGRADO | 5.440.544 | 6.280.326 | -839.782 | -13% |
| TOTAL CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD | | 7.952.972 | 7.647.789 | 305.183 | 4% |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN | PREGRADO | 2.644.166 | 2.153.986 | 490.180 | 23% |
| | POSGRADO | 997.664 | 809.284 | 188.380 | 23% |
| TOTAL CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN | | 3.641.830 | 2.963.270 | 678.560 | 23% |
| EDUCACIÓN CONTINUADA | EXTENSIÓN | 4.753.485 | 4.052.798 | 700.687 | 17% |
| PREUNIVERSITARIO | EXTENSIÓN | 346.519 | 498.518 | -151.999 | -30% |
| TOTAL INGRESOS NETOS | | 133.126.461 | 116.985.210 | 16.141.251 | 14% |

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

Variación de los costos directos 2024-2023

Los costos directos, variaron \$8.391 millones, aumentando un 11%, pasando de \$73.357 millones en el 2023 a \$81.748 millones para el año 2024. Las principales variaciones se presentaron en:

- Medicina pregrado presentó una reducción de \$40 millones en sus costos, equivalentes a un 0,2% de reducción.
- Medicina posgrado con un aumento de \$6.498 millones equivalente a un 28%.



- Enfermería pregrado creció en sus costos directos el 2%, con una variación de \$165 millones, terminando el 2024 con \$6.949 millones registrados.
- Enfermería posgrados aumentó sus costos en un 8%, variando en \$87 millones, para un total de \$1.130 millones.
- Educación continuada presentó un aumento del 11% con relación al año 2023, incrementando \$272 millones sus costos.
- Instrumentación redujo sus costos, disminuyendo un 2% finalizando el 2024 con \$2.810 millones.
- Tecnologías en salud incrementó sus costos en \$670 millones, para un total de \$2.360 millones.
- La Facultad de ciencias sociales y de educación presentó un incremento en sus costos de \$146 millones representando un 6% más que en el 2023.
- Por su parte, la facultad de ciencias administrativas en salud presentó un incremento en sus costos de \$638 millones, equivalente a un 15% más.

Comparativo Costos Totales:

A continuación, presentamos las variaciones presentadas al finalizar el ejercicio del año 2024, en los costos directos de los programas de la Fucs, incluyendo Educación Continuada:

| FACULTAD | | 2024 | 2023 | Variación \$ | Variación % |
|--|-----------|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
| MEDICINA | PREGRADO | 25.246.886 | 25.286.965 | -40.078 | 0% |
| | POSGRADOS | 29.623.591 | 23.124.660 | 6.498.931 | 28% |
| TOTAL MEDICINA | | 54.870.478 | 48.411.625 | 6.458.853 | 13% |
| ENFERMERÍA | PREGRADO | 6.949.467 | 6.783.940 | 165.527 | 2% |
| | POSGRADOS | 1.130.720 | 1.043.133 | 87.587 | 8% |
| TOTAL ENFERMERÍA | | 8.080.187 | 7.827.073 | 253.114 | 3% |
| INSTRUMENTACIÓN | PREGRADO | 2.810.935 | 2.854.096 | -43.161 | -2% |
| CIENCIAS DEL MOVIMIENTO | PREGRADO | 3.322.259 | 3.308.665 | 13.594 | 0% |
| TECNOLOGÍAS EN SALUD | PREGRADO | 2.360.276 | 1.689.730 | 670.546 | 40% |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD | PREGRADO | 1.881.324 | 1.361.236 | 520.088 | 38% |
| | POSGRADO | 2.898.820 | 2.780.907 | 117.913 | 4% |
| TOTAL CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD | | 4.780.144 | 4.142.143 | 638.001 | 15% |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN | PREGRADO | 1.900.097 | 1.762.985 | 137.112 | 8% |
| | POSGRADO | 586.231 | 576.481 | 9.750 | 2% |
| TOTAL CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN | | 2.486.328 | 2.339.466 | 146.862 | 6% |
| EDUCACIÓN CONTINUADA | EXTENSIÓN | 2.856.820 | 2.584.121 | 272.699 | 11% |
| PREUNIVERSITARIO | EXTENSIÓN | 181.455 | 200.343 | -18.889 | -9% |
| TOTAL COSTOS TOTALES | | 81.748.881 | 73.357.263 | 8.391.618 | 11% |

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

Esta variación viene representada por los siguientes rubros:



| RUBRO / CUENTA | 2024 | 2023 | VARIACIÓN \$ | VARIACIÓN % |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------|
| SUELDOS Y SALARIOS | 51.258.107 | 45.871.714 | 5.386.393 | 11,7% |
| DIVERSOS | 19.271.818 | 17.811.254 | 1.460.563 | 8,2% |
| SERVICIOS | 4.498.812 | 4.015.119 | 483.693 | 12,0% |
| DEPRECIACIONES | 1.625.924 | 1.469.064 | 156.860 | 10,7% |
| IMPUESTOS | 1.485.556 | 1.299.297 | 186.260 | 14,3% |
| AMORTIZACIONES | 1.321.099 | 1.053.336 | 267.763 | 25,4% |
| HONORARIOS | 955.415 | 1.091.385 | -135.971 | -12,5% |
| GASTOS EXTRAORDINARIOS | 416.501 | 441.964 | -25.464 | -5,8% |
| ARRENDAMIENTOS | 493.109 | 22.428 | 470.682 | 2098,7% |
| ADECUACIÓN Y MANTENIMIENTO | 250.664 | 190.175 | 60.489 | 31,8% |
| ACTIVIDADES CONEXAS | 144.249 | 67.574 | 76.675 | 113,5% |
| GASTOS LEGALES | 16.496 | 19.726 | -3.230 | -16,4% |
| PERDIDA EN VENTA BIENES | 10.433 | 3.298 | 7.135 | 216,3% |
| FINANCIEROS | 698 | 928 | -229 | -24,7% |
| COSTOS DIRECTOS E INDIRECTOS | 81.748.881 | 73.357.263 | 8.391.618 | 11,4% |

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

Variación Gastos operacionales 2024-2023

Los Gastos operacionales aumentaron \$3.970 millones, dado principalmente por el incremento en los salarios, el reconocimiento del impuesto predial del Hospital Infantil Universitario de San José, el arrendamiento de inmuebles y las adecuaciones y mantenimientos:

| RUBRO / CUENTA | 2024 | 2023 | VARIACIÓN \$ | VARIACIÓN % |
|--|-------------------|------------------|------------------|--------------|
| SUELDOS Y SALARIOS | 5.575.025 | 4.653.668 | 921.357 | 19,8% |
| IMPUESTOS | 1.944.821 | 857.101 | 1.087.720 | 126,9% |
| AMORTIZACIONES | 901.458 | 696.293 | 205.165 | 29,5% |
| HONORARIOS | 835.030 | 758.692 | 76.338 | 10,1% |
| ADECUACIÓN Y MANTENIMIENTO | 943.820 | 536.584 | 407.236 | 75,9% |
| SERVICIOS | 996.942 | 433.876 | 563.066 | 129,8% |
| DEPRECIACIONES | 648.079 | 425.352 | 222.727 | 52,4% |
| ARRENDAMIENTOS | 724.765 | 49.641 | 675.124 | 1360,0% |
| DIVERSOS | 386.371 | 386.691 | -320 | -0,1% |
| GASTOS LEGALES | 4.307 | 7.935 | -3.627 | -45,7% |
| SUB TOTAL GASTOS OPERACIONALES | 12.960.618 | 8.805.832 | 4.154.786 | 47,2% |
| PROVISIÓN DE CARTERA - DETERIORO CUENTAS POR COBRAR | 20.345 | 204.239 | -183.894 | -90,0% |
| TOTAL GASTOS OPERACIONALES | 12.980.962 | 9.010.071 | 3.970.891 | 44,1% |

Fuente: Informe Estados Financieros 2024, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

Excedente operacional

Los excedentes institucionales producto de la operación ascendieron para el periodo 2024 a \$38.396 millones, incrementándose con relación al 2023 en \$3.778 millones.

Los programas con mayor contribución a este excedente son:

- Medicina pregrado y posgrados con el 63% y 3% respectivamente. Contribuyendo al excedente en el 2024 con un total de \$25.260 millones.
- Enfermería pregrado que aporta el 11% del total de excedentes operacionales.
- Ciencias administrativas en salud posgrados con el 5%.
- Educación continuada seguida de Instrumentación que aportan el 4% y el 3% respectivamente.



A continuación, presentamos el resumen comparativo del desempeño presentado por los programas incluyendo ingresos y egresos operacionales de Educación Continuada:

| FACULTAD | 2024 | 2023 | VARIACIÓN \$ | VARIACIÓN % | % Participación |
|--|-------------------|-------------------|------------------|--------------|-----------------|
| MEDICINA PREGRADO | 24.170.905 | 20.133.244 | 4.037.661 | 20,1% | 63% |
| MEDICINA POSGRADOS | 1.187.240 | 4.185.854 | -2.998.614 | -71,6% | 3% |
| ENFERMERÍA PREGRADO | 4.128.583 | 2.963.194 | 1.165.389 | 39,3% | 11% |
| ENFERMERÍA POSGRADOS | 710.287 | 430.696 | 279.591 | 64,9% | 2% |
| INSTRUMENTACIÓN | 1.037.230 | 1.018.258 | 18.972 | 1,9% | 3% |
| CIENCIAS DEL MOVIMIENTO | 1.762.960 | 756.334 | 1.006.626 | 133,1% | 5% |
| TECNOLOGÍAS EN SALUD | 271.954 | 125.862 | 146.092 | 116,1% | 1% |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO | 460.122 | -84.510 | 544.632 | -644,5% | 1% |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO | 2.079.731 | 3.079.589 | -999.858 | -32,5% | 5% |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN PREGRADO | 519.240 | 247.230 | 272.010 | 110,0% | 1% |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN POSGRADO | 326.603 | 178.786 | 147.817 | 82,7% | 1% |
| EDUCACIÓN CONTINUADA | 1.606.162 | 1.318.438 | 287.724 | 21,8% | 4% |
| PREUNIVERSITARIO | 135.600 | 264.900 | -129.300 | -48,8% | 0% |
| Total general | 38.396.617 | 34.617.875 | 3.778.742 | 10,9% | 100% |

Excedente operacional. Fuente: EEFF 2024. Fuente Departamento Contable FUCS (Cifras en miles \$).

En los valores anteriores no se incluye el valor de impuesto de renta.

Ingresos no operacionales

- Durante el año 2024 los ingresos no operacionales se vieron incrementados en los rubros de intereses con un 87% llegando a \$32.771 millones, gracias a la colocación de los excedentes transitorios de tesorería en mejores portafolios del mercado.
- Se dio al servicio el edificio Aparta estudios Fucs, que generó durante el 2024 \$106 millones.
- El rubro arrendamientos presentó un comportamiento positivo, con un incremento de 35%, lo que representa \$879 millones sobre el 2023.
- Durante el año se recibieron dividendos generados por la Clínica los Nogales por \$6.400 millones.

En la siguiente tabla se presenta el desempeño de los ingresos no operacionales del año 2023:

| INGRESOS NO OPERACIONALES | 2024 | 2023 | Variación \$ | Variación % |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| INTERESES | 32.771.510 | 17.510.881 | 15.260.629 | 87% |
| DIVIDENDOS NOGALES | 6.400.000 | - | 6.400.000 | N/A |
| ARRENDAMIENTOS | 3.383.469 | 2.503.978 | 879.492 | 35% |
| VENTA MEDICADIZ | 10.017 | 646.897 | - 636.881 | -98% |
| APARTA ESTUDIOS FUCS | 106.006 | - | 106.006 | N/A |
| RECUPERACIONES | 150.259 | 606.691 | - 456.432 | -75% |
| DIFERENCIA EN CAMBIO | 23.971 | 40.909 | - 16.938 | -41% |
| COMISIONES. | 23.534 | 24.522 | - 988 | -4% |
| OTRAS VENTAS | 8.010 | 43.694 | - 35.684 | -82% |
| DIVERSOS | 121.306 | 10.314 | 110.992 | 1076% |
| INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES | 11.290 | 633 | 10.657 | 1682% |
| TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES | 43.009.372 | 21.388.520 | 21.620.852 | 101% |

VARIACIÓN INGRESOS NO OPERACIONALES. EEFF 2024. FUENTE DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS. (CIFRAS EN MILES \$).



Egresos no operacionales

Con el inicio de explotación del edificio Aparta estudios FUCS, se realizaron erogaciones para su puesta a punto, esto elevó los egresos no operacionales un 46%, representando \$333 millones adicionales a 2023.

A continuación, se detallan los egresos y el comparativo con el año anterior:

| EGRESOS NO OPERACIONALES | 2024 | 2023 | Variación \$ | Variación % |
|---------------------------------------|------------------|----------------|----------------|-------------|
| PERDIDA EN VENTA BIENES | 86.383 | 190.978 | - 104.595 | -55% |
| APARTA ESTUDIOS FUCS | 426.190 | - | 426.190 | N/A |
| FINANCIEROS | 299.003 | 426.131 | - 127.128 | -30% |
| DIVERSOS | 10 | 4.043 | - 4.034 | -100% |
| IMPUESTOS | 8 | - | 8 | N/A |
| GASTOS EXTRAORDINARIOS | 250.818 | 107.588 | 143.230 | 133% |
| TOTAL EGRESOS NO OPERACIONALES | 1.062.411 | 728.741 | 333.671 | 46% |

VARIACIÓN EGRESOS NO OPERACIONALES. EEFF 2024. FUENTE DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS. (CIFRAS EN MILES \$).

Egresos por funciones sustantivas

Los costos y gastos totales directos por funciones sustantivas fueron: Docencia \$35.860 millones, Investigación \$6.826 millones, Extensión \$7.189 millones; los egresos de los centros de costo de apoyo académico 23.479 millones y los gastos administrativos \$9.010 millones consolidando un total de \$82.367 millones. A continuación, se detallan estos egresos por las diferentes unidades académicas.

| FACULTAD | Costo directo CECOS docencia | Costo directo CECOS investigación | Costo directo CECOS extensión | Costo CECOS Apoyo Académico y Administrativo | Gastos CECOS Administrativos | TOTAL COSTOS Y GASTOS |
|--|------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|--|------------------------------|-----------------------|
| MEDICINA PREGRADO | 11.584.600 | 2.367.108 | 1.506.993 | 9.788.185 | 4.639.571 | 29.886.457 |
| MEDICINA POSGRADOS | 15.030.132 | 4.191.085 | 2.227.241 | 8.175.134 | 4.981.963 | 34.605.554 |
| ENFERMERÍA PREGRADO | 3.593.281 | 446.029 | 497.881 | 2.412.276 | 1.040.059 | 7.989.525 |
| ENFERMERÍA POSGRADOS | 524.278 | 126.319 | 34.688 | 445.435 | 172.842 | 1.303.562 |
| INSTRUMENTACIÓN | 1.133.687 | 215.813 | 207.086 | 1.254.350 | 361.284 | 3.172.219 |
| CIENCIAS DEL MOVIMIENTO | 1.632.137 | 144.953 | 211.694 | 1.333.475 | 477.424 | 3.799.683 |
| TECNOLOGÍAS EN SALUD | 994.382 | 135.786 | 93.961 | 1.136.146 | 165.575 | 2.525.851 |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO | 1.238.501 | 56.185 | 36.222 | 550.416 | 172.739 | 2.054.063 |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO | 1.528.689 | 120.478 | 41.014 | 1.208.639 | 466.738 | 3.365.558 |
| CIENCIAS SOCIALES EDUCACIÓN PREGRADO | 594.655 | 205.258 | 259.502 | 840.683 | 227.139 | 2.127.236 |
| CIENCIAS SOCIALES EDUCACIÓN POSGRADO | 264.229 | 34.305 | 34.708 | 252.988 | 85.701 | 671.932 |
| EDUCACIÓN CONTINUADA | 0 | 0 | 2.549.397 | 307.424 | 293.481 | 3.150.301 |
| PREUNIVERSITARIO | 0 | 0 | 121.193 | 60.262 | 29.767 | 211.221 |
| Total general | 38.118.570 | 8.043.318 | 7.821.580 | 27.765.414 | 13.114.280 | 94.863.161 |

EGRESOS DE LAS UNIDADES ACADÉMICAS POR FUNCIONES SUSTANTIVAS DE DOCENCIA INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN. EEFF 2024. FUENTE DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS. (CIFRAS EN MILES \$).

*Incluye asignación de impuesto de renta.



Excedente Neto

Al finalizar el año 2024 la institución presentó excedentes netos luego del reconocimiento de Impuesto de Renta de \$80.210 millones, incrementando su resultado con respecto al periodo anterior en \$25.041 millones, un 45% más que el 2023.

| CUENTAS | 2024 | 2023 | VARIACIÓN | |
|------------------------------|------------|------------|------------|----------|
| | | | ABSOLUTA | RELATIVA |
| EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO | 80.210.259 | 55.168.449 | 25.041.810 | 45% |

ESTADO DE RESULTADOS. EEFF 2024. FUENTE DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS. (CIFRAS EN MILES \$).

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2024

Ingresos operacionales

Al comparar con el presupuesto 2024, la Fundación finalizó el año con un cumplimiento en los ingresos operacionales presupuestado del 103%, a continuación, se detalla el cumplimiento de los ingresos obtenidos por cada una de las unidades académicas en el año 2024:

| CUENTAS | EJECUCIÓN | PRESUPUESTO A DICIEMBRE | CUMPLIMIENTO | |
|--|--------------------|-------------------------|------------------|-------------|
| | | | VARIACIÓN | % CUMPL. |
| MEDICINA PREGRADO | 54.010.196 | 52.694.128 | 1.316.068 | 102% |
| MEDICINA POSGRADOS | 35.742.134 | 34.438.444 | 1.303.690 | 104% |
| ENFERMERÍA PREGRADO | 12.107.535 | 12.066.524 | 41.012 | 100% |
| ENFERMERÍA POSGRADOS | 2.012.092 | 2.146.283 | - 134.192 | 94% |
| INSTRUMENTACIÓN | 4.205.776 | 4.585.032 | - 379.256 | 92% |
| CIENCIAS DEL MOVIMIENTO | 5.557.790 | 4.874.122 | 683.668 | 114% |
| TECNOLOGÍAS EN SALUD | 2.796.132 | 2.452.722 | 343.410 | 114% |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO | 2.512.429 | 1.824.418 | 688.011 | 138% |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO | 5.440.544 | 5.155.583 | 284.961 | 106% |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN PREGRADO | 2.644.166 | 2.832.413 | - 188.247 | 93% |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN POSGRADO | 997.664 | 1.117.815 | - 120.152 | 89% |
| EDUCACIÓN CONTINUADA | 4.753.485 | 4.119.000 | 634.485 | 115% |
| PREUNIVERSITARIO | 346.519 | 598.290 | - 251.771 | 58% |
| TOTAL INGRESOS NETOS | 133.126.461 | 128.904.773 | 4.221.688 | 103% |

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS FUCS 2024 (CIFRAS EN MILES \$). FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

Ingresos no operacionales

Presupuestalmente los ingresos no operacionales, presentaron un cumplimiento del 253%, superando en \$26.009 millones el valor presupuestado.

| CUENTAS | EJECUCIÓN | PRESUPUESTO A DICIEMBRE | CUMPLIMIENTO | |
|----------------------|------------|-------------------------|--------------|----------|
| | | | VARIACIÓN | % CUMPL. |
| INGRESOS NO OP/NALES | 43.009.372 | 17.000.000 | 26.009.372 | 253% |

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS FUCS 2024 (CIFRAS MILES \$). FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.



Ejecución presupuestal de egresos

Al culminar el periodo comprendido entre los meses de enero a diciembre del año 2024, la institución presentó una mayor ejecución presupuestal de egresos, ejecutando en total \$599 millones sobre los egresos planeados.

La Fundación mostró el siguiente comportamiento de sus egresos con relación al presupuesto proyectado en el 2024:

Costos Directos

Los costos totales institucionales en el 2024 ascendieron a \$81.748 millones, dando un cumplimiento del 100% del valor presupuestado, lo que significa costos inferiores en \$339 millones al costo planeado para el periodo.

En el siguiente cuadro presentamos la ejecución 2024 de los costos directos:

| CUENTAS | EJECUCIÓN | PRESUPUESTO A DICIEMBRE | CUMPLIMIENTO | |
|--|-------------------|-------------------------|------------------|-------------|
| | | | VARIACIÓN | % CUMPL. |
| MEDICINA PREGRADO | 25.246.886 | 26.328.732 | - 1.081.846 | 96% |
| MEDICINA POSGRADOS | 29.623.591 | 28.177.518 | 1.446.074 | 105% |
| ENFERMERÍA PREGRADO | 6.949.467 | 6.789.146 | 160.321 | 102% |
| ENFERMERÍA POSGRADOS | 1.130.720 | 1.323.352 | - 192.632 | 85% |
| INSTRUMENTACIÓN | 2.810.935 | 2.902.015 | - 91.079 | 97% |
| CIENCIAS DEL MOVIMIENTO | 3.322.259 | 3.855.092 | - 532.832 | 86% |
| TECNOLOGÍAS EN SALUD | 2.360.276 | 2.084.608 | 275.668 | 113% |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO | 1.881.324 | 1.613.561 | 267.763 | 117% |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO | 2.898.820 | 3.163.534 | - 264.715 | 92% |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN PREGRADO | 1.900.097 | 1.927.926 | - 27.828 | 99% |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN POSGRADO | 586.231 | 653.174 | - 66.943 | 90% |
| EDUCACIÓN CONTINUADA | 2.856.820 | 3.056.366 | - 199.546 | 93% |
| PREUNIVERSITARIO | 181.455 | 213.259 | - 31.805 | 85% |
| TOTAL COSTOS TOTALES | 81.748.881 | 82.088.282 | - 339.401 | 100% |

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE COSTOS FUCS 2024 (CIFRAS EN MILES \$). FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

Gastos operacionales

Al terminar el periodo 2024 los gastos operacionales que incluyen los centros de costo correspondientes al área de soporte administrativo presentaron una ejecución de \$12.980 millones, con un exceso del 5% del presupuesto:

| CUENTAS | EJECUCIÓN | PRESUPUESTO A DICIEMBRE | CUMPLIMIENTO | |
|----------------------|------------|-------------------------|--------------|----------|
| | | | VARIACIÓN | % CUMPL. |
| GASTOS OPERACIONALES | 12.980.962 | 12.404.374 | 576.588 | 105% |

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE EGRESOS FUCS 2024 (CIFRAS MILES \$). FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

Egresos no operacionales

Presenta una variación de \$362 millones y un cumplimiento del 152%, principalmente por el inicio de servicio del edificio Aparta estudios FUCS, finalizando en 2024 a \$1.062 millones.

| CUENTAS | EJECUCIÓN | PRESUPUESTO A DICIEMBRE | CUMPLIMIENTO | |
|-----------------------|-----------|-------------------------|--------------|----------|
| | | | VARIACIÓN | % CUMPL. |
| EGRESOS NO OPER/NALES | 1.062.411 | 700.000 | 362.411 | 152% |

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE EGRESOS FUCS 2024 (CIFRAS MILES \$). FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.



Excedente operacional 2024

La institución presenta una ejecución del 112% del valor presupuestado, generando excedentes operacionales por \$38.396 millones y significando \$3.984 millones por sobre el valor presupuestado.

| CUENTAS | EJECUCIÓN | PRESUPUESTO A DICIEMBRE | CUMPLIMIENTO | |
|-----------------------|------------|-------------------------|--------------|----------|
| | | | VARIACIÓN | % CUMPL. |
| EXCEDENTE OPERACIONAL | 38.396.617 | 34.412.117 | 3.984.500 | 112% |

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE EGRESOS FUCS 2024 (CIFRAS MILES \$). FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

Excedente neto antes de impuesto 2024

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud, culminó el ejercicio contable del año 2024 con unos excedentes totales de \$80.343 millones antes del reconocimiento de impuesto de renta, superando el presupuesto en \$29.631 millones, con una ejecución del 158%.

| CUENTAS | EJECUCIÓN | PRESUPUESTO A DICIEMBRE | CUMPLIMIENTO | |
|-------------------------|------------|-------------------------|--------------|----------|
| | | | VARIACIÓN | % CUMPL. |
| EXCEDENTE DEL EJERCICIO | 80.343.577 | 50.712.117 | 29.631.460 | 158% |

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE EGRESOS FUCS 2024 (CIFRAS MILES \$). FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

Ejecución presupuestal inversiones

Durante el año 2024 la institución realizó inversiones por valor de \$46.126 millones, alcanzando una ejecución presupuestal de 68%.

| TOTAL | RUBROS | TOTAL PRESUPUESTO | CUMPLIMIENTO | |
|-------------------|--|-------------------|--------------------|------------|
| | | | ABSOLUTO | % |
| 32.756 | LIBROS | | | |
| 848.499 | MAQUINARIA Y EQUIPO | | | |
| 891.869 | EQUIPO DE COMPUTO | | | |
| 145.000 | EQUIPO TRANSPORTE | | | |
| 722.722 | EQUIPO OFICINA | | | |
| 260.606 | EQUIPO MEDICO CIENTÍFICO | | | |
| 2.901.451 | ACTIVOS FIJOS | 3.350.000 | - 448.549 | 87% |
| 3.906.181 | HOSTAL | | | |
| 398.958 | OFICINAS ADMINISTRATIVAS | | | |
| 6.764.565 | AULAS 3 | | | |
| 1.448.047 | AULAS 4 | | | |
| 204.056 | CENTRO DE IDIOMAS | | | |
| 16.772.082 | CAMPUS UNIVERSITARIO FUCS | | | |
| 3.250.470 | REFORZAMIENTOS ESTRUCTURA | | | |
| 10.481.096 | INVERSIONES AMORTIZABLES | | | |
| 43.225.455 | INFRAESTRUCTURA - CONSTRUCCIÓN EN CURSO E INMUEBLES | 64.000.000 | -20.774.545 | 68% |
| 46.126.907 | TOTAL | 67.350.000 | -21.223.093 | 68% |

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INVERSIONES FUCS 2024 (CIFRAS MILES \$). FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

Estos rubros corresponden a \$2.901 millones en activos fijos y \$43.225 millones a infraestructura e inmuebles, para un cumplimiento general del 68%.



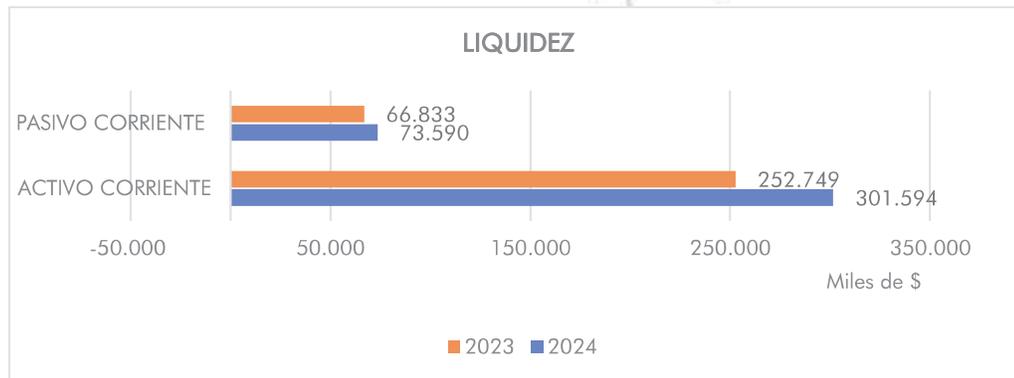
INDICADORES FINANCIEROS

Liquidez

En el ejercicio del año 2024 la liquidez de la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud finalizó en \$4,10 disponibles para atender el pago de cada peso adeudado en el corto plazo, el pasivo de vio incrementado por el efecto del aumento en los valores de matrícula recibidos por anticipado.

| AÑO | 2024 | 2023 |
|-------------------------|-------------|-------------|
| ACTIVO CORRIENTE | 301.593.989 | 252.748.707 |
| PASIVO CORRIENTE | 73.590.098 | 66.833.270 |
| LIQUIDEZ (Veces) | 4,10 | 3,78 |

EVOLUCIÓN DEL INDICADOR DE LIQUIDEZ FUCS 2024-2024). FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

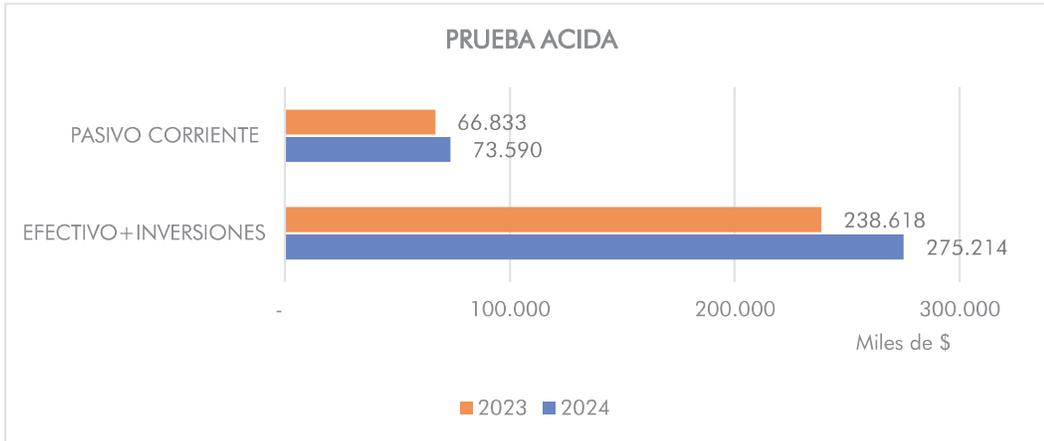


Prueba Acida

La Fundación, teniendo en cuenta únicamente el efectivo y las inversiones de alta liquidez, sin incluir los inventarios y la cartera y mantiene su capacidad de pago; contando con \$3,74 por cada peso adeudado a corto plazo.

| AÑO | 2024 | 2023 |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| EFFECTIVO+INVERSIONES | 275.214.011 | 238.618.061 |
| PASIVO CORRIENTE | 73.590.098 | 66.833.270 |
| PRUEBA ACIDA (N. VECES) | 3,74 | 3,57 |

FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

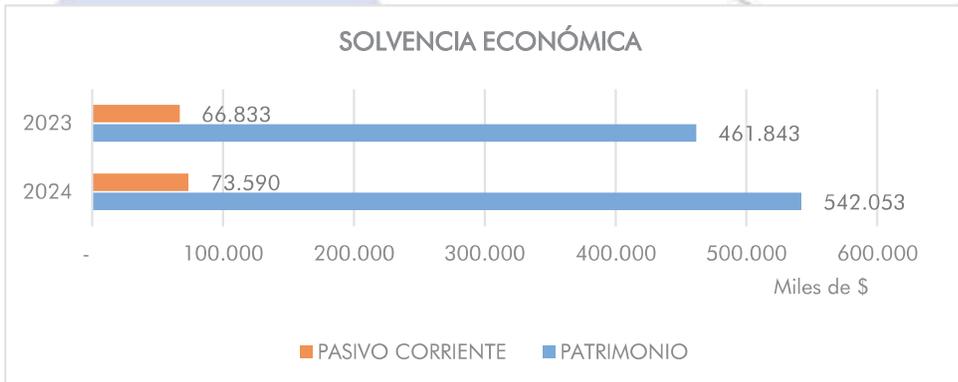


Solvencia Económica

Los recursos del patrimonio son suficientes para atender la totalidad del pasivo.

| AÑO | 2024 | 2023 |
|---------------------------|-------------|-------------|
| PATRIMONIO | 542.053.296 | 461.843.037 |
| PASIVO CORRIENTE | 73.590.098 | 66.833.270 |
| SOLVENCIA ECONÓMICA veces | 7,37 | 6,91 |

FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

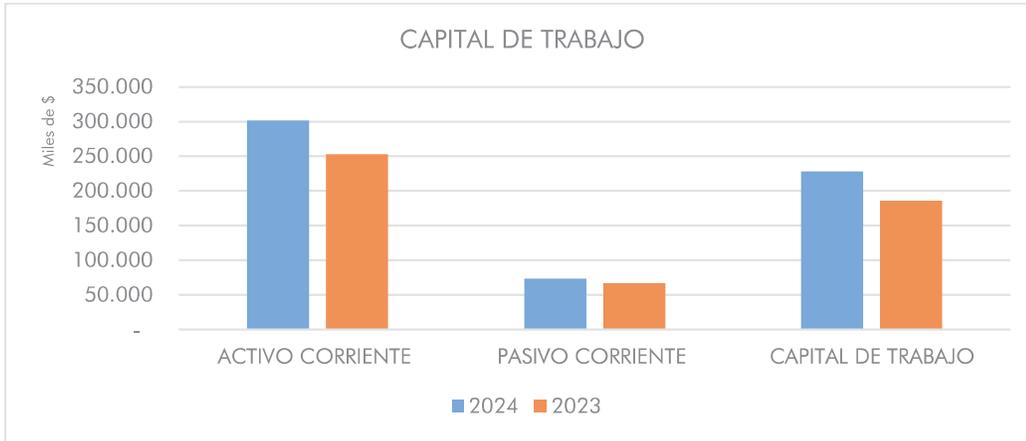


Capital de trabajo

En cuanto a los recursos disponibles que tiene la Fundación para operar, se presentó variación positiva de \$42.088 millones, mejorando el indicador en el 23%, situación que le permite atender las obligaciones que surgen en el normal desarrollo de su actividad.

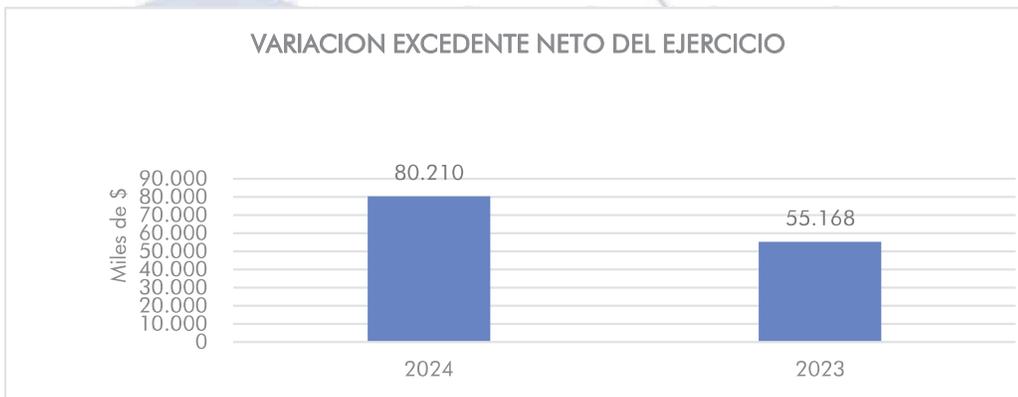
| CAPITAL DE TRABAJO | | |
|---------------------------|--------------------|--------------------|
| AÑO | 2024 | 2023 |
| ACTIVO CORRIENTE | 301.593.989 | 252.748.707 |
| PASIVO CORRIENTE | 73.590.098 | 66.833.270 |
| CAPITAL DE TRABAJO | 228.003.891 | 185.915.437 |

FUENTE EEFF 2023. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.



Excedente del ejercicio

El excedente del ejercicio de 2023, se supera positivamente en \$25.041 millones, dado a los mejores ingresos, optimización de costos y gastos y se complementa con los ingresos no operacionales en el año 2024.



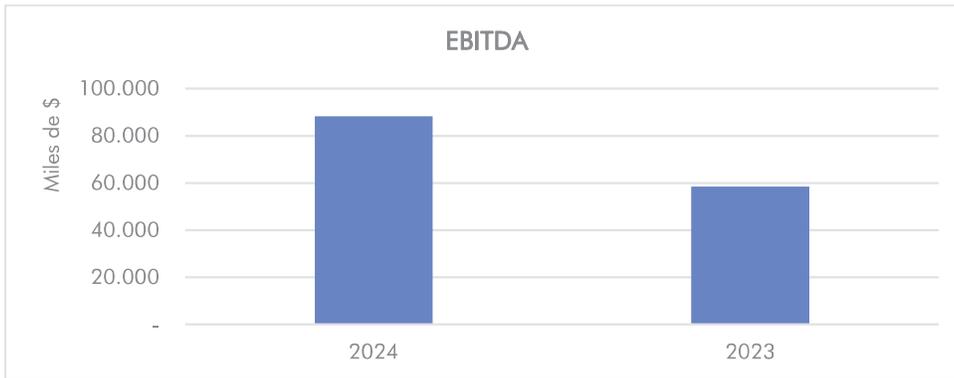
| VARIACIÓN DEL EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO | |
|--|------------|
| AÑO | Miles (\$) |
| 2024 | 80.210.259 |
| 2023 | 55.168.449 |

FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

Ebitda

El Ebitda de la FUCS se incrementó el 51% equivalente a \$29.766 millones, pasando de \$58.546 a \$88.313 millones, afianzando la solides patrimonial de la institución

| AÑO | 2024 | 2023 |
|--------|------------|------------|
| EBITDA | 88.313.592 | 58.546.641 |



FUENTE EEFF 2024. DEPARTAMENTO CONTABLE FUCS.

Negocio en Marcha

Con base en la posición financiera actual de la Fundación y el resultado financiero. La Entidad evaluando factores futuros y de acuerdo con los análisis de la dirección, de la gerencia y a la administración de la Institución, no se presentan, ni se advierten situaciones riesgosas para continuar como negocio en marcha durante el futuro previsible.

Política sostenibilidad y Gestión Ambiental

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud ha evaluado los impactos materiales y los riesgos climáticos.

Como política y mediante el acuerdo 4239 del pasado 20 de noviembre de 2018 considera la protección del medio ambiente y la prevención de la contaminación como factores estratégicos y primordiales para mantener una alta calidad en sus servicios y ofrecer un entorno saludable a sus estudiantes, docentes y colaboradores. La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud (FUCS) ha implementado diversas iniciativas para abordar los riesgos climáticos y promover la sostenibilidad ambiental. A continuación, se destacan algunas de sus contribuciones:

Política Ambiental Institucional: La FUCS ha establecido una política ambiental que integra la dimensión ambiental en todos sus procesos estratégicos, misionales y de apoyo. Esta política busca garantizar el uso eficiente de los recursos naturales y cumplir con la legislación ambiental vigente.

El Comité de Gestión Ambiental: En febrero de 2024, se creó el Comité de Gestión Ambiental, encargado de generar lineamientos, planes y estrategias para implementar la política ambiental institucional. Este comité asegura la asignación adecuada de recursos y promueve la mejora continua del sistema de gestión ambiental.



Compromiso con el Desarrollo Sostenible: El Plan Estratégico de Desarrollo de la FUCS para el periodo 2020-2025 refleja el compromiso institucional de establecer procesos óptimos que garanticen un desarrollo armónico en los ámbitos académico, social y ambiental.

Educación y Formación en Sostenibilidad:

Cursos Abiertos: La FUCS ofrece cursos de autoaprendizaje en línea gratuitos, algunos de los cuales abordan temas relacionados con la sostenibilidad y la gestión ambiental, contribuyendo a la formación de profesionales conscientes de los desafíos climáticos.

Participación en Redes y Alianzas

La FUCS participa en iniciativas que buscan desarrollar e implementar estrategias de formación, investigación y proyección social en producción y consumo sostenible en instituciones de educación superior

Cumplimiento de normas

- a. La FUCS observa el artículo 87 de la ley 1676 de 2013, no ha obstruido sus operaciones con proveedores de ninguna forma las operaciones de factoring que los proveedores y acreedores de esta han pretendido con sus respectivas facturas de venta.
- b. De acuerdo con el artículo 11 del decreto reglamentario 1406 de 1999 la institución cumple con la obligación de aporte al sistema de seguridad social. Y se observan que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidaciones son correctos, así mismo se han determinado la base de cotización y son exactos los datos sobre los afiliados al sistema. La fundación se encuentra a paz y salvo con los pagos de la seguridad social. No existen irregularidades contables en relación con los aportes al sistema, especialmente las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales.
- c. La organización cumple con la implementación de las normas de SS-SST de acuerdo con el decreto 1443 de 2014 del Ministerio de Trabajo.
- d. Se ha cumplido con la normativa de la Ley 603 de julio 27 del 2000, la cual asegura el uso del software, se maneja de acuerdo con la legislación vigente, las aplicaciones utilizadas cuentan con las licencias de uso debidas, así como los proveedores dan las garantías que la Institución requiere

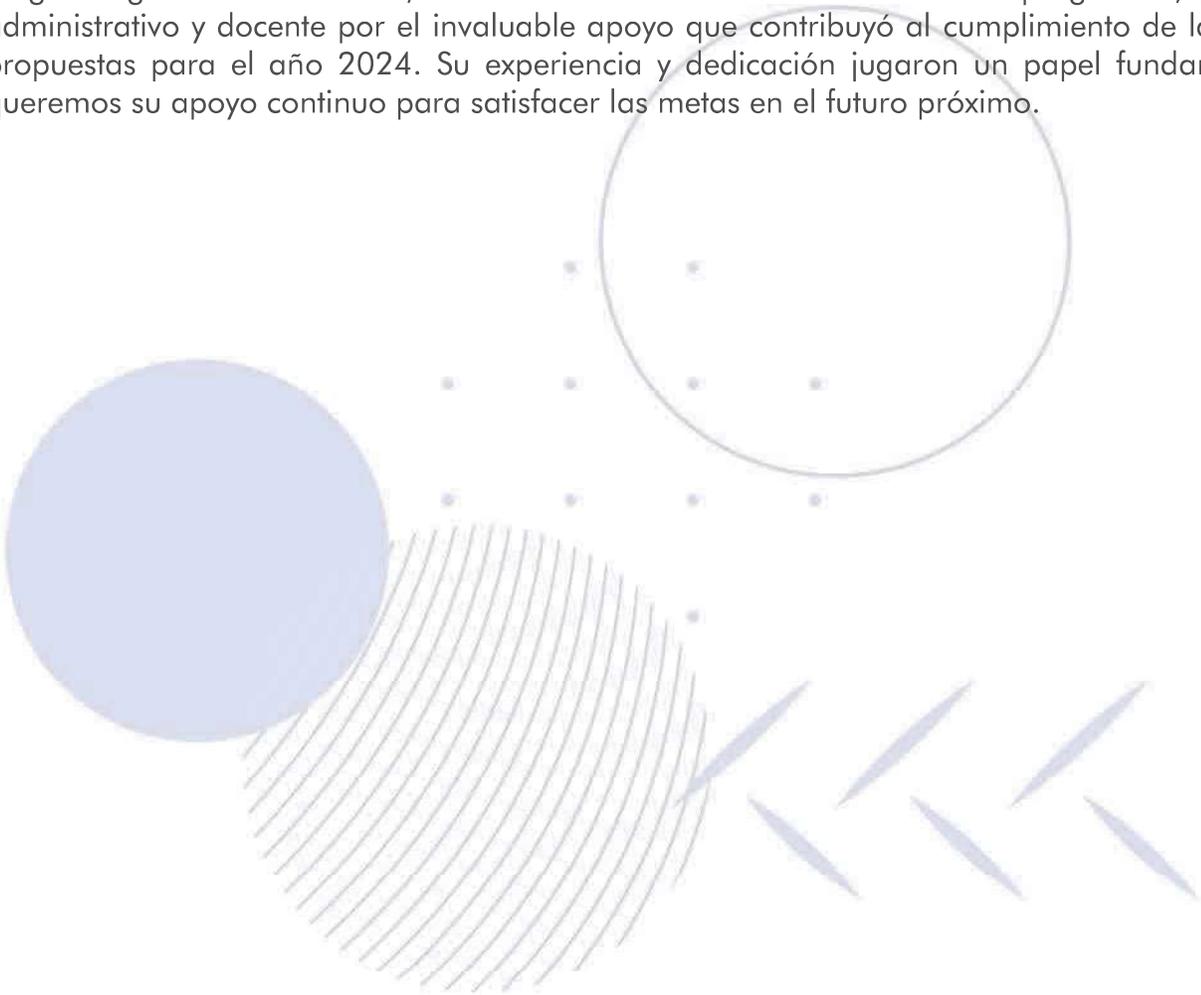
La Fundación sigue con visión futurista atendiendo la investigación, generando los espacios para laboratorios de alta calidad y construyendo los espacios necesarios que satisfagan el bienestar estudiantil, fijando los recursos económicos, necesarios para la sostenibilidad de los proyectos Institucionales.



Situaciones importantes posteriores al cierre de los estados financieros no se conocen y cuya revelación ameriten ajustes a los mismos.

De acuerdo con la ley 222 de 1995, copia de este informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los estados financieros

Hemos culminado con éxito otro año y quiero expresar mi más sincero agradecimiento al Dr. Sergio Augusto Parra Duarte, a los señores Decanos de los distintos programas, personal administrativo y docente por el invaluable apoyo que contribuyó al cumplimiento de las metas propuestas para el año 2024. Su experiencia y dedicación jugaron un papel fundamental y queremos su apoyo continuo para satisfacer las metas en el futuro próximo.





Fundación Universitaria
de Ciencias de la Salud
FUCS

ESTADOS FINANCIEROS 2024





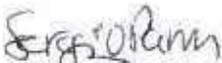
ESTADOS FINANCIEROS 2024 CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Nosotros: SERGIO AUGUSTO PARRA DUARTE, Rector y Representante legal y FLORENTINO BOMBIELA ZAMBRANO, como contador, declaramos que hemos preparado con corte a 31 de diciembre de 2023 y 2024 los estados financieros comparativos : Estado de situación financiera, Estado de resultados, Estado de flujo de efectivo, estado de cambio de la situación financiera y estado de cambio en el patrimonio y revelaciones de la FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD , NIT 860051853-4, aplicando las normas contables de información financiera adoptadas en Colombia presentando la situación financiera razonable a diciembre 31 de 2024 y 2023,

En consecuencia:

1. Somos responsables en la presentación razonable de los estados financieros de la FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD, haciendo parte de los mismos las notas y cuyas cifras se han tomado de los libros oficiales y auxiliares de la Institución.
2. No tenemos información de:
Irregularidades en los órganos de administración y empleados que tengan directa incidencia sobre los estados financieros.
No existen comunicados de entidades oficiales sobre incumplimiento de normativa referidas a información incorrecta solicitada.
No se presentan contingencias por infracciones a las leyes consideradas de reconocimiento en los estados financieros.
La información registrada en los libros sobre de Activos, Pasivos, Ingresos y costos no tienen afectaciones diferentes a las reveladas de acuerdo con las NIIF aceptadas en Colombia.
La Fundación mantiene la debida protección sin gravámenes de todos los activos propios y los de terceros en su poder.
Las obligaciones asumidas por la Fundación han sido atendidas de acuerdo con los compromisos adquiridos.
Acontecimientos de importancia posteriores al cierre de los estados financieros no se registran y cuya revelación ameriten ajustes a los mismos.

Bogotá, tres (03) de marzo de 2025.


SERGIO AUGUSTO PARRA DUARTE
Representante legal – Rector
C.C. No. 79235916


FLORENTINO BOMBIELA ZAMBRANO
Contador
C.C. No. 19212734
Mat 15489-T



FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO A 31 DE DICIEMBRE DE

(cifras en miles de pesos)

| ACTIVO | | | | | | |
|---|-----------|-------------|--------------------|--------------------|-------------------|------------|
| CUENTAS | NOT AS | % | AÑOS | | VARIACIÓN | |
| | | | 2024 | 2023 | ABSOLUTA | % |
| CORRIENTE | | | | | | |
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO | 4 | | 23.814.736 | 10.127.822 | 13.686.913 | 135% |
| INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS | 5 | | 251.399.275 | 228.490.239 | 22.909.036 | 10% |
| CUENTAS POR COBRAR | 6 | | 2.275.846 | 2.123.706 | 152.140 | 7% |
| DEUDORES VARIOS | 7 | | 23.896.813 | 11.822.659 | 12.074.154 | 102% |
| INVENTARIOS | 8 | | 207.319 | 184.280 | 23.039 | 13% |
| ACTIVO CORRIENTE | | 49% | 301.593.989 | 252.748.707 | 48.845.282 | 19% |
| PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | | | | | | |
| BIENES INMUEBLES | | | 90.515.480 | 63.494.932 | 27.020.547 | 43% |
| BIENES MUEBLES | | | 6.958.532 | 5.952.283 | 1.006.250 | 17% |
| BIENES DE ARTE Y CULTURA | | | 294.823 | 457.987 | (163.165) | -36% |
| TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | 9 | 16% | 97.768.835 | 69.905.202 | 27.863.632 | 40% |
| ACCIONES EN ENTES DE SALUD Y OTROS | | | | | | |
| ACCIONES EN ENTES DE SALUD Y OTROS | | | 48.840.104 | 48.740.104 | 100.000 | 0% |
| TOTAL ACCIONES EN ENTES DE SALUD Y OTROS | 10 | 8% | 48.840.104 | 48.740.104 | 100.000 | 0% |
| OTROS ACTIVOS | | | | | | |
| DERECHOS FIDUCIARIOS | 11 | | 146.321.232 | 142.306.469 | 4.014.763 | 3% |
| ACTIVOS DIFERIDOS | 12 | | 10.629.587 | 9.791.390 | 838.197 | 9% |
| OTROS ACTIVOS | 13 | | 10.489.648 | 5.184.435 | 5.305.213 | 102% |
| TOTAL OTROS ACTIVOS | | 27% | 167.440.467 | 157.282.293 | 10.158.173 | 6% |
| TOTAL ACTIVO | | 100% | 615.643.394 | 528.676.306 | 86.967.089 | 16% |
| PASIVO | | | | | | |
| CUENTAS | | % | AÑOS | | VARIACIÓN | |
| | | | 2024 | 2023 | ABSOLUTA | % |
| CORRIENTE | | | | | | |
| PROVEEDORES | 14 | | 11.760.716 | 11.197.844 | 562.871 | 5% |
| CUENTAS POR PAGAR | 15 | | 4.727.038 | 1.934.618 | 2.792.419 | 144% |
| OBLIGACIONES LABORALES | 16 | | 2.825.900 | 2.223.414 | 602.486 | 27% |
| OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS | 17 | | 10.394.391 | 11.429.983 | (1.035.591) | -9% |
| INGRESOS DIFERIDOS | 18 | | 37.784.871 | 31.898.039 | 5.886.832 | 18% |
| OTROS PASIVOS | 19 | | 6.097.183 | 8.149.372 | (2.052.189) | -25% |
| TOTAL PASIVO CORRIENTE | | 12% | 73.590.098 | 66.833.270 | 6.756.828 | 10% |
| TOTAL PASIVO | | | 73.590.098 | 66.833.270 | 6.756.828 | 10% |
| ACTIVO NETO | | | | | | |
| FONDO SOCIAL | | | 912 | 912 | - | 0% |
| SUPERAVIT | | | 57.873.244 | 57.873.244 | - | 0% |
| RESERVAS | | | 385.102.493 | 329.934.043 | 55.168.449 | 17% |
| BENEFICIO DEL EJERCICIO | | | 80.210.259 | 55.168.449 | 25.041.810 | 45% |
| IMPACTOS TRANSICIÓN AL NUEVO MARCO REG | | | 18.866.388 | 18.866.388 | - | 0% |
| TOTAL ACTIVO NETO | 20 | 88% | 542.053.296 | 461.843.037 | 80.210.260 | 17% |
| TOTAL PASIVO Y ACTIVO NETO | | 100% | 615.643.394 | 528.676.306 | 86.967.089 | 16% |

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros

SERGIO AUGUSTO PARRA DUARTE
Representante Legal

FLORENTINO BOMBIELA ZAMBRANO
T.P. No. 15.489-T
Contador

DIANA MILENA HERNANDEZ PEÑALOZA
T.P. No.127681-T
Miembro de RHC Account Adviser SAS
Ver opinión adjunta



FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD
ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 31 DE
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

| CUENTAS | NOTAS | % | 2024 | % | 2023 | VARIACION | |
|---|-----------|-------------------|--------------------|---------------|--------------------|-------------------|---------------|
| | | | | | | ABSOLUTA | RELATIVA |
| MEDICINA PREGRADO | | 40,6% | 54.010.196 | 41,6% | 48.668.679 | 5.341.517 | 11,0% |
| MEDICINA POSGRADOS | | 26,8% | 35.742.134 | 26,3% | 30.732.674 | 5.009.460 | 16,3% |
| ENFERMERIA PREGRADO | | 9,1% | 12.107.535 | 8,9% | 10.444.253 | 1.663.282 | 15,9% |
| ENFERMERIA POSGRADOS | | 1,5% | 2.012.092 | 1,3% | 1.579.237 | 432.855 | 27,4% |
| INSTRUMENTACION | | 3,2% | 4.205.776 | 3,5% | 4.149.307 | 56.469 | 1,4% |
| CIENCIAS DEL MOVIMIENTO | | 4,2% | 5.557.790 | 3,7% | 4.355.729 | 1.202.060 | 27,6% |
| TECNOLOGIAS EN SALUD | | 2,1% | 2.796.132 | 1,6% | 1.892.956 | 903.176 | 47,7% |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO | | 1,9% | 2.512.429 | 1,2% | 1.367.463 | 1.144.966 | 83,7% |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO | | 4,1% | 5.440.544 | 5,4% | 6.280.326 | - 839.782 | -13,4% |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION PREGRADO | | 2,0% | 2.644.166 | 1,8% | 2.153.986 | 490.180 | 22,8% |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION POSGRADO | | 0,7% | 997.664 | 0,7% | 809.284 | 188.380 | 23,3% |
| EDUCACION CONTINUADA | | 3,6% | 4.753.485 | 3,5% | 4.052.798 | 700.687 | 17,3% |
| PREUNIVERSITARIO | | 0,3% | 346.519 | 0,4% | 498.518 | - 151.999 | -30,5% |
| TOTAL INGRESOS NETOS | 21 | 100,0% | 133.126.461 | 100,0% | 116.985.210 | 16.141.251 | 13,8% |
| COSTOS TOTALES | | % Contrib. | | | | | |
| MEDICINA PREGRADO | | 21,6% | 25.246.886 | 21,6% | 25.286.965 | - 40.078 | -0,2% |
| MEDICINA POSGRADOS | | 4,6% | 29.623.591 | 19,8% | 23.124.660 | 6.498.931 | 28,1% |
| ENFERMERIA PREGRADO | | 3,9% | 6.949.467 | 5,8% | 6.783.940 | 165.527 | 2,4% |
| ENFERMERIA POSGRADOS | | 0,7% | 1.130.720 | 0,9% | 1.043.133 | 87.587 | 8,4% |
| INSTRUMENTACION | | 1,0% | 2.810.935 | 2,4% | 2.854.096 | - 43.161 | -1,5% |
| CIENCIAS DEL MOVIMIENTO | | 1,7% | 3.322.259 | 2,8% | 3.308.665 | 13.594 | 0,4% |
| TECNOLOGIAS EN SALUD | | 0,3% | 2.360.276 | 1,4% | 1.689.730 | 670.546 | 39,7% |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO | | 0,5% | 1.881.324 | 1,2% | 1.361.236 | 520.088 | 38,2% |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO | | 1,9% | 2.898.820 | 2,4% | 2.780.907 | 117.913 | 4,2% |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION PREGRADO | | 0,6% | 1.900.097 | 1,5% | 1.762.985 | 137.112 | 7,8% |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION POSGRADO | | 0,3% | 586.231 | 0,5% | 576.481 | 9.750 | 1,7% |
| EDUCACION CONTINUADA | | 1,4% | 2.856.820 | 2,2% | 2.584.121 | 272.699 | 10,6% |
| PREUNIVERSITARIO | | 0,1% | 181.455 | 0,2% | 200.343 | - 18.889 | -9,4% |
| TOTAL COSTOS TOTALES | 22 | 61,4% | 81.748.881 | 62,7% | 73.357.263 | 8.391.618 | 11,4% |
| EXCEDENTE BRUTO | | 38,6% | 51.377.580 | 37,3% | 43.627.947 | 7.749.633 | 17,8% |
| GASTOS OPERACIONALES | 23 | 9,8% | 12.980.962 | 7,7% | 9.010.071 | 3.970.891 | 44,1% |
| EXCEDENTE OPERACIONAL | | 28,8% | 38.396.617 | 29,6% | 34.617.875 | 3.778.742 | 10,9% |
| INGRESOS NO OP/NALES | 24 | 32,3% | 43.009.372 | 18,3% | 21.388.520 | 21.620.852 | 101,1% |
| EGRESOS NO OPERACIONALES | 25 | 0,8% | 1.062.411 | 0,6% | 728.741 | 333.671 | 45,8% |
| EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTO DE RENTA | 15 | 60,4% | 80.343.577 | 47,3% | 55.277.654 | 25.065.923 | 45,3% |
| RECONOCIMIENTO IMPUESTO DE RENTA | | 0,1% | 133.318 | 0,1% | 109.205 | 24.113 | 22,1% |
| EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO | | 60,3% | 80.210.259 | 47,2% | 55.168.449 | 25.041.810 | 45,4% |

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.

SERGIO AUGUSTO PARRA DUARTE
Representante Legal

FLORENTINO BOMBIELA ZAMBRANO
T.P. No. 15.489-T
Contador

DIANA MILENA HERNANDEZ PENALOZA
T.P. No.127681-T
Miembro de RHC Account Adviser SAS
Ver opinión adjunta



**FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO METODO INDIRECTO
CON CIFRAS COMPARATIVAS A 31 DE DICIEMBRE DE
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)**

| FLUJO DE EFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | 2024 | 2023 |
|--|---------------------|---------------------|
| EXCEDENTE NETO | 80.210.259 | 55.168.449 |
| Partidas que no requirieren de utilización de efectivo : | | |
| Depreciaciones | 2.273.943 | 1.894.416 |
| Provisiones | - | - |
| Excedente operacional antes de cambios en el capital de trabajo | 82.484.202 | 57.062.865 |
| Aumento / Disminución en inversiones | (23.009.036) | (64.394.568) |
| Aumento / Disminución en cuentas por cobrar | (12.226.294) | (2.165.022) |
| Aumento / Disminución en inventarios | (23.039) | (25.752) |
| Aumento / Disminución en otros activos | (10.158.173) | (592.934) |
| Aumento / Disminución en cuentas por pagar | 3.957.778 | (2.112.443) |
| Aumento / Disminución en ing rec. Por anticipado | 5.886.832 | 11.408.219 |
| Aumento / Disminución en otros pasivos | (3.087.780) | 12.077.667 |
| Aumento / Disminución en impactos nueva regulacion | | |
| Efectivo generado por las operaciones | (38.659.713) | (45.804.833) |
| ACTIVIDADES DE INVERSION | | |
| Aumento/Disminución de Propiedad Planta y Equipo | (30.137.575) | (22.702.333) |
| TOTAL ACTIVIDADES DE INVERSION | (30.137.575) | (22.702.333) |
| ACTIVIDADES DE FINANCIACION | | |
| Aumento/Disminución de Obligaciones a Largo Plazo | - | - |
| Superávit por Valorizaciones | - | - |
| TOTAL ACTIVIDADES DE FINANCIACION | - | - |
| DISMINUCION NETO DE EFECTIVO | 13.686.914 | (11.444.301) |
| Efectivo y equivalente de efectivo al comienzo del Período | 10.127.822 | 21.572.123 |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO | 23.814.736 | 10.127.822 |

SERGIO AUGUSTO PARRA DUARTE
Representante Legal

FLORENTINO BOMBIELA ZAMBRANO
T.P. No. 15.489-T
Contador

DIANA MILENA HERNÁNDEZ PENALOZA
T.P. No.127681-T
Miembro de RHC Account Adviser SAS
Ver opinión adjunta



FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA
CON CIFRAS COMPARATIVAS A 31 DE DICIEMBRE DE
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

| | 2024 | 2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| FONDOS PROVISTOS: | | |
| Excedente neto | 80.210.259 | 55.168.449 |
| Partidas que no requieren (proveen) efectivo: | | |
| Provisiones | | |
| Depreciaciones | 2.273.943 | 1.894.416 |
| Fondos provistos por las operaciones | 82.484.202 | 57.062.865 |
| Disminución en: | | |
| Efectivo o equivalente de efectivo | | 11.444.301 |
| Inversiones | | |
| Cuentas por cobrar | | |
| Deudores varios | | |
| Activos fijos | | |
| Otros activos | | |
| Inventarios | | |
| Superavit por valorizaciones | | |
| Aumento en: | | |
| Proveedores | 562.871 | |
| Cuentas por pagar | 2.792.419 | |
| Obligaciones Financieras | | |
| Ingresos recibidos por anticipado | 5.886.832 | 11.408.219 |
| Obligaciones Laborales | 602.486 | 198.589 |
| Otros pasivos | | 12.077.667 |
| Superavit por valorizaciones | | |
| Impacto marco nueva regulacion | | |
| | 92.328.811 | 92.191.641 |
| FONDOS UTILIZADOS : | | |
| Aumento en: | | |
| Efectivo o equivalente de efectivo | 13.686.913 | |
| Inversiones | 23.009.036 | 64.394.568 |
| Cuentas por cobrar | 152.140 | 1.729.059 |
| Deudores | 12.074.154 | 435.963 |
| Inventarios | 23.039 | 25.752 |
| Activos fijos | 30.137.575 | |
| Otros Activos | 10.158.173 | 592.934 |
| Propiedad, planta y Equipo | | 22.702.333 |
| Disminucion en: | | |
| Proveedores | | 1.063.197 |
| Cuentas por pagar | | 1.247.835 |
| Obligaciones Financieras | | |
| Ingresos recibidos por anticipado | | |
| Otros pasivos | 3.087.780 | |
| Superavit por valorizaciones | | |
| | 92.328.811 | 92.191.641 |

Sergio Augusto Parra Duarte

SERGIO AUGUSTO PARRA DUARTE
Representante Legal

Florentino Bombiela Zambrano

FLORENTINO BOMBIELA ZAMBRANO
T.P. No. 15.489-T
Contador

Diana M. Hernández

DIANA MILENA HERNANDEZ PEÑALOZA
T.P. No.127681-T
Miembro de RHC Account Adviser SAS
Ver opinión adjunta



FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EN 31 DE DICIEMBRE DE
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

| RUBROS | FONDO SOCIAL | RESERVAS | REV/CION DEL PATRIMONIO | EXCEDENTES DEL EJERCICIO | SUPERAVIT POR REV/ZACION | IMPACTOS TRANSICION AL NUEVO REGIMEN | TOTAL PATRIMONIO |
|--|--------------|--------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------------------|--------------------|
| SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2020 | 912 | 207.707.486 | - | 26.710.034 | 57.873.243 | 18.866.388 | 311.158.063 |
| RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO | | 1.826.733 | | | | | 1.826.733 |
| RESERVA PARA INVESTIGACION Y DESARROLLO | | 2.500.000 | | | | | 2.500.000 |
| RESERVA OBRAS CIVILES | | 21.333.461 | | | | | 21.333.461 |
| RESERVA PARA CAPACITACION PERSONAL | | 300.000 | | | | | 300.000 |
| RESERVA PARA FUTURAS CAPITALIZACIONES | | 549.340 | | | | | 549.340 |
| RESERVA PARA MATERIAL DE ENSEANZA | | 200.500 | | | | | 200.500 |
| APLICACIÓN A RESERVAS | | | | - 26.710.034 | | | - 26.710.034 |
| EXCEDENTES DEL EJERCICIO A DIC 31-2021 | | | | 41.865.945 | | | 41.865.945 |
| RECONOCIMIENTO DE IMPUESTO DE RENTA | | | | - 33.417 | | | - 33.417 |
| SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2021 | 912 | 234.417.520 | - | 41.832.528 | 57.873.243 | 18.866.388 | 352.990.591 |
| RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO | | 31.374.396 | | | | | 31.374.396 |
| RESERVA OBRAS CIVILES | | 10.458.133 | | | | | 10.458.133 |
| APLICACIÓN A RESERVAS | | | | - 41.832.528 | | | - 41.832.528 |
| EXCEDENTES DEL EJERCICIO A DIC 31-2022 | | | | 53.683.995 | | | 53.683.995 |
| SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2022 | 912 | 276.250.049 | - | 53.683.995 | 57.873.243 | 18.866.388 | 406.674.587 |
| RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO | | 882.637 | | | | | 882.637 |
| RESERVA OBRAS CIVILES | | 52.801.358 | | | | | 52.801.358 |
| APLICACIÓN A RESERVAS | | | | - 53.683.995 | | | - 53.683.995 |
| EXCEDENTES DEL EJERCICIO A DIC 31-2023 | | | | 55.168.449 | | | 55.168.449 |
| SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2023 | 912 | 329.934.044 | - | 55.168.449 | 57.873.243 | 18.866.388 | 461.843.036 |
| RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO | | 16.550.535 | | | | | 16.550.535 |
| RESERVA OBRAS CIVILES | | 38.617.914 | | | | | 38.617.914 |
| APLICACIÓN A RESERVAS | | | | - 55.168.449 | | | - 55.168.449 |
| EXCEDENTES DEL EJERCICIO A DIC 31-2024 | | | | 80.210.259 | | | 80.210.259 |
| SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2024 | 912 | 385.102.493 | - | 80.210.259 | 57.873.243 | 18.866.388 | 542.053.295 |

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.

Sergio Parra Duarte

SERGIO AUGUSTO PARRA DUARTE
Representante Legal

Florentino Bombiela Zambrano

FLORENTINO BOMBIELA ZAMBRANO
T.P. No. 15.489-T
Contador

Diana M. Hernández

DIANA MILENA HERNANDEZ PEÑALOZA
T.P. No.127681-T
Miembro de RHC Account Adviser SAS
Ver opinión adjunta



EGRESOS POR FUNCIONES SUSTANTIVAS 2024
CIFRAS EN MILES DE PESOS

| FACULTAD | INGRESOS | Costo directo CECOS docencia | Costo directo CECOS investigación | Costo directo CECOS extensión | Costo CECOS Apoyo Académico y Administrativo | TOTAL COSTOS | Gastos CECOS Administrativos | TOTAL COSTOS Y GASTOS |
|--|--------------------|------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|--|-------------------|------------------------------|-----------------------|
| MEDICINA PREGRADO | 54.010.196 | 11.584.600 | 2.367.108 | 1.506.993 | 9.788.185 | 25.246.886 | 4.639.571 | 29.886.457 |
| MEDICINA POSGRADOS | 35.742.134 | 15.030.132 | 4.191.085 | 2.227.241 | 8.175.134 | 29.623.591 | 4.981.963 | 34.605.554 |
| ENFERMERIA PREGRADO | 12.107.535 | 3.593.281 | 446.029 | 497.881 | 2.412.276 | 6.949.467 | 1.040.059 | 7.989.525 |
| ENFERMERIA POSGRADOS | 2.012.092 | 524.278 | 126.319 | 34.688 | 445.435 | 1.130.720 | 172.842 | 1.303.562 |
| INSTRUMENTACION | 4.205.776 | 1.133.687 | 215.813 | 207.086 | 1.254.350 | 2.810.935 | 361.284 | 3.172.219 |
| CIENCIAS DEL MOVIMIENTO | 5.557.790 | 1.632.137 | 144.953 | 211.694 | 1.333.475 | 3.322.259 | 477.424 | 3.799.683 |
| TECNOLOGIAS EN SALUD | 2.796.132 | 994.382 | 135.786 | 93.961 | 1.136.146 | 2.360.276 | 165.575 | 2.525.851 |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO | 2.512.429 | 1.238.501 | 56.185 | 36.222 | 550.416 | 1.881.324 | 172.739 | 2.054.063 |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO | 5.440.544 | 1.528.689 | 120.478 | 41.014 | 1.208.639 | 2.898.820 | 466.738 | 3.365.558 |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION PREGRADO | 2.644.166 | 594.655 | 205.258 | 259.502 | 840.683 | 1.900.097 | 227.139 | 2.127.236 |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION POSGRADO | 997.664 | 264.229 | 34.305 | 34.708 | 252.988 | 586.231 | 85.701 | 671.932 |
| EDUCACION CONTINUADA | 4.753.485 | 0 | 0 | 2.549.397 | 307.424 | 2.856.820 | 293.481 | 3.150.301 |
| PREUNIVERSITARIO | 346.519 | 0 | 0 | 121.193 | 60.262 | 181.455 | 29.767 | 211.221 |
| Total general | 133.126.461 | 38.118.571 | 8.043.318 | 7.821.580 | 27.765.413 | 81.748.880 | 13.114.281 | 94.863.161 |



FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS POR LOS AÑOS TERMINADOS EN 31 DE DICIEMBRE DE 2023 - 2024

Cifras en miles de pesos

NOTA 1 – INFORMACIÓN GENERAL

Nace en 1976 la Corporación Escuela de Ciencias de la Salud, en 1977 y se funda la Facultad de Enfermería. Por el año de 1987. Reconocida con personería jurídica, mediante resolución 10917 de diciembre 1 de 1976.

Se registra un nuevo nombre: Corporación Fundación Tecnológica de Carreras Paramédicas.

Para 1994, adquiere finalmente su actual nombre de Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud (FUCS), con los programas de pregrado en Enfermería, Instrumentación Quirúrgica y Tecnología en Citohistología.

Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud (FUCS realiza en 1965 los primeros convenios con la Sociedad de Cirugía de Bogotá-Hospital de San José y el Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario para los estudiantes de medicina y especialidades médicas. Esta operación se mantiene hasta el año 2000.

A través de los convenios de escenario de práctica dentro de los ámbitos de la actividad académica, fue así como se fundaron los únicos servicios de esa época en Colombia de enfermería, de instrumentadoras quirúrgicas y de citohistotecnología.

La facultad de medicina se reconoce en 1997 mediante la respectiva solicitud ante el ICFES y en 1998 inicia académicamente sus labores y cuya primera promoción se registra en el 2003.

Cabe anotar que la Universidad del Rosario hasta este tiempo avalaba los programas de medicina.

En el año 2005 se adquiere el antiguo Hospital Lorencita Villegas de Santos y se inaugura en julio 2 de 2008 como Fundación Hospital Infantil de San José, utilizándose como escenario de práctica para la comunidad estudiantil de la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud.

La Fundación fue acreditada como Entidad de alta calidad, mediante el reconocimiento por parte del Ministerio de Educación en el año 2019 y ratificada esta distinción en el año 2024 por medio de la Resolución 00106 del mismo ente gubernamental.

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud - FUCS, con domicilio principal en la ciudad de Bogotá D.C., es una Institución de Educación Superior de origen privado, de utilidad común, sin ánimo de lucro, con carácter académico de Institución Universitaria. Su última reforma estatutaria fue ratificada por el Ministerio de Educación Nacional según resolución No. 000594



del 24 enero de 2024, entidad reportante bajo las Normas Internacionales de Información Financiera grupo 2.

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud (FUCS), es una Institución de Educación Superior que asume con responsabilidad la formación integral del estudiante, en los campos de la ciencia, la investigación, la tecnología y las humanidades; con fundamentos de excelencia académica, sentido ético, social y científico, liderado por un equipo humano altamente calificado; con el fin de permitir el análisis objetivo y racional de los problemas de la comunidad y contribuir a mejorar la calidad de vida.

Impacto de Sostenibilidad y Riesgos Climáticos

El Consejo de Normas de Contabilidad ha revisado, los riesgos físicos, riesgos de transición y oportunidades relacionadas, para ofrecer una divulgación y definir el tiempo de implementación.

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud ha evaluado los impactos materiales y los riesgos climáticos en el desempeño financiero y flujos de efectivo.

Como política y mediante el acuerdo 4239 del pasado 20 de noviembre de 2018 considera la protección del medio ambiente y la prevención de la contaminación como factores estratégicos y primordiales para mantener una alta calidad en sus servicios y ofrecer un entorno saludable a sus estudiantes, docentes y colaboradores.

las cuales se evidencian en el informe de gestión emitido por la Gerencia

De esta forma la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud se compromete a:

- Tomar acciones que permitan abordar los aspectos ambientales significativos derivados de las actividades académicas y administrativas.
- Garantizar el uso eficiente y ahorro de los recursos naturales.
- Incluir de forma transversal la dimensión ambiental en los procesos de docencia, investigación y proyección social.
- Cumplir con la legislación ambiental vigente, así como satisfacer otros requisitos adquiridos de forma voluntaria por la institución.
- Asegurar la mejora continua del sistema de gestión ambiental.
- Asignar los recursos humanos, tecnológicos y financieros, de acuerdo con las necesidades y la disponibilidad presupuestal.

NEGOCIO EN MARCHA

El funcionamiento normal y la observación positiva de la posición financiera de la Fundación por parte de la Dirección, y con base en los resultados obtenidos, no se evidencia, ni se tiene conocimiento de situaciones adversas que coloquen en riesgo la continuidad como proyecto en marcha para cumplir con su objeto, en la actualidad ni en el próximo futuro.

Su actividad es normal tanto en las labores de la docencia y administrativa.



Los estados financieros se han elaborado mediante la hipótesis del negocio en marcha.

Bajo el cumplimiento de las normas vigentes, la FUCS observa el artículo 87 de la ley 1676 de 2013, no ha obstruido sus operaciones con proveedores. de ninguna forma las operaciones de facturan que los proveedores y acreedores de esta ha pretendido con sus respectivas facturas de venta.

En virtud de lo establecido en el artículo 46 de ley 222 de 1995, no se tienen evidencias futuras o acontecimientos internos o externos que afecten el desarrollo de actividades y que sean incluidos en los estados financieros de la Institución.

Según lo dispuesto en la ley 603 del 2000 la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud cumple lo dispuesto sobre la propiedad intelectual y derechos de autor.

De acuerdo con el artículo 11 del decreto reglamentario 1406 de 1999 la institución cumple con la obligación de aporte al sistema de seguridad social.

Se ejecuta en la actualidad el plan estratégico de desarrollo 2020 2025 en cumplimiento de lo aprobado por el Consejo Superior.

Se recibió la reacreditación de la Fundación y el proceso de reconocimiento como universidad avanza y su promulgación se espera en próximos días.

De acuerdo con lo establecido en la Ley 222 de 1995 copia de este Informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.

NOTA 2. BASE DE PREPARACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

La Fundación Universitaria de ciencias de la Salud, prepara sus estados financieros adoptando la ley 1314 de 2009, la cual fue reglamentada por 938 de 2021, decreto 1432 de 2020 y anteriores y de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera para Pequeñas entidades. Se citan también la Ley 1314 de 2009 y el decreto 2420 de 2015, modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016 y 2170 de 2017.

Los estados financieros comparativos por los años 2024 y 2023, expresados en miles de pesos colombianos, se difunden y preparan una vez por año, además se ajustan a la estructura establecida por el PUC de Instituciones de Educación Superior (IES) según Resoluciones No.643 de diciembre de 2015 de la Contaduría General de la Nación y resoluciones complementarias 096 marzo de 2018, 080 de marzo 2019 y 087 de abril de 2020.

La moneda funcional y de presentación de los estados financieros de la Fundación es el peso colombiano. Así mismo las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio



vigente de la transacción (TRM 2024, \$ 4.409.15). Los mayores o menores valores se contabilizan a los resultados de la FUCS.

El costo histórico es la base de la medición de los Estados financieros, equivalente al valor razonable de la contraprestación recibida por los bienes y servicios.

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, depósitos en bancos y otras inversiones con disponibilidad inmediata a corto plazo y cuyos vencimientos estén dentro de los 90 días

Como instrumentos financieros se consideran las cuentas por cobrar, su registro se reconoce con la aceptación de deudor. Con cargo al estado de resultado se registran los deterioros de cartera ante la imposibilidad del recaudo correspondiente.

El cálculo del deterioro será del 50% sobre cartera estudiantil que no supere los 180 de cada periodo.

Para provisiones en la cartera que supere los 180 días, si son mayores a 360 días su deterioro será al 100%.

La cuenta incobrable se castiga contra la respectiva provisión para cuentas de cobranza dudosa. La recuperación posterior de montos previamente castigados se reconoce como una recuperación.

El material bibliográfico tanto físico como digital es considerado como inventario, registrado bajo el costo de adquisición y su costo se contabiliza al momento de la venta bajo los promedios observados. Se miden al menor valor entre el costo y el precio de venta estimado. Los deterioros se contabilizan con base en las diferencias entre la toma física y el valor en libros y los ajustes son registrados en el estado de resultados

Los Activos y pasivos financieros se reconocen en el momento en que la Fundación se compromete a comprar o vender el activo por su valor razonable sus incrementos o deterioros se contabilizan en el estado de resultados.

Las cuentas por pagar comerciales se reconocen en el momento de adquirir el compromiso y se dan de baja cuando se pagan las acreencias

Las propiedades de planta y equipo: comprenden equipos de comunicación y de cómputo, maquinaria y equipo, muebles y enseres, terrenos, edificios, propiedades en construcción. Su reconocimiento requiere que el valor comprometido sea mayor a un salario mínimo, que haya probabilidad de beneficio y que su costo de compra sea medible con certeza.

Las construcciones en curso, no son deteriorables y se identifican en cuentas de fácil identificación y se transfieren a los rubros correspondientes cuando estén disponibles para su uso.

El mantenimiento de menor cuantía a los activos de propiedad planta y equipo son costos y gastos necesarios para su buen funcionamiento.



La depreciación o deterior se calcula por medio del método de línea recta, atendiendo a las siguientes vidas útiles

| | RANGO/AÑOS |
|--------------------------------------|------------|
| Construcciones y edificaciones | 50 |
| Maquinaria y equipo | 10 |
| Equipo de oficina | 10 |
| Equipo de computación y comunicación | 3 – 5 |
| Equipo médico científico | 10 |
| Equipo médico científico | 5 |

La medición posterior de los rubros de los inmuebles bajo el modelo del valor razonable, en concordancia con en los avalúos comerciales.

La Fundación actualmente actúa como arrendador y arrendatario de diversas propiedades, mediante contratos individuales por periodos menores a cinco años y con opciones de prórrogas o terminación de los compromisos adquiridos por las partes. Se registran por los derechos de uso y por la disponibilidad del bien entre las partes. El costo e ingreso de arriendo se registra como un gasto o ingresos dentro del periodo convenido.

Las propiedades de inversión se mantienen para obtener rentas por alquiler o para adquirir capitalizaciones en la inversión. Son opcionales para la venta dentro de los periodos de desarrollo de actividades de la Fundación o también para el uso de las funciones sustantivas y propósitos administrativos. Su medición se registra bajo el valor de adquisición.

La cuenta de diferidos comprende los pagos por anticipado que incluyen los servicios sobre los cuales se pueden retornar y admiten devoluciones de los proveedores como seguros y los cargos diferidos como las suscripciones de las bases de datos de la biblioteca, programas para computador y licencias de software. El reconocimiento en la cuenta de resultados se hace mediante la amortización dependiendo de su vigencia.

Acreencias por Impuestos: La universidad como entidad reconocida por el MEN, y contribuyente del régimen tributario especial y de acuerdo con el artículo 19 del Estatuto Tributario modificado por el artículo 140 de la Ley 1819 de 2016, con posterioridad a 2017 destina el neto de sus excedentes provenientes de la función meritoria, en la reinversión y al desarrollo de su objeto. Su impuesto se determina: separando de los excedentes netos exentos, los costos denominados no procedentes.

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud, realiza el trámite para permanecer al régimen tributario especial de acuerdo con el artículo 19 y al decreto 1625 de 2016.

Beneficios a los empleados: Son las liquidaciones y prestaciones en proporción a sus servicios prestados. La causación se efectúa de manera mensual y de ser aplicable se ajusta al valor real al final del período sobre el que se informa.

Cálculo de provisiones: Se registran cuando se comprueban obligaciones plasmadas en contratos



o acuerdos actuales. Estas operaciones suelen generar utilización de recursos con cargo a los resultados de la Fundación con estimativos soportados.

Otros pasivos: El valor anticipado y recibido efectivamente por matrículas de diferentes programas reconocidos como pasivos diferidos y su amortización son ingresos de acuerdo con la prestación del servicio ofrecido en concordancia con las fechas de realización.

Ingresos: Son registros reconocidos razonables bajo el principio de los servicios prestados y recibidos a los estudiantes y clientes. Estos ingresos son deteriorados por otorgamientos de descuentos o rebajas. Dentro del principio de causalidad los costos incurridos, o por incurrir, en relación con los servicios ofrecidos, son medidos mediante medios fiables. Los intereses se reconocen cuando son efectivamente recibidos.

Las donaciones por eventos organizados por bienestar estudiantil se reconocen al fondo sembrando futuro y los beneficios por becas son descontados del fondo en mención, adoptando previamente las políticas y situaciones diversas de cada estudiante.

Solo las donaciones se reconocen a los resultados de la Institución cuando haya factores que generen rendimientos.

Aportes son los valores recibidos por los fundadores, los cuales no son reembolsables a sus aportantes, ni siquiera en la eventual liquidación de la Universidad.

Beneficios del ejercicio: Son los excedentes resultantes de sustraer a los ingresos, los costos y gastos y, por tratarse la Fundación de una entidad sin ánimo de lucro, no son reembolsables a terceros, sino reinvertidos en su actividad meritoria de acuerdo con la normatividad vigente del Decreto 2150 de 2017.

Partes Relacionadas: La Fundación Universitaria de Ciencias de la salud tiene en el Señor Rector la representatividad suficiente en todos sus actos, entes internos y externos, personas naturales y jurídicas públicas y privadas, además de la dirección funcional en concordancia con los Estatutos. Rinde informe de gestión, celebra contratos en procura de la administración e incremento del patrimonio de la Institución como uno de los logros y objetivos.

Los directivos como: rector, vicerrectores, secretario general y decanos reciben remuneraciones laborales.

La Institución tiene significativamente relación con:

Hospital Infantil de San José – saldo operaciones de la vigencia de convenio de ley de residentes por valor de \$ 487 millones

Hospital de San José – saldo operaciones de convenio económico 259 millones y saldo convenio de ley de residentes 3.570 millones



NOTA 3 – ESTIMACION DE VALORES RAZONABLES

GESTIÓN DE RIESGO

La fundación cuenta con activos financieros denominados en moneda nacional, en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en la tasa de interés. Esta exposición es manejada dentro de los parámetros de las políticas aprobadas por el Consejo Superior, dependiendo de la estrategia de gestión de riesgo y de la composición por clase de activo del portafolio.

CAMBIOS NORMATIVOS

normas e interpretaciones que han sido emitidas por el IASB que son efectivas en los períodos contables futuros que la Fundación ha decidido no adoptar de manera anticipada.

Se observa el decreto 1670 de 2022, el cual modifica el decreto 2420 de 2015 y las principales normativas refieren a preparadores de información financiera que hacen parte del grupo 2, reitera el tiempo de permanencia mínimo para quienes hagan parte de dicho grupo y abre la posibilidad de que los preparadores de información financiera del grupo 3 adopten voluntariamente el marco de información financiera del grupo 2 a partir del 01 de enero de 2023.

NOTA 4 - EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

| CAJA : | 2024 | 2023 |
|--------|---------|---------|
| CAJA | 568.687 | 817.782 |

Ingresos en tránsito, recibidos al final de 2024 y reconocidos en las cuentas bancarias de la Institución en el 2025

| CUENTAS EN ENTIDADES BANCARIAS: | 2024 | 2023 |
|---------------------------------|-------------------|------------------|
| 1. Cuentas corrientes | | |
| Banco de Bogotá | 4.875.284 | 1.809.613 |
| Bancolombia | 3.674.884 | 2.830.641 |
| GNB Sudameris | 1.308 | 1.308 |
| Itaú | 59.741 | 37.203 |
| Banco de Occidente | 157.947 | 55.527 |
| Davivienda | 178.755 | 100.786 |
| TOTAL CUENTAS CORRIENTES | 8.947.919 | 4.835.080 |
| 2. Cuentas de ahorros | | |
| Banco de Bogotá | 11.834.182 | 3.419.288 |
| Bancolombia | 21.592 | 10.525 |
| GNB Sudameris | 862.102 | 276.772 |
| Itaú | 880.235 | 450.572 |
| Banco de Occidente | 54.699 | 26.670 |
| Davivienda | 11.118 | 11.107 |
| Pichincha | 134.196 | 43.216 |
| Banco Bogotá Miami (1) | 175.857 | 57.131 |
| TOTAL CUENTAS AHORRO | 13.973.981 | 4.295.280 |

Saldos en cuentas corrientes y de ahorro, originados por el recaudo de matrículas y demás y otros conceptos pecuniarios.

1 Saldo cuenta banco Bogotá conciliada a la tasa de \$ 4.409.15



| 3. FONDOS DE INVERSION | 2024 | 2023 |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Tesorería fucs | 1.500 | 1.000 |
| Itaú comisionista | 17.582 | 4.879 |
| Corredores asociados | 216.087 | 18.760 |
| Alianza de valores | 841 | 772 |
| Casa de bolsa | 16.720 | 3.898 |
| BTG pactual | 8.541 | 7.735 |
| Valores Bancolombia | 62.878 | 142.636 |
| TOTAL FONDOS DE INVERSIÓN | 324.148 | 179.680 |

Fondos provenientes de redención de inversiones, traslados de cuentas de ahorros y corrientes, disponibles para inversiones en títulos de acuerdo a ofertas del mercado. No se presentan partidas conciliatorias a 31 de diciembre de 2024.

| | | |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| TOTAL DISPONIBLE | 23.814.735 | 10.127.822 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|

Las restricciones al uso de los fondos presentados en efectivo y equivalentes al efectivo se determinan sobre los depósitos recibidos por la Institución de Colciencias y laboratorios con fines de investigación.

NOTA 5 – INVERSIONES EN INSTRUMENTOS DERIVADOS

| INVERSIONES | 2024 | 2023 |
|--|--------------------|--------------------|
| 1 .TOTAL ACCIONES. | 110.353 | 254.196 |
| Valores bancolombia | 505.845 | 3.591.867 |
| 2. TOTAL BONOS | 505.845 | 3.591.867 |
| Corredores Asociados | 37.887.901 | 28.900.220 |
| Casa de Bolsa | 38.281.795 | 14.566.546 |
| Itaú comisionista | 14.260.416 | 20.594.599 |
| Valores Bancolombia | 20.593.700 | 29.954.830 |
| Banco de Bogotá | 138.500.000 | 129.500.000 |
| 3. TOTAL C.D.T | 249.523.811 | 223.516.195 |
| Corredores Asociados - Tintitula- Upei | 1.174.939 | 1.049.780 |
| Casa de Bolsa - Upei | 84.327 | 78.201 |
| 4. TOTAL TINTULA - UPEI | 1.259.266 | 1.127.981 |
| TOTAL INVERSIONES | 251.399.275 | 228.490.239 |

1. Títulos realizables en efectivo mediante la valoración del mercado, registrados al cierre.
2. Inversión adquirida mediante valores Bancolombia con vencimiento a nov 2025.
3. Certificados de depósito a término con tasas promedio 12.25%, adquiridos mediante la intervención de corredores asociados - Davivienda, casa de bolsa, Itaú comisionista, valores Bancolombia, banco de Bogotá, autorizadas por Rectoría, asimilando el procedimiento adoptado por la Institución.
4. Títulos inmobiliarios emitidos por Titularizadora colombiana y cuyos incrementos y deterioros fluctúan con base en el mercado de bienes inmuebles y las unidades de participación estratégica inmobiliaria, inversiones cuyo potencial depende de la fluctuación de la bolsa de la construcción. Los rendimientos o disminuciones en las operaciones anteriores se registran en los resultados de la Institución, manteniendo un perfil conservador.



NOTA 6 - CUENTAS POR COBRAR

| CUENTAS POR COBRAR | 2024 | 2023 |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| CARTERA DE ESTUDIANTES | 2.282.951 | 2.123.706 |
| TOTAL CUENTAS POR COBRAR | 2.282.951 | 2.123.706 |

La cartera está asociada a los estudiantes quienes cuentan con alternativas de financiación directa con la Fundación.

| Programa | Cantidad |
|--|-----------------|
| Enfermería | 56 |
| Medicina | 39 |
| Fisioterapia | 31 |
| Instrumentación Quirúrgica | 22 |
| Psicología | 20 |
| Nutrición y dietética | 19 |
| Tecnol. en radiología e imagenes diagnósticas | 13 |
| Administración De Servicios De Salud | 12 |
| Tecnol. en Citohistología | 4 |
| Esp. en Enfermería oncológica | 4 |
| Mtr. En Farmacología Clínica | 4 |
| Tecnol. en Atención prehospitalaria | 4 |
| Esp. en Medicina crítica y cuidado intensivo | 3 |
| Esp. en Medicina interna | 3 |
| Diplomado en Medicina Antienvjecimiento y Longevidad | 3 |
| Tecnol. en Regencia en farmacia | 3 |
| Esp. en Psicooncología | 3 |
| Esp. en anestesiología y reanimación | 2 |
| Esp. en Oftalmología | 2 |
| Esp. En Enfermería Nefrológica Del Adulto | 2 |
| Esp. en Gerencia de la Salud-Virtual | 2 |
| Esp. en Gerencia de la Calidad y Gestion Clínica | 2 |
| Esp. En Gerencia De Organizaciones De Salud | 1 |
| Esp. en enfermería en cuidado crítico del adulto | 1 |
| Psicología | 1 |
| Mtr. En Epidemiología Clínica | 1 |
| Esp. En Pediatría | 1 |
| Esp. En Medicina Materno Fetal | 1 |
| Esp. Medicina de Urgencias | 1 |
| Esp. en Toxicología clínica | 1 |
| Esp. En Medicina Familiar | 1 |
| Esp. En Urología | 1 |
| Esp. En Perfusión Y Circulación Extracorpórea | 1 |
| Esp. en Cirugía General | 1 |
| Esp. de enfermería nefrología en adulto | 1 |
| Esp. En Neonatología | 1 |
| Esp. en Genética Médica | 1 |



| DETERIORO DE ESTUDIANTES | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------|----------------|-------------|
| ANGIE CAROLINA PINZON CASTELLÓN | - 7.104 | - |
| TOTAL DETERIORO DE ESTUDIANTES | - 7.104 | - |

Se reconoce el deterioro de cartera por valor de \$7.104 otorgada a Angie Carolina Pinzón Castellón de la Facultad de Enfermería cuyo saldo a cargo esta vencido a más de 365 días.

NOTA 7 - DEUDORES VARIOS

| DEUDORES VARIOS | 2024 | 2023 |
|---|------------------|------------------|
| 1. FINANCIACION A ESTUDIANTES AVALADAS POR ENTIDADES FINANCIERAS | | |
| Refinancia S.A. | - | 183.719 |
| Cooperativa De Estudiantes Y Egresados Universitarios Coopfuturo | - | 13.897 |
| Icetex | 7.723.306 | 7.421.091 |
| TOTAL ENTIDADES FINANCIERAS | 7.723.306 | 7.618.707 |

1. La Fundación durante el periodo 2024, facilitó acuerdo con ICETEX para el manejo de créditos estudiantiles.

| 2. ARRIENDOS | | |
|--|----------|--------------|
| Cafetería William Jaime Meek Granados. | - | 1.600 |
| TOTAL ARRIENDOS | - | 1.600 |

2. No se registraron saldo por este concepto al cierre del ejercicio.

| 3. ESTUDIOS Y CONVENIOS | | |
|--|------------|-----------|
| Abbvie S A S | | 5.000 |
| Abbott Laboratories De Colombia S.A.S | 130.000 | |
| Agencia Distrital Para La Educacion Superior, La Ciencia Y La Tecnologia | 685.582 | 154.907 |
| Agromendez S.A.S | | 23.660 |
| Bancolombia | | 6.311 |
| Base Naval Arc Bogota | | 20.277 |
| Bayer S A | | 68.000 |
| Biomab I.P.S S.A.S | 11.000 | |
| Caja Colombiana De Subsidio Familiar Colsubsidio | | 180 |
| Cardio Colombia S.A.S. | 12.400 | |
| Confipetrol Sas | | 9.071 |
| Cochlear Colombia Sas | 5.500 | |
| Fundacion Hospital Infantil De San Jose - Servicios Y Convenios Económicos | 13.824.591 | 3.034.812 |
| Elad Empresa Libre De Alcohol Y Drogas S.A. | 14.982 | 12.890 |
| Ferreteria Tu Casita Sas | 23.299 | - |
| Fundacion Cr Investigation Institute | 5.000 | 10.000 |
| Fundacion Universidad Del Norte | | 8.571 |
| Hospital De San José - Operación Proyecto Con UciPharma - Robótica- Davincy X1 | 735.131 | 642.198 |
| Hospital Del Sarare Empresa Social Del Estado | | 11.550 |
| Hoteles Decameron Colombia S.A.S. Sigla Hodecol S.A.S | 5.257 | |
| Instituto Brasileiro De Pesquisa Clinica Thomaz De Carvalho Ibpc | 13.288 | 12.158 |
| Medical Duarte Zf S.A.S. | | 7.700 |
| Medical Service Science Sas | | 5.500 |
| Merck Sharp & Dohme Colombia S.A.S. | 23.350 | 116.305 |
| Mh Assets Corp Doing Business As DbA Bioaccess | | 14.924 |
| New Age Colombia Sas | | 5.000 |
| Novartis | 13.801 | 16.300 |
| Novo Nordisk Colombia S A S | 7.000 | |



| | | |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|
| Nutrahan Sas | 5.000 | |
| Proinges S A S | 23.299 | |
| Restacafe S.A.S | 5.228 | 13.143 |
| Seguros De Vida Del Estado S.A. | | 11.953 |
| Universidad Central | 53.232 | |
| Universidad Ces | 23.489 | 24.016 |
| Universidad Militar Nueva Granada | 130.340 | |
| Valcredit Sas | 413.391 | |
| Varios Menores A 4 Millones | 19.343 | 30.075 |
| TOTAL ESTUDIOS Y CONVENIOS | 16.183.504 | 4.264.500 |
| Nutrahan Sas | 5.000 | |
| Proinges S A S | 23.299 | |
| Restacafe S.A.S | 5.228 | 13.143 |
| Seguros De Vida Del Estado S.A. | | 11.953 |
| Universidad Central | 53.232 | |
| Universidad Ces | 23.489 | 24.016 |
| Universidad Militar Nueva Granada | 130.340 | |
| Valcredit Sas | 413.391 | |
| Varios Menores A 4 Millones | 19.343 | 30.075 |
| TOTAL ESTUDIOS Y CONVENIOS | 16.183.504 | 4.264.500 |

3. Se registran saldos por acuerdos y convenios suscritos por estudios de investigación, proyectos de robótica con Hospitales de San José y Hospital Infantil de San José entre los más representativos.

| 4. PRESTAMOS | | |
|--|--------------|----------------|
| Cheque devuelto con reconsignación enero 2024- Diana L. Silva | | 23.660 |
| Cheque devuelto con reconsignación enero 2024- Nicole S. Chaparro D. | | 7.449 |
| Créditos otorgado a personal vinculado- Carlos Alberto Alvarez Palacio | 75 | - |
| Créditos otorgado a personal vinculado- Clara Piedad Hernández Torres | 75 | |
| Créditos otorgado a personal vinculado- Jorge Ivan Toro Bermudez | 75 | |
| Créditos otorgado a personal vinculado- Viviana Ivonne Alvarez Diez | 125 | |
| Créditos otorgado a personal vinculado- Paula Daniela Rodríguez Corredor | 165 | |
| Créditos otorgado a personal vinculado- Karla Jimena Ortiz Lozano | 110 | |
| Créditos otorgado a personal vinculado- Magda Milena Cardenas Martinez | 110 | |
| Créditos otorgado a personal vinculado- Henry David Tole Acosta | 15 | |
| Créditos otorgado a personal vinculado- Karen Milena Velasco Rey | 293 | |
| Préstamos personales - Luidy Geovana Gonzalez Machuca | 1.200 | 3.706 |
| Préstamo a Cesar Augusto Acelas Molano | 1.000 | 2.369 |
| Préstamo Martha Janeth Cifuentes Paez | - | 2.266 |
| Préstamo Diana Carolina Buitrago Rico | - | 1.042 |
| Anticipo para capital de trabajo de E.Salud. Posterior capitalización | - | 100.000 |
| TOTAL PRESTAMOS | 3.243 | 140.492 |

Desembolsos otorgados a empleados para cubrir urgencias personales y cuya devolución a través de descuentos autorizados se percibirán en el año 2025 de acuerdo a compromisos en las solicitudes correspondientes.

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| TOTAL DEUDORES VARIOS SIN DETERIORO | 23.910.054 | 12.025.299 |
|--|-------------------|-------------------|



| DETERIORO DE DEUDORES VARIOS RECONOCIDOS EN EL PRESENTE AÑO | | |
|--|-------------------|-------------------|
| Educo -Sociedad Colombiana De Odontologos | - | - |
| Caja Colombiana De Subsidio Familiar Colsubsidio | | - 180 |
| Ekoplanet S A S Esp | - 512 | - 512 |
| Fundacion Cr Investigation Institute | | - 5.000 |
| Medical Service Science Sas | | - 5.500 |
| New Age Colombia Sas | | - 2.500 |
| Refinancia Sa | | - 183.719 |
| Restcafe S.A.S | - 5.228 | - 5.228 |
| Fundacion Cr Investigation Institute | - 5.000 | |
| Nutrahan Sas | - 2.500 | |
| Total Deterioro Previa Autorizacion Por Consejo Superior | - 13.240 | - 202.639 |
| TOTAL NETO DEUDORES VARIOS | 23.896.813 | 11.822.660 |

El deterioro se realiza bajo la normativa normas internacionales asumidas por la Fucs por incobrabilidad de un año, la división de recaudo realiza el cálculo y registro para ser castigada por aprobación del Consejo Superior.

Nota: El castigo de cartera se somete cada año al Consejo Superior para su aprobación.

NOTA 8 - INVENTARIOS

| INVENTARIO | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| LIBROS LABORATORIO SIMULACION | 18.114 | 29.945 |
| LIBROS CIENTIFICOS | 189.206 | 154.336 |
| TOTAL | 207.319 | 184.280 |

Material bibliográfico disponible para la formación estudiantil e investigación docente, su variación corresponde a nuevas compras de libros científicos.

NOTA 9 – PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

| CONCEPTO | TERRENOS | EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS | MAQUINARIA Y EQUIPO | EQUIPO DE INFORMATICA (HARDWARE) Y COMUNICACION | MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA | EQUIPO DE TRANSPORTE | OTROS ACTIVOS FIJOS DEPRECIABLE | TOTAL |
|--|------------|-------------------------|---------------------|---|-----------------------------|----------------------|---------------------------------|-------------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 = 1 a 7 |
| 1. VALOR DE LOS ACTIVOS A COSTO HISTÓRICO AL FINAL DEL AÑO 2023 | 57.448.921 | 8.088.414 | 7.716.904 | 5.612.595 | 4.065.213 | 901.580 | 1.669.571 | 85.503.198 |
| 2) Valor de la depreciación acumulada al final del año 2023 | | 2.042.404 | 4.791.752 | 3.815.946 | 2.945.962 | 790.528 | 1.211.583 | 15.598.175 |
| INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS REALIZADAS EN EL AÑO: | | | | | | | | |
| 3) Valor compra de activos (nuevos y usados) | - | 8.138.692 | 1.093.834 | 651.347 | 638.002 | 51.850 | 32.757 | 10.606.482 |
| 4) Valor causado en el año por las construcciones en curso | | 19.317.830 | | | | | | 19.317.830 |
| 5) Valor causado en el año por la maquinaria en montaje | | | | | | | | - |
| 6) Valor causado en el año por mejoras y reformas a los activos | | | | | | | | - |
| 7) Valor causado en el año por Activos producidos para uso propio | | | | | | | | - |
| 8) Valor causado en el año por Leasing financiero con opción de compra | | | | | | | | - |
| 9) TOTAL INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS (= 3 A 8) | - | 27.456.521 | 1.093.834 | 651.347 | 638.002 | 51.850 | 32.757 | 29.924.312 |
| VENTA DE ACTIVOS FIJOS REALIZADAS EN EL AÑO: | | | | | | | | |
| 10) Valor de los activos vendidos en el año a costo histórico | | | | | | | 46.222 | 46.222 |
| 11) Depreciación acumulada de los activos vendidos en el año | | | | | | | | - |
| 12) Utilidad en venta de activos (vendidos en el año) | | | | | | | | - |
| 13) Pérdida en venta de activos (vendidos en el año) | | | | | | | | - |
| RETIROS Y TRASLADOS DE ACTIVOS FIJOS REALIZADAS EN EL AÑO: | | | | | | | | |
| 14) Valor de los activos retirados en el año (incluye baja de activos) | | | | | | | | - |
| 15) Depreciación acumulada de los activos retirados en el año | | | | | | | | - |
| 16) Pérdida en retiro de activos | | | | | | | | - |
| 17) Valor de los activos recibidos por traslado en el año a costo histórico | | | | | | | | - |
| 18) Depreciación acumulada de los activos recibidos por traslado | | | | | | | | - |
| 19) Valor de los activos enviados por traslado en el año a costo histórico | | | | | | | | - |
| 20) Depreciación acumulada de los activos enviados por traslado | | | | | | | | - |
| 21). VALOR DE LOS ACTIVOS A COSTO HISTÓRICO AL FINAL DEL AÑO (1+9-10-14+17-19) AÑO 2023 | 57.448.921 | 35.544.936 | 8.810.737 | 6.263.943 | 4.703.215 | 953.430 | 1.656.106 | 115.381.287 |
| 22) Valorizaciones causadas en el año | | | | | | | | |
| 23) Desvalorizaciones causadas en el año | | | | | | | | |
| 24) Gasto depreciación causada en el año | | 435.974 | 559.476 | 321.048 | 533.189 | 15.071 | 149.699 | 2.014.456 |
| 25) Valor de la depreciación acumulada al final del año (2-11-15+18-20+24) AÑO 2023 | - | 2.478.377 | 5.351.048 | 4.136.994 | 3.479.151 | 805.599 | 1.361.282 | 17.612.452 |
| VALOR ACTIVOS FIJOS NETOS A DIC 2023 | 57.448.921 | 38.023.313 | 14.161.785 | 10.400.937 | 8.182.366 | 1.759.029 | 3.017.388 | 97.768.835 |

Activos fijos comprende el rubro cuyo valor reconocido es el histórico y su deterioro se registra con base en las políticas de la Fundación.



TERRENOS Y EDIFICACIONES

Durante el año 2024 se reconoció el valor de los edificios

| | |
|---|-----------|
| 1 Inmueble carrera 51 67 a 70 Terreno Edificio SAP (aulas 1) | 5.400.443 |
| 2 Inmueble carrera 30 67-77 Terreno Edif. Manuel R Palacios | 6.958.249 |
| 3 Compra del 50% Oficina paralelo 108 y traslado de edificio a fiducia Itaú en 2024 | 4.220.000 |

4 INCREMENTOS CONSTRUCCIONES EN CURSO

Inversiones detalladas a continuación

| | |
|---|------------|
| Campus Universitario Bogotá Fucs | 16.772.082 |
| Hostal Fucs | 3.906.181 |
| Oficinas Administrativas | 398.958 |
| Aulas Fucs 3 | 6.764.565 |
| Aulas Fucs 4 | 1.448.047 |
| Centro de Idiomas - calle 65 a no. 51 – 33 | 204.056 |
| Reforzamiento HISJ- cra 52 no. 67 a 71 | 3.250.470 |
| Construcciones en predios del Hospital de San José al cierre del ejercicio para su final traslado a convenios institucionales | 114.838 |

5 INCREMENTOS BIENES MUEBLES

Inversión en activos durante el año 2024 utilizados en dotación de la fundación

| | |
|------------------------------------|---------|
| * Maquinaria y Equipo | 847.350 |
| * Equipo de Oficina | 638.002 |
| * Equipo de Cómputo y Comunicación | 651.347 |
| * Equipo Médico Científico | 246.484 |

6 LIBROS

| | |
|--------------------------------------|----------|
| Reconocimiento de compras en 2024 | 32.757 |
| Retiro por bajas durante el año 2024 | (46.222) |

7 VENTA DE VEHICULO CAMIONETA KIA. SE ENCONTRABA AL SERVICIO DE RECTORIA

93.150

8 INCREMENTOS VEHÍCULOS

Inversión en vehículos en 2024 corresponde a:

| | |
|------------------------------------|---------|
| Vehículo para servicio de rectoría | 145.000 |
|------------------------------------|---------|



NOTA 10 – ACCIONES EN ENTIDADES DE SALUD

| INVERSION | No. ACCIONES | PARTICIPACION | 2024 | 2023 |
|---|--------------|---------------|-------------------|-------------------|
| Inversión en la Clínica los Nogales S.A.S | 1 | 9.280.000 | 16,00% | 11.640.000 |
| Adición acciones cedidas por Hosp. Infantil | | | | 11.640.000 |
| Administradora Hospitalaria de San José S.A.S | 2 | 645.000 | 33,00% | 6.873.374 |
| E- Salud | 3 | 50.289 | 41,91% | 6.873.374 |
| Green Circle Desarrollos Inmobiliarios S.A.S | 4 | 60.000 | 16,00% | 645.000 |
| Clínica Santa Monica S.A.S | 5 | 2.078.400 | 12,00% | 924.490 |
| Sociedad Gimnasio Domingo Savio S.A.S | 6 | 396.654 | 95,00% | 1.024.490 |
| Trustem S.A.S | 7 | 2.000 | 10,26% | 16.980.000 |
| TOTAL ACCIONES | | | 48.840.104 | 48.740.104 |

Inversiones en escenarios de práctica fortaleciendo la función sustantiva de la Fundación

1. Títulos de clínica Los Nogales se adquieren en 2014 con una participación del 12% y en el año 2023 se reciben del Hospital Infantil el equivalente al 4% y su valor de negociación fue de 6.873 millones.

2. Fortalecimiento en la función sustantiva se realiza Inversión 2017.

3. La participación en E- Salud se registra desde el año 2007 y su participación se eleva en 2024 al 41.91%.

4. Escenario de práctica, para cuya inversión en Green Circle se mantiene desde el año 2021

5. Acciones de Clínica Santa Mónica, se reconocen desde el año 2018.

6. Considerando los lineamientos de la Sección 9 – Estados Financieros Consolidados y Separados, así como de la Sección 14 – Inversiones en Asociadas y la Sección 15 – Inversiones en Negocios Conjuntos se detalla el reconocimiento de la inversión en el Colegio Santo Domingo. La Fundación Universitaria de las Ciencias de la Salud (en adelante, “FUCS”). La entidad posee una inversión en el Colegio Santo Domingo que representa el 95% de participación en el capital social de la entidad SAS. De acuerdo con la Sección 14 para la vigencia 2024 se clasifica esta inversión como asociada pues para el periodo mencionado tiene influencia significativa sobre la participada, pues tiene poder para participar en decisiones financieras y operativas de la entidad, sin llegar a ejercer control.

Es decir, para el año 2024, FUCS reconoce esta inversión bajo el método de la participación, ya que, aunque posee el 95% de la participación, hasta el año 2025 se inició el proceso de control y formalización de la situación de control ante la administración de la entidad y las autoridades correspondientes.

Cambio en la clasificación de la inversión para el año 2025:

Durante el año 2025, FUCS consolidará la inversión en el Colegio Santo Domingo debido a que se completaron los trámites necesarios ante la Alcaldía del municipio y la Cámara de Comercio, formalizando así la situación de control. De acuerdo con la Sección 9 de la NIIF para las PYMES. Por lo tanto, a partir de dicho año, la Fundación Universitaria de las Ciencias de la Salud incorporará los estados financieros del Colegio Santo Domingo en sus estados financieros consolidados. En resumen, para el año 2024, la inversión en el Colegio Santo Domingo se mantiene reconocida como una inversión en asociada con influencia significativa bajo el método de la participación y a partir del año 2025, se procederá a la consolidación de la inversión como controlada. Así las cosas, estos serán los últimos estados financieros individuales de la entidad, teniendo en cuenta que en 2025 se presentarán los separados y consolidados.

7. En Trustem como espacio de investigación se mantienen 2 millones de acciones desde 2019.



NOTA 11 – DERECHOS FIDUCIARIOS

| DERECHOS FIDUCIARIOS | | 2024 | 2023 |
|--|----------------------------------|--------------------|--------------------|
| 1.FIDUCIA ITAU 390652 | | | |
| TERRENOS KR 52 67A 71 HISJ | HOSPITAL INFANTIL DE SAN JOSE | 92.902.438 | 92.902.438 |
| EDIFICACIONES KR 52 67A 71 HISJ | | 31.369.997 | 31.369.997 |
| OFICINA 2101 Y 15 PARQUEADEROS INMUEBLE PARALELO 108 AV CRA 45 NO.108-27 | | 7.967.982 | 3.634.069 |
| SUB TOTAL FIDUCIA ITAU 390652 | | 132.240.417 | 127.906.504 |
| 2 FIDUCIA ITAU 322441 CAJICA TERRENOS SAN ISIDRO | | | |
| TERRENOS SEDE SOCIAL ASIET | | 7.161.864 | 7.030.964 |
| ADICION TERRENO NARANJOS | | 1.228.562 | 1.228.562 |
| CONSTRUCCION CARRETEABLE DE INGRESO | | 759.881 | 759.881 |
| CERRAMIENTO | | 46.325 | 46.325 |
| SUB TOTAL FIDUCIA ITAU CAJICA 322441 | | 9.196.632 | 9.065.732 |
| 3 FIDUCIA ALIANZA 327170 TENJO | | | |
| INMUEBLES | PORTE LA HERRERA | 2.719.557 | 2.719.557 |
| | SANTA ANA | 1.673.376 | 1.673.376 |
| | SANTACRUZ | 1.678.730 | 1.678.730 |
| CONSTRUCCIONES | PORTE LA HERRERA | 620.663 | 620.663 |
| | SANTA ANA | 5.750 | 5.750 |
| | SANTA CRUZ | 56.103 | 56.103 |
| MAQUINARIA Y EQUIPO- PORTE LA HERRERA | | 6.328 | 6.328 |
| DEPRECIACION ACUMULADA | | - 1.876.327 | - 1.426.276 |
| SUBTOTAL FIDUCIA 327170 | | 4.884.182 | 5.334.233 |
| TOTAL DERECHOS FIDUCIARIOS | | 146.321.232 | 142.306.469 |

| | |
|---|-----------|
| 1 Se adiciona a la fiducia el 50% de oficina 2101 por reclasificación desde propiedad planta y equipo | 4.333.914 |
| 2 incrementos por licencias para proyectos topográficos y de suelos en el inmueble | 130.900 |

NOTA 12 – ACTIVOS DIFERIDOS

| GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO | 2024 | 2023 |
|---|-------------------|------------------|
| Seguros | 29.959 | 14.181 |
| Suscripciones | 277.274 | 144.004 |
| Licencias activas | 367.161 | 593.414 |
| Arriendos | 105.936 | 48.470 |
| Contribuciones y afiliaciones | 1.713 | 2.800 |
| TOTAL GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADOS | 782.043 | 802.869 |
| CARGOS DIFERIDOS | | |
| Devoluciones, rebajas y descuentos | 502.618 | 179.861 |
| Becas periodos futuros | 953.381 | 595.402 |
| Disminuciones valor mercado inversiones | 8.391.545 | 8.213.258 |
| Depositos sobre contratos | | |
| TOTAL CARGOS DIFERIDOS | 9.847.544 | 8.988.521 |
| TOTAL ACTIVOS DIFERIDOS | 10.629.587 | 9.791.390 |



| CONCEPTOS | SALDO 2023 | MOVIMIENTO DE ACTIVOS DIFERIDOS | | |
|--|------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| | | AÑO 2024 | | |
| | | CAUSACIONES | AMORTIZACIONES | NUEVO SALDO |
| 1. Seguros de activos | 14.181 | 148.939 | 133.161 | 29.959 |
| 2. Suscripciones científicas | 144.004 | 581.461 | 448.191 | 277.274 |
| 3. Licencias de software | 593.414 | 815.275 | 1.041.528 | 367.161 |
| 4. Arriendos Convenio HSJ | 48.470 | 317.808 | 260.342 | 105.936 |
| 5. Contribuciones y afiliaciones | 2.800 | 3.680 | 4.767 | 1.713 |
| 6. Descuentos a estudiantes por diferir | 775.264 | 5.427.400 | 4.746.665 | 1.455.999 |
| 7. Disminuciones en inversiones sin vencer por valor | 8.213.258 | 7.802.363 | 7.624.076 | 8.391.545 |
| TOTAL | 9.791.390 | 15.096.927 | 14.258.730 | 10.629.587 |

Los activos diferidos se mantienen de acuerdo a las vigencias de los contratos y su amortización se reconoce en los resultados.

Los arriendos mediante convenio de cooperación con el HSJ en la sede centro y cuya renovación en 2024 es por valor de \$317.808 millones los cuales se han amortizado en 8 meses en el 2024 y el saldo de \$105.936 se reflejarán en el 2025 con cargo a resultados.

NOTA 13 – OTROS ACTIVOS

| DETALLE | 2024 | 2023 |
|---|-------------------|------------------|
| ANTICIPOS DE OBRAS | | |
| AULAS 3 | 64.626 | 985.782 |
| AULAS 4 | 950.906 | - |
| APARTAESTUDIOS | 157.149 | 1.341.987 |
| OBRA ROBERTO PALACIOS - OFICINAS | 24.542 | 171.126 |
| CAMPUS FUCS | 7.149.705 | 1.292.856 |
| REFORZAMIENTO | 2.134.169 | 1.323.391 |
| AULAS 2 | - | 1.200 |
| CENTRO DE IDIOMAS | - | 35.207 |
| SUBTOTAL OBRAS | 10.481.096 | 5.151.549 |
| ANTICIPOS PROVEEDORES | | |
| DECORACION Y ACABADOS MEDINA SAS - FACHADA NORTE HOSPITAL SAN JOSE | 1.889 | - |
| JESUS A CORDOBA R S,A,S,- ADOQUIN HOSPITAL SAN JOSE | 2.408 | - |
| LIBIA IVONNE ACUÑA LOPEZ - INVESTIGACIONES ESTUDIO MK0616-015 | 2.475 | - |
| DOCTOR STITCH SAS - DOTACION- ANTICIPO UNIFORMES PERSONAL ADMINISTRATIVO | - | 31.187 |
| COMBUSTIBLES DE COLOMBIA S.A - DEPOSITO PARA ATENDER SUMINISTROS DE VEHICULOS | 178 | 1.699 |
| SUB TOTAL OTROS AVANCES | 8.552 | 32.886 |
| TOTAL OTROS ACTIVOS | 10.489.648 | 5.184.435 |

Estas partidas reflejan los valores anticipados para contratistas a obras, y proveedores, atendiendo a los contratos celebrados. Permanece un fondo a favor de combustibles de Colombia para atender el suministro de vehículos de la Fundación.



NOTA 14 – PROVEEDORES

| PROVEEDORES | 2024 | 2023 |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| OBRAS CIVILES | 625.001 | 253.947 |
| SERVICIOS | 1.853.510 | 1.927.673 |
| SUMINISTROS | 339.028 | 32.029 |
| SUBTOTAL PROVEEDORES | 2.817.539 | 2.213.650 |

Se relacionan los proveedores que suministran materiales de consumo, servicio y obras en proceso.

| 1. PROVEEDORES | | 2024 |
|---|------------|------------------|
| ANGEL GABRIEL TOVAR TRIVIÑO | OBRAS | 41.612 |
| CRISTALUM Y COMPAÑIA SAS | OBRAS | 49.853 |
| DECORACION Y ACABADOS MEDINA SAS | OBRAS | 46.661 |
| DHERPA ASOCIADOS INGENIERÍA Y DOTACIONES HOTELERAS S.A.S. | OBRAS | 35.021 |
| EMV CONSTRUCTORA S.A.S. | OBRAS | 121.449 |
| IEA GROUP INGENIEROS SAS | OBRAS | 41.012 |
| INDUSTRIAL TAYLOR S A S | OBRAS | 18.698 |
| INTERPANEL S.A.S | OBRAS | 54.169 |
| LIGHTS SAS | OBRAS | 35.890 |
| METALICAS MUNDIAL LIMITADA | OBRAS | 35.468 |
| MPA INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN SAS | OBRAS | 34.334 |
| PAYC S.A.S | OBRAS | 92.348 |
| T V S CONSTRUCCIONES LTDA | OBRAS | 18.486 |
| ALTERNATIVA GRAFICA LTDA | SERVICIO | 37.485 |
| FIDEICOMISO G H BOGOTA - FIDUBOGOTA | SERVICIO | 25.343 |
| HOSPITAL CARDIOVASCULAR DE CUNDINAMARCA S A | SERVICIO | 18.377 |
| LIBRERIA ALIANZAS S.A.S | SERVICIO | 81.642 |
| LOPEZ PUBLICIDAD EXTERIOR SAS | SERVICIO | 28.280 |
| SEGUROS DE VIDA DEL ESTADO S.A. | SERVICIO | 82.797 |
| SERVICIOS ALIMENTICIOS ALDIMARK SAS | SERVICIO | 282.962 |
| SERVISION DE COLOMBIA & CIA. LTDA. | SERVICIO | 236.138 |
| TURNITIN | SERVICIO | 32.080 |
| UNIVERSAL DE LIMPIEZA SAS | SERVICIO | 387.796 |
| UNIVERSIDAD DE PAMPLONA | SERVICIO | 22.000 |
| DEUDARES VARIOS | SERVICIO | 618.610 |
| COMERCIALIZADORA LA ESTACION DOMINTS | SUMINISTRO | 18.637 |
| DIDACTICOS Y LIBROS DIDACLIBROS LTDA | SUMINISTRO | 20.009 |
| INFRATEK SOLUCIONES SAS | SUMINISTRO | 195.666 |
| MUEBLES HORAMA SAS | SUMINISTRO | 42.625 |
| PROYECTOS COBA S.A.S | SUMINISTRO | 62.091 |
| SUB TOTAL | | 2.817.539 |



| RETEGARANTIAS | 2024 | 2023 |
|---|------------------|----------------|
| AULAS 2 | 30.986 | 90.504 |
| CAMPUS UNIVERSITARIO BOGOTÁ FUCS | 462.638 | - |
| HOSTAL FUCS | 193.458 | 342.506 |
| OFICINAS ADMINISTRATIVAS | 18.817 | 92.710 |
| AULAS FUCS 3 | 345.676 | 14.943 |
| AULAS FUCS 4 | 71.524 | - |
| CENTRO DE IDIOMAS | - | 8.573 |
| CONSTRUCCIONES PREDIOS HOSPITAL SAN JOSE | 11.484 | - |
| REFORZAMIENTO HOSPITAL INFANTIL DE SAN JOSE | 159.583 | 30.457 |
| SUBTOTAL RETEGARANTIAS | 1.294.167 | 579.692 |

Al establecer los contratos de obra civil en algunos se determinan cláusulas de retegarantía para asegurar la calidad de las construcciones.

| CONVENIOS ESCENARIOS DE PRACTICA | 2024 | 2023 |
|---|------------------|------------------|
| CONVENIOS ECONOMICOS | 485.768 | 397.877 |
| CONVENIOS LEY DE RESIDENTES | 7.163.241 | 8.006.626 |
| SUBTOTAL CONVENIOS | 7.649.009 | 8.404.503 |

Se reconocen los contratos con los escenarios de practica en los cuales se fortalecen las experiencias de los futuros profesionales de la salud.

| TOTAL DE PROVEEDORES | 11.760.716 | 11.197.845 |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
|-----------------------------|-------------------|-------------------|

NOTA 15 – CUENTAS POR PAGAR

| CUENTAS POR PAGAR | 2024 | 2023 |
|---|-------------|--------------|
| 1.HONORARIOS | | |
| Clinica los Nogales SAS - convenio Educación Continuada | 872 | 4.060 |
| SUBTOTAL HONORARIOS | 872 | 4.060 |

1. Al cierre de la vigencia se mantenía una obligación por concepto de actividad de diplomados clínicos.

| 2. RETENCIÓN EN LA FUENTE | 387.493 | 294.484 |
|----------------------------------|----------------|----------------|
|----------------------------------|----------------|----------------|

2. Obligación a favor de la Dian por las retenciones en compras y servicios a proveedores durante el mes de diciembre compromiso cancelado en el mes de enero de 2025.

| 3.RETENCIÓN EN ICA | 69.729 | 44.922 |
|---|----------------|----------------|
| 3. A. IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO | 380.977 | 259.933 |

3. 3.A. mediante presentación oportuna de las declaraciones ante la secretaría de Hacienda se reconocieron los anteriores impuestos por el bimestre sexto de 2024. Pago realizado en enero 2025.

| 4. IMPUESTO DE RENTA RECONOCIDO POR NO PROCEDENTES | 108.653 | 53.610 |
|---|----------------|---------------|
|---|----------------|---------------|

4. A. Calculo Impuesto de Renta

La Fundación como entidad perteneciente al régimen tributario especial, identifica los egresos no procedentes y que no cumplen los requisitos de deducción. A continuación, se determina las bases para la liquidación del impuesto de renta:



| | | |
|---|----------------|---------------|
| Total egresos no procedentes , No presentan el principio de causalidad * | 666.589 | 546.025 |
| Impuesto calculado 20% | 133.318 | 109.205 |
| Menos retenciones aplicadas - Según relación ** | 24.665 | 55.595 |
| IMPUESTO POR PAGAR | 108.653 | 53.610 |

* Detalle de concepto de costo no procedentes

| Detalle | Valor |
|---|----------------|
| Servicios Publicos - cobros origen hospitalares | 26.261 |
| Legalizaciones Extemporaneas | 39.804 |
| Costos De Periodos Anteriores Facturación de 2023 | 169.688 |
| Costos De Seguridad Social Años Anteriores | 40.523 |
| Convenios Periodos Anteriores | 92.187 |
| Alimentacion de hospitales y aldimark | 120.809 |
| Servicios de aseo y vigilancia - Otros Periodos | 177.317 |
| TOTAL COSTOS NO PROCEDENTES | 666.589 |

* Detalle retefuente sobre ventas con tarjeta 2024

| Detalle | Tercero | Valor |
|-------------------------|-----------------|---------------|
| Al cierre del ejercicio | Banco De Bogotá | 24.665 |
| TOTAL RETEFUENTE | | 24.665 |

* Retefuente registrada en operaciones con banco de Bogotá

| 5. OTRAS CUENTAS POR PAGAR | | |
|---|------------------|------------------|
| Aportes a entidades promotoras de salud * | 416.201 | 369.542 |
| Aportes parafiscales * | 276.771 | 243.365 |
| Aporte a Riesgos Laborales * | 49.544 | 42.012 |
| Aportes a fondos * | 334.251 | 310.896 |
| Libranzas embargos judiciales | 249 | - |
| Saldos a favor estudiantes e icetex y terceros ** | 2.170.920 | 231.294 |
| Fondo De Empleados Secreditos | 1.019 | - |
| Polizas de preveñion excequial | 63 | - |
| Fondo Juan Didomenico *** | 89 | 1.189 |
| Hospital San José **** | 443.610 | 36.453 |
| Hospital Infantil de San José **** | 86.596 | 42.857 |
| SUBTOTAL OTRAS CUENTAS POR PAGAR | 3.779.312 | 1.277.609 |
| TOTAL CUENTAS POR PAGAR | 4.727.038 | 1.934.618 |

5. Otras obligaciones se discriminan así:

* Aportes parafiscales - El número de planillas correspondientes son 5 las cuales se realiza el pago el 14 de enero de 2025.

1.076.767

** Saldos a favor de estudiantes para aplicar matrículas futuras

2.170.920

Matrículas de Ed continuada

1.072.370

Entidades Externas – patrocinios

387.348

Icetex para aplicar en 2025

711.202

*** Fondo para atender eventos de la facultad de enfermería

89

**** Servicios y convenio económico por pagar a Hospitales de San José e Infantil

530.206



NOTA 16 – BENEFICIOS A EMPLEADOS

| BENEFICIOS A EMPLEADOS | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| 1. NOMINA POR PAGAR: | | |
| Ivan Dario Pinzon Rios | 336 | - |
| Luisa Fernanda Sarmiento Senior | 2.516 | - |
| Francy Esnith Leon Lame | 3.658 | - |
| Mallerly Carolina Garzon Martinez | 353 | - |
| David Andrade Fonseca | 39 | - |
| Jorge Mario Cordoba Soto | - | 3.708 |
| Viviana Ivonne Alvarez Diez | - | 54 |
| SUB TOTAL NOMINA POR PAGAR | 6.901 | 3.762 |
| 2. PRESTACIONES SOCIALES | | |
| Cesantías consolidadas* | 2.032.396 | 1.726.286 |
| Intereses sobre Cesantías | 240.273 | 202.565 |
| Vacaciones | 546.330 | 290.801 |
| SUB TOTAL NOMINA POR PAGAR | 2.818.999 | 2.219.652 |
| TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS | 2.825.900 | 2.223.414 |

1 Nominas reconocidas en el año 2024 y cuyas cuentas receptoras de los empleados no estaban disponibles en el año mencionado, con la habilitación de las cuentas bancarias se realizaron los pagos en enero 2025.

2 Las prestaciones sociales como cesantías, intereses de cesantías y vacaciones fueron atendidas y pagadas en el año 2025 de acuerdo a la normatividad vigente.

NOTA 17 – OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS

| OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS | 2024 | 2023 |
|---|-------------------|-------------------|
| 1. AUMENTOS EN EL VALOR RAZONABLE DE INVERSIONES | | |
| Sin vencer a corto plazo por : | | |
| Corredores Asociados | 2.120.883 | 4.139.783 |
| Casa de Bolsa | 2.561.330 | 1.163.103 |
| Valores Bancolombia | 1.901.860 | 3.572.711 |
| Itaú Comisionista de Bolsa | 3.810.318 | 2.554.385 |
| TOTAL AUMENTOS EN INSTRUMENTOS | 10.394.391 | 11.429.983 |

Los aumentos en inversiones temporales al valor del mercado se reconocen transitoriamente como un pasivo el cual se amortiza al vencimiento de los títulos valores reconociendo sus variaciones a favor en el estado de resultados.



NOTA 18 – INGRESOS DIFERIDOS

| PROGRAMA | 2024 | 2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| Medicina Pregrado | 17.692.612 | 18.191.664 |
| Nutrición y Dietética pregrado | 516.856 | 417.796 |
| Enfermería Pregrado | 2.420.980 | 2.113.508 |
| Instrumentación Pregrado | 908.793 | 925.428 |
| Psicología Pregrado | 681.602 | 544.593 |
| Fisioterapia Pregrado | 1.271.803 | 1.153.720 |
| Citohistotecnología Pregrado | 132.510 | 104.462 |
| Atención Prehospitalaria Pregrado | 103.326 | 60.186 |
| 1 Radiología e Imágenes Diagnósticas | 164.304 | 136.743 |
| Ciencias Administrativas en Salud Pregrado | 227.430 | 202.211 |
| SUB TOTAL PREGRADO | 24.120.217 | 23.850.312 |
| Medicina Posgrado | 10.022.818 | 5.023.648 |
| Enfermería Posgrado | 509.768 | 512.827 |
| Ciencias Administrativas en Salud Posgrado | 1.978.130 | 1.857.931 |
| SUB TOTAL POSGRADO | 12.510.716 | 7.394.406 |
| Ciencias Sociales y Educación Maestría | 42.969 | 26.687 |
| Maestría Farmacología y epidemiología | 387.636 | 325.488 |
| SUB TOTAL MAESTRIA | 430.605 | 352.175 |
| Preuniversitario | 64.033 | 49.868 |
| 2 Reserva de Cupo | 594.548 | 240.599 |
| 3 Otros conceptos | 64.751 | 10.680 |
| SUB TOTAL OTROS INGRESOS | 723.332 | 301.147 |
| TOTAL INGRESOS DIFERIDOS | 37.784.871 | 31.898.039 |

1. Los ingresos diferidos se originan en el valor efectivamente recibido por matrículas y cuya amortización de acuerdo con los periodos semestrales se reconocen en los resultados de cada facultad.

2. Corresponde a las reservas de ingresos estudiantiles y cuyos servicios ofrecido se prestarán en vigencia futura.

NOTA 19 – OTROS PASIVOS

| OTROS PASIVOS | 2024 | 2023 |
|---|---------------|----------------|
| DEPÓSITOS RECIBIDOS VOLUNTARIAMENTE POR: | | |
| Fondos movilidad internacional | 20.762 | - |
| Entidades externas | - | 139.302 |
| Lockers | - | 25.870 |
| Actividad Cena | - | 35.935 |
| Rendimientos Financieros | - | 485 |
| Donaciones proyección social | - | 30.830 |
| Becas covid | - | 3.198 |
| SUBTOTAL DEPÓSITOS FONDO FUTURO | 20.762 | 235.620 |

Recaudos para tender actividades de bienestar estudiantil en apoyo financiero a estudiantes.



| Recaudos para tender actividades de bienestar estudiantil en apoyo financiero a estudiantes. | | |
|---|------------------|------------------|
| 1. Reconocimiento Becas Fucs | 1.174.261 | 383.946 |
| 2. Ingresos de terceros para Seguros Estudiantiles | 12.425 | 41.312 |
| 3. Project Hope | 38.793 | 71.744 |
| 4. Proyecto jóvenes a la U y UTC Bogotá | 121.627 | 1.312.185 |
| 5. Avaes | 2.297 | 84.086 |
| 6. Ecaes | 589 | 1.327 |
| 7. Depósitos Autorías Libros Científicos | 257.573 | 214.676 |
| 8. Ingresos de Colciencias proy. de Investigación | 4.032.133 | 5.525.561 |
| 9. Fondo Bienestar Empleados - Proyecta | 34.783 | 36.801 |
| 10. Eventos Internacionales | 396.768 | 242.114 |
| Honorarios e intereses Valcredit | 3.973 | - |
| Dosímetros | 1.200 | - |
| SUBTOTAL INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS | 6.076.421 | 7.913.752 |
| TOTAL OTROS PASIVOS | 6.097.183 | 8.149.372 |

1. Por acuerdo del Consejo Superior, las becas para el periodo 2025-1 se reconocen como beneficio a los estudiantes.
2. Saldo de seguros por pagar por amparos de riesgos a estudiantiles en 2025-1.
3. Proyectos financiado por The People to People Health Fundation INC en los diplomados: Materno perinatal y Enfermedades crónicas no transmisibles.
4. Recursos recibidos del programa liderado por la Alcaldía de Bogotá a través de la agencia distrital para la educación superior la ciencia y la tecnología "Atenea" destinado a población estudiantil de pregrados atendidos por el personal docente de la Fucs dentro de las Instalaciones y en los colegios que respaldan esta actividad.
5. Dineros recibidos por financiación de las entidades financieras. Estos valores son cobrados por los avalistas en la medida que los créditos son otorgados.
6. Recursos para atender las pruebas de Saber Pro.
7. Reservas reconocidas para atender futuros derechos de autor.
8. Desembolsos recibidos por Colciencias para desarrollar proyectos de investigación. Fondos que tienen control de restricciones al efectivo.
9. Fondo transitorio para atender beneficios estudiantiles previo autorización de rectoría – Proyecta.
10. Depósitos de estudiantes con destino a intercambio internacionales en Universidades del exterior.



NOTA 20 – ACTIVO NETO

FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

| RUBROS | FONDO SOCIAL | RESERVAS | EXCEDENTES DEL EJERCICIO | SUPERAVIT POR REV/ZACION | IMPACTOS TRANSICION AL NUEVO REGIMEN | TOTAL PATRIMONIO |
|--|--------------|--------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------------------|--------------------|
| SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2020 | 912 | 207.707.486 | 26.710.034 | 57.873.243 | 18.866.388 | 311.158.063 |
| RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO | | 1.826.733 | | | | 1.826.733 |
| RESERVA PARA INVESTIGACION Y DESARROLLO | | 2.500.000 | | | | 2.500.000 |
| RESERVA OBRAS CIVILES | | 21.333.461 | | | | 21.333.461 |
| RESERVA PARA CAPACITACION PERSONAL | | 300.000 | | | | 300.000 |
| RESERVA PARA FUTURAS CAPITALIZACIONES | | 549.340 | | | | 549.340 |
| RESERVA PARA MATERIAL DE ENSEANZA | | 200.500 | | | | 200.500 |
| APLICACIÓN A RESERVAS | | | - 26.710.034 | | | - 26.710.034 |
| EXCEDENTES DEL EJERCICIO | | | 41.832.528 | | | 41.832.528 |
| SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2021 | 912 | 234.417.520 | 41.832.528 | 57.873.243 | 18.866.388 | 352.990.591 |
| RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO | | 31.374.396 | | | | 31.374.396 |
| RESERVA OBRAS CIVILES | | 10.458.133 | | | | 10.458.133 |
| APLICACIÓN A RESERVAS | | | - 41.832.528 | | | - 41.832.528 |
| EXCEDENTES DEL EJERCICIO | | | 53.683.995 | | | 53.683.995 |
| SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2022 | 912 | 276.250.049 | 53.683.995 | 57.873.243 | 18.866.388 | 406.674.587 |
| RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO | | 882.637 | | | | 882.637 |
| RESERVA OBRAS CIVILES | | 52.801.358 | | | | 52.801.358 |
| APLICACIÓN A RESERVAS | | | - 53.683.995 | | | - 53.683.995 |
| EXCEDENTES DEL EJERCICIO | | | 55.168.449 | | | 55.168.449 |
| SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2023 | 912 | 329.934.044 | 55.168.449 | 57.873.243 | 18.866.388 | 461.843.037 |
| RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO | | 16.550.535 | | | | 16.550.535 |
| RESERVA OBRAS CIVILES | | 38.617.914 | | | | 38.617.914 |
| APLICACIÓN A RESERVAS | | | - 55.168.449 | | | - 55.168.449 |
| EXCEDENTES DEL EJERCICIO | | | 80.210.259 | | | 80.210.259 |
| SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2024 | 912 | 385.102.493 | 80.210.259 | 57.873.243 | 18.866.388 | 542.053.296 |

Se presenta en el cuadro anterior la historia del activo neto (patrimonio) de la institución en cuanto al fondo social, reservas, excedentes, superávit, impactos, transición y cuyo saldo a 31 diciembre 2024 se refleja el valor de \$542.053 millones como patrimonio.

NOTA 21- TOTAL INGRESOS NETOS (Cifras en miles de pesos)

| INGRESOS NETOS | 2024 | 2023 |
|--|--------------------|--------------------|
| MEDICINA PREGRADO | 54.010.196 | 48.668.679 |
| MEDICINA POSGRADOS | 35.742.134 | 30.732.674 |
| ENFERMERIA PREGRADO | 12.107.535 | 10.444.253 |
| ENFERMERIA POSGRADOS | 2.012.092 | 1.579.237 |
| INSTRUMENTACION | 4.205.776 | 4.149.307 |
| CIENCIAS DEL MOVIMIENTO | 5.557.790 | 4.355.729 |
| TECNOLOGIAS EN SALUD | 2.796.132 | 1.892.956 |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO | 2.512.429 | 1.367.463 |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO | 5.440.544 | 6.280.326 |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION PREGRADO | 2.644.166 | 2.153.986 |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION POSGRADO | 997.664 | 809.284 |
| EDUCACION CONTINUADA | 4.753.485 | 4.052.798 |
| PREUNIVERSITARIO | 346.519 | 498.518 |
| TOTAL INGRESOS NETOS | 133.126.461 | 116.985.210 |



La Facultad de Medicina mostró un incremento de ingresos frente a 2023 tanto de pregrado como de posgrado, para pregrado este aumento fue de \$5.341 millones, equivalente a un 11% mayor y para posgrado el incremento fue de \$5.009 millones, lo cual es un 16% más. El efecto neto positivo fue de \$10.350 millones, un 13% superior.

La Facultad de Enfermería incrementó sus ingresos operacionales de pre y posgrado en \$2.096 millones, con variaciones de 16% para pregrado y 27% para posgrados.

La Facultad de ciencias sociales y de educación presentó un incremento de \$678 millones representando un 23% más que en el 2023.

Por su parte, la facultad de ciencias administrativas en salud presentó un incremento de \$305 millones, equivalente a un 4% sobre 2023.

La facultad de tecnologías en salud presentó un balance positivo al incrementar sus ingresos en \$903 millones, el equivalente a un 48%.

Los ingresos del programa de Instrumentación crecieron un 1%.

Los ingresos de Educación continuada aumentaron \$700 millones, pasando de \$4.052 millones del 2023 a \$4.753 millones en el 2024.

NOTA 22- TOTAL COSTOS (Cifras en miles de pesos)

| COSTOS TOTALES | 2024 | 2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| MEDICINA PREGRADO | 25.246.886 | 25.286.965 |
| MEDICINA POSGRADOS | 29.623.591 | 23.124.660 |
| ENFERMERIA PREGRADO | 6.949.467 | 6.783.940 |
| ENFERMERIA POSGRADOS | 1.130.720 | 1.043.133 |
| INSTRUMENTACION | 2.810.935 | 2.854.096 |
| CIENCIAS DEL MOVIMIENTO | 3.322.259 | 3.308.665 |
| TECNOLOGIAS EN SALUD | 2.360.276 | 1.689.730 |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO | 1.881.324 | 1.361.236 |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO | 2.898.820 | 2.780.907 |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION PREGRADO | 1.900.097 | 1.762.985 |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION POSGRADO | 586.231 | 576.481 |
| EDUCACION CONTINUADA | 2.856.820 | 2.584.121 |
| PREUNIVERSITARIO | 181.455 | 200.343 |
| TOTAL COSTOS TOTALES | 81.748.881 | 73.357.263 |

Los costos directos, variaron \$8.391 millones, aumentando un 11%, pasando de \$73.357 millones en el 2023 a \$81.748 millones para el año 2024. Las principales variaciones se presentaron en:

- Medicina pregrado presentó una reducción de \$40 millones en sus costos, equivalentes a un 0,2% de reducción.
- Medicina posgrado con un aumento de \$6.498 millones equivalente a un 28%.
- Enfermería pregrado creció en sus costos directos el 2%, con una variación de \$165 millones, terminando el 2024 con \$6.949 millones registrados.



- Enfermería posgrados aumentó sus costos en un 8%, variando en \$87 millones, para un total de \$1.130 millones.
- Educación continuada presentó un aumento del 11% con relación al año 2023, incrementando \$272 millones sus costos.
- Instrumentación redujo sus costos, disminuyendo un 2% finalizando el 2024 con \$2.810 millones.
- Tecnologías en salud incrementó sus costos en \$670 millones, para un total de \$2.360 millones.
- La Facultad de ciencias sociales y de educación presentó un incremento en sus costos de \$146 millones representando un 6% más que en el 2023.
- Por su parte, la facultad de ciencias administrativas en salud presentó un incremento en sus costos de \$638 millones, equivalente a un 15% más.

NOTA 23- GASTOS OPERACIONALES **(Cifra en miles de pesos)**

| GASTOS OPERACIONALES | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|-------------------|------------------|
| SUELDOS Y SALARIOS | 5.575.025 | 4.653.668 |
| IMPUESTOS | 1.944.821 | 857.101 |
| AMORTIZACIONES | 901.458 | 696.293 |
| HONORARIOS | 835.030 | 758.692 |
| ADECUACION Y MANTENIMIENTO | 943.820 | 536.584 |
| SERVICIOS | 996.942 | 433.876 |
| DEPRECIACIONES | 648.079 | 425.352 |
| ARRENDAMIENTOS | 724.765 | 49.641 |
| DIVERSOS | 386.371 | 386.691 |
| PROVISIONES | 20.345 | 204.239 |
| GASTOS LEGALES | 4.307 | 7.935 |
| TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS | 12.980.962 | 9.010.071 |

Los Gastos operacionales aumentaron \$3.970 millones, dado principalmente por el incremento en los salarios, el reconocimiento del impuesto predial del Hospital Infantil Universitario de San José, el arrendamiento de inmuebles y las adecuaciones y mantenimientos.

NOTA 24- INGRESOS NO OPERACIONALES **(Cifra en miles de pesos)**

| INGRESOS NO OPERACIONALES | 2024 | 2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| INTERESES | 32.771.510 | 17.510.881 |
| DIVIDENDOS NOGALES | 6.400.000 | - |
| ARRENDAMIENTOS | 3.383.469 | 2.503.978 |
| VENTA MEDICADIZ | 10.017 | 646.897 |
| APARTAESTUDIOS FUCS | 106.006 | - |
| RECUPERACIONES | 150.259 | 606.691 |
| DIFERENCIA EN CAMBIO | 23.971 | 40.909 |
| COMISIONES. | 23.534 | 24.522 |
| OTRAS VENTAS | 8.010 | 43.694 |
| DIVERSOS | 121.306 | 10.314 |
| INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES | 11.290 | 633 |
| TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES | 43.009.372 | 21.388.520 |



- Durante el año 2024 los ingresos no operacionales se vieron incrementados en los rubros de intereses con un 87% llegando a \$32.771 millones, gracias a la colocación de los excedentes transitorios de tesorería en mejores portafolios del mercado.
- Se dio al servicio el edificio Aparta estudios Fucs, que generó durante el 2024 \$106 millones.
- El rubro arrendamientos presentó un comportamiento positivo, con un incremento de 35%, lo que representa \$879 millones sobre el 2023.
- Durante el año se recibieron dividendos generados por la Clínica los Nogales por \$6.400 millones.

NOTA 25- EGRESOS NO OPERACIONALES **(Cifra en miles de pesos)**

| EGRESOS NO OPERACIONALES | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------|------------------|----------------|
| PERDIDA EN VENTA BIENES | 86.383 | 190.978 |
| APARTAESTUDIOS FUCS | 426.190 | - |
| FINANCIEROS | 299.003 | 426.131 |
| DIVERSOS | 10 | 4.043 |
| IMPUESTOS | 8 | |
| GASTOS EXTRAORDINARIOS | 250.818 | 107.588 |
| TOTAL EGRESOS NO OPERACIONALES | 1.062.411 | 728.741 |

Con el inicio de explotación del edificio Aparta estudios FUCS, se realizaron erogaciones para su puesta a punto, esto elevó los egresos no operacionales un 46%, representando \$333 millones adicionales a 2023.

NOTA 26 – CUENTAS DE ORDEN

| CUENTAS DE ORDEN | 2024 | 2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| EDIFICIO HOSPITAL INFANTIL DE SAN JOSE | 4.600.000 | 4.600.000 |
| V/CIÓN EDIFICIO INFANTIL DE SAN JOSE | 38.081.338 | 38.081.338 |
| TERRENOS HOSPITAL INFANTILDE SAN JOSE | 8.100.000 | 8.100.000 |
| ADECUACIONES EN TERRENOS HOSPITAL INFANTIL | 29.304.217 | 29.304.217 |
| AMBULANCIA FORD HOSP.INF DE SAN JOSE | 9.000 | 9.000 |
| TOTAL | 80.094.555 | 80.094.555 |

Se controlan los valores sobre bienes fideicomitidos con la Fiducia Itaú.

Se reconoce valorizaciones edificio hospital infantil y terrenos del mismo predio. Con sus adecuaciones.

Se controla el valor de una ambulancia con escenario de práctica de la facultad de atención pre hospitalaria.

NOTA 27 - HECHOS OCURRIDOS DESPUES DE LA FECHA DEL CIERRE

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2024 y hasta la fecha del dictamen de estos estados financieros, no se tiene conocimiento de otros hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretaciones de los mismos.



NOTA 28 – POLÍTICA SOSTENIBILIDAD Y GESTIÓN AMBIENTAL

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud ha evaluado los impactos materiales y los riesgos climáticos.

Como política y mediante el acuerdo 4239 del pasado 20 de noviembre de 2018 considera la protección del medio ambiente y la prevención de la contaminación como factores estratégicos y primordiales para mantener una alta calidad en sus servicios y ofrecer un entorno saludable a sus estudiantes, docentes y colaboradores. La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud (FUCS) ha implementado diversas iniciativas para abordar los riesgos climáticos y promover la sostenibilidad ambiental. A continuación, se destacan algunas de sus contribuciones:

Política Ambiental Institucional: La FUCS ha establecido una política ambiental que integra la dimensión ambiental en todos sus procesos estratégicos, misionales y de apoyo. Esta política busca garantizar el uso eficiente de los recursos naturales y cumplir con la legislación ambiental vigente.

El Comité de Gestión Ambiental: En febrero de 2024, se creó el Comité de Gestión Ambiental, encargado de generar lineamientos, planes y estrategias para implementar la política ambiental institucional. Este comité asegura la asignación adecuada de recursos y promueve la mejora continua del sistema de gestión ambiental.

Compromiso con el Desarrollo Sostenible: El Plan Estratégico de Desarrollo de la FUCS para el periodo 2020-2025 refleja el compromiso institucional de establecer procesos óptimos que garanticen un desarrollo armónico en los ámbitos académico, social y ambiental.

Educación y Formación en Sostenibilidad:

Cursos Abiertos: La FUCS ofrece cursos de autoaprendizaje en línea gratuitos, algunos de los cuales abordan temas relacionados con la sostenibilidad y la gestión ambiental, contribuyendo a la formación de profesionales conscientes de los desafíos climáticos.

Participación en Redes y Alianzas:

La FUCS participa en iniciativas que buscan desarrollar e implementar estrategias de formación, investigación y proyección social en producción y consumo sostenible en instituciones de educación superior

NOTA 29 – APROBACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros y las notas que se acompañan fueron aprobados por el representante legal, para ser presentados al Consejo Superior para su aprobación, el cual podrá aprobarlos o modificarlos.



NOTA 30 – ASIGNACIONES PERMANENTES CON EJECUCION DESDE EL AÑO 2025 HASTA EL 2029

(Cifras en miles de pesos)

| AÑO EXCEDENTES | REASIGNACION INVERSIONES PERMANENTES 2024 | | | | | | | | | | | | | EXCEDENTES POR INVERTIR | |
|--|---|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------|------------|
| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | | | |
| 2017 | 25.915.833 | 4.345.000 | | | | | | | | | | | | | |
| 2018 | 26.829.807 | 4.186.588 | 3.784.767 | | 12.156.000 | 6.702.452 | | | | | | | | | |
| ACUERDO NO. 6582 DEL 17 DICIEMBRE DEL 2024 | 2019 | 21.760.539 | | | 6.928.645 | 971.355 | 13.860.539 | | | | | | | | |
| | 2020 | 26.710.034 | | | 4.153.075 | 8.689.640 | 5.829.461 | 8.037.858 | | | | | | | 8.037.858 |
| | 2021 | 41.832.528 | | | | | | 10.458.132 | 31.374.396 | | | | | | 41.832.528 |
| | 2022 | 53.683.995 | | | | | | 10.736.799 | 10.736.799 | 21.473.598 | | | | | 42.947.196 |
| | 2023 | 55.564.915 | | | | | | 9.000.000 | 22.569.799 | 4.413.476 | 14.737.702 | 4.843.938 | | | 46.564.915 |
| | 2024 | 80.210.259 | | | | | | | 28.268.823 | 5.556.149 | 5.556.149 | 27.864.792 | 12.964.347 | | 80.210.259 |
| ASIGNACION PERM. | 332.507.910 | 21.570.833 | 8.531.588 | 3.784.767 | 11.081.720 | 12.156.000 | 16.363.447 | 39.426.799 | 80.071.411 | 52.080.820 | 41.767.449 | 32.708.730 | 12.964.347 | 219.592.756 | |
| | | | | | | | | | Acuerdo 6628 | | | | | | |
| INVERSIONES | 39.366.206 | 8.531.588 | 3.784.767 | 11.081.720 | 12.826.250 | 22.238.397 | 44.978.574 | | | | | | | | |

| DETALLE DE INVERSIONES AÑO 2024 | | |
|---------------------------------|---|------------|
| INFRAESTRUCTURA | CONSTRUCCIONES EN CURSO | |
| | CAMPUS | 16.772.082 |
| | HOSTAL | 3.906.181 |
| | OFICINAS ADMON | 398.958 |
| | AULAS 3 | 6.764.565 |
| | AULAS 4 | 1.448.047 |
| | CENTRO DE IDIOMAS | 204.056 |
| | REFORZAMIENTO HOSPITAL INFANTIL DE SAN JOSE | 3.250.470 |
| | INVERSIONES AMORTIZABLES | 10.481.096 |
| ACTIVOS FIJOS | BIENES MUEBLES | |
| | MAQUINARIA Y EQUIPO | 28.930 |
| | EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO | 260.606 |
| | EQUIPOS DE OFICINA | 648.672 |
| | EQUIPOS DE COMPUTO Y TELECOMUNICACION | 637.155 |
| | EQUIPO DE TRANSPORTE | 145.000 |
| | BIBLIOTECA | 32.756 |
| TOTAL INVERSIONES AÑO | 44.978.574 | |



ASIGNACIONES PERMANENTES CON EXCENDETES AÑO 2024:

A continuación, se relacionan los excedentes generados en el año 2024 y que se reinvertirán en los siguientes cinco años de acuerdo con la normatividad vigente:

| EXCEDENTE AÑO 2024 PARA ASIGNACIONES | 80.071.411 |
|---|-------------------|
| INFRAESTRUCTURA | 72.064.270 |
| ACTIVOS FIJOS | 8.007.141 |
| TOTAL INVERSION 2025 | 80.071.411 |

Si se llega a requerir ampliar el plazo para la ejecución de las asignaciones permanentes, se propondrá al Consejo Superior la ampliación de plazo de acuerdo con los parámetros establecidos en los artículos 1.2.1.5.1.31 y 1.2.1.5.1.32 del Decreto 1625 de 2016.

INDICADORES FINANCIEROS

LIQUIDEZ

Los activos corrientes son mayores a los pasivos a corto plazo, lo cual indica que los recursos disponibles son suficientes para cumplir con las obligaciones inmediatas.

| LIQUIDEZ | | |
|----------------------------|-------------|-------------|
| AÑO | 2024 | 2023 |
| ACTIVO CORRIENTE | 301.593.989 | 252.748.707 |
| PASIVO CORRIENTE | 73.590.098 | 66.833.270 |
| LIQUIDEZ (N. Veces) | 4,10 | 3,78 |

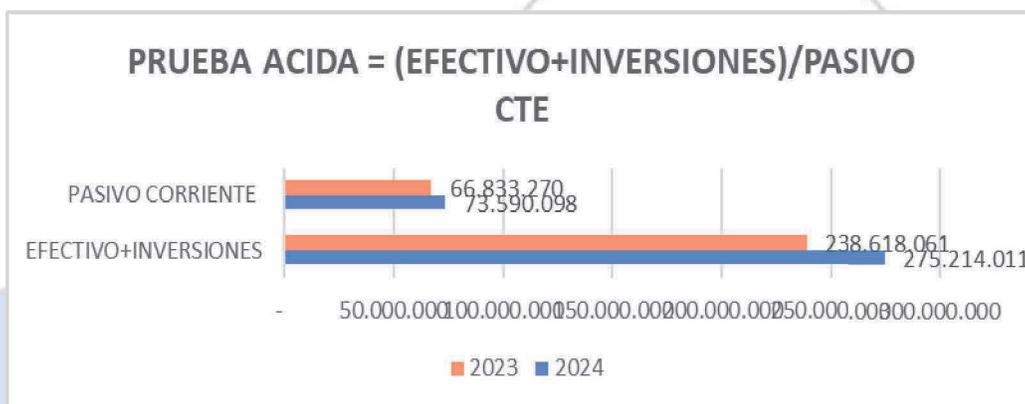




PRUEBA ACIDA

Con el efectivo y las inversiones de alta liquidez a corto plazo, la Fucs cubre la deuda corriente en: 2023 de 3.57 y 2024 de 3.74 veces.

| PRUEBA ACIDA | | |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| AÑO | 2024 | 2023 |
| EFFECTIVO+INVERSIONES | 275.214.011 | 238.618.061 |
| PASIVO CORRIENTE | 73.590.098 | 66.833.270 |
| PRUEBA ACIDA (N. Veces) | 3,74 | 3,57 |



SOLVENCIA ECONÓMICA

La FUCS, mantiene el poder de pago de sus obligaciones a corto plazo, acudiendo solo con su patrimonio.

| SOLVENCIA ECONÓMICA | | |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| AÑO | 2024 | 2023 |
| PATRIMONIO | 542.053.296 | 461.843.037 |
| PASIVO CORRIENTE | 73.590.098 | 66.833.270 |
| PRUEBA ACIDA (N. Veces) | 7,37 | 6,91 |





CAPITAL DE TRABAJO

La Fundación posee un sobrante de 228.003 millones en el 2024 y 185.915 millones en el 2023 luego de disminuir las deudas a corto plazo del activo corriente.

| CAPITAL DE TRABAJO | | |
|---------------------------|--------------------|--------------------|
| AÑO | 2024 | 2023 |
| ACTIVO CORRIENTE | 301.593.989 | 252.748.707 |
| PASIVO CORRIENTE | 73.590.098 | 66.833.270 |
| CAPITAL DE TRABAJO | 228.003.891 | 185.915.437 |



EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO

El excedente del ejercicio de 2023, se supera positivamente en \$25.041 millones, dado a los mejores ingresos operacionales.

| VARIACION DEL EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO | |
|--|------------|
| AÑO | Miles(\$) |
| 2024 | 80.210.259 |
| 2023 | 55.168.449 |

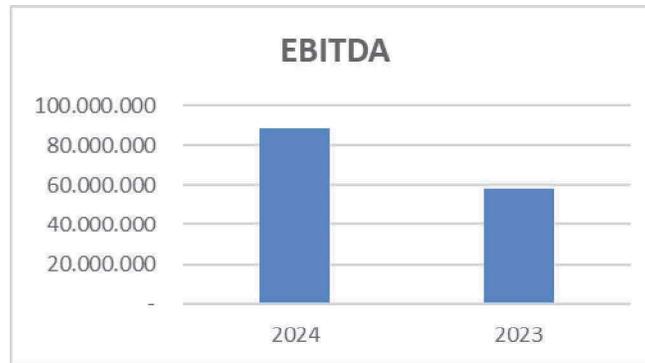




EBITDA

El Ebitda de la FUCS se incrementó \$29.766 millones, pasando de \$58.546 millones a 88.313, afianzando su valor razonable en el mercado.

| EBITDA | | |
|--------|------------|------------|
| AÑO | 2024 | 2023 |
| EBITDA | 88.313.592 | 58.546.641 |



TENDENCIA ESTADO DE RESULTADO

Aumentos en Ingresos en \$16.141 millones, costos en \$8.400 millones y gastos \$3.962 millones.

| TENDENCIA DE INGRESOS- COSTOS Y GASTOS | | | |
|--|-------------|------------|------------|
| AÑO | INGRESOS | COSTOS | GASTOS |
| 2024 | 133.126.461 | 81.757.752 | 12.972.092 |
| 2023 | 116.985.210 | 73.357.263 | 9.010.071 |





MARGEN OPERACIONAL

La Fundación ha culminado con márgenes operacionales del 29% en el 2024 y del 30% en el 2023 sobre sus ingresos.

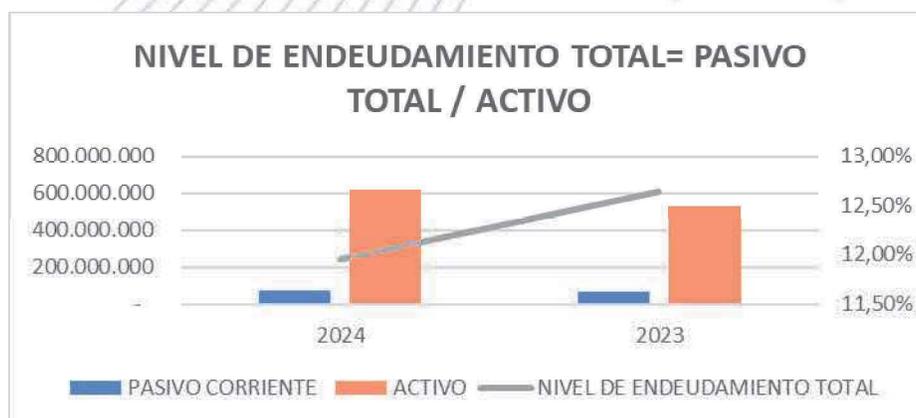
| MARGEN OPERACIONAL | | |
|---------------------------|-------------|-------------|
| AÑO | 2024 | 2023 |
| EXCEDENTE OPERACIONAL | 38.396.617 | 34.617.875 |
| TOTAL INGRESOS NETOS | 133.126.461 | 116.985.210 |
| MARGEN OPERACIONAL | 29% | 30% |



NIVEL DE ENDEUDAMIENTO TOTAL

El endeudamiento de 73.590.098 en 2024, representa el 11,95% del activo total de \$615.643.394 y en el 2023 el 12,64% del activo total de 528.676.306 millones.

| NIVEL DE ENDEUDAMIENTO TOTAL | | |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| AÑO | 2024 | 2023 |
| PASIVO CORRIENTE | 73.590.098 | 66.833.270 |
| ACTIVO | 615.643.394 | 528.676.306 |
| NIVEL DE ENDEUDAMIENTO TOTAL | 11,95% | 12,64% |

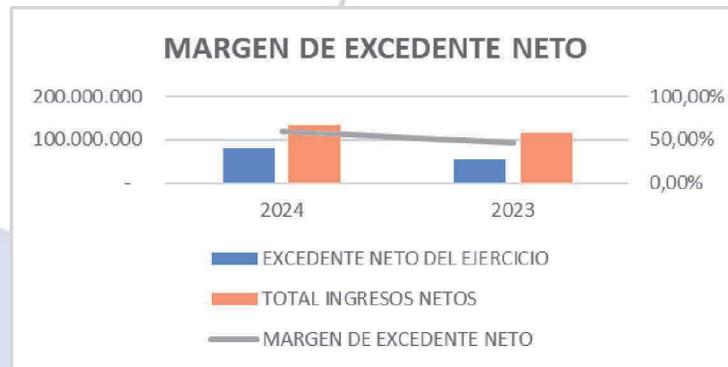




MARGEN DE EXCEDENTE NETO

La Fundación termina destinado de sus ingresos operacionales el 60,25% a los excedentes netos en 2024 y para el año 2023 el 47,16%.

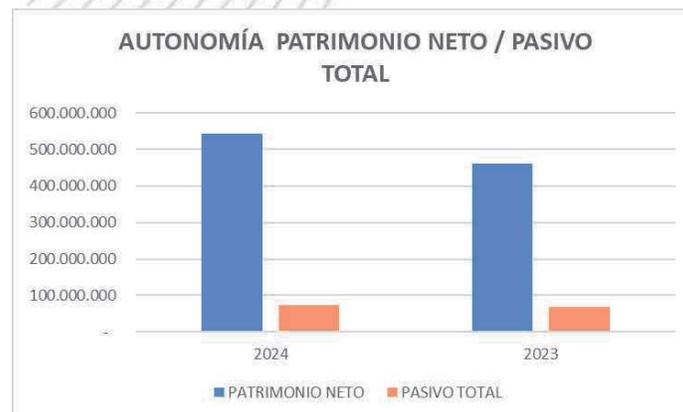
| MARGEN DE EXCEDENTE NETO | | |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| AÑO | 2024 | 2023 |
| EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO | 80.210.259 | 55.168.448 |
| TOTAL INGRESOS NETOS | 133.126.461 | 116.985.210 |
| MARGEN DE EXCEDENTE NETO | 60,25% | 47,16% |



AUTONOMÍA

La Fundación tiene 7,37% comprometido de su patrimonio en el 2024 con respecto a sus acreedores, mientras en el 2023 se registraba el 6,91%.

| AUTONOMÍA | | |
|------------------------|-------------|-------------|
| AÑO | 2024 | 2023 |
| PATRIMONIO NETO | 542.053.296 | 461.843.037 |
| PASIVO TOTAL | 73.590.098 | 66.833.270 |
| TOTAL AUTONOMÍA | 7,37 | 6,91 |



DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

CONSEJO SUPERIOR FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD

OPINIÓN

Hemos auditado el Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujos de Efectivo y sus Notas explicativas del periodo 1 de enero a 31 de diciembre de 2024 de **FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD**.

En nuestra opinión los Estados Financieros Individuales tomados fielmente de los libros de contabilidad de conformidad con las Normas vigentes en Colombia¹, presentan razonablemente en todos los aspectos de importancia material la situación financiera de la Universidad.

FUNDAMENTO DE LA OPINIÓN

Hemos efectuado la auditoría de conformidad con las Normas Vigentes en Colombia². Somos independientes de **FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD** de conformidad con las normas y requerimientos de Ética vigentes³ y las demás responsabilidades de ética.

Consideramos que la evidencia de auditoría obtenida proporciona una base suficiente y adecuada para la opinión.

CUESTIONES CLAVE DE AUDITORÍA

Nuestra opinión no se modifica con respecto a las cuestiones clave de auditoría, son aquellas que, han sido de la mayor significatividad en el encargo de auditoría de **FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD** en el período comprendido entre el 1 de enero y al 31 de diciembre de 2024.

La materialidad para el año 2024 fue de \$64M la cual determinamos usando 70% del 0.5% de los activos totales.

¹ Contenidas en el DUR 2420 de 2015 y sus decretos modificatorios (Última modificación Decreto 1271 de 2024)

² Normas de Aseguramiento de la Información empleadas en Colombia, que incluyen las Normas Internacionales de Auditoría, contenidas en los anexos 4.1 y 4.2 del DUR 2420 de 2015 (adiciones vigentes Decreto 1899 de 2023)

³ Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores" ("Código de Ética del IESBA") y "Código de ética profesional para Contadores Públicos en Colombia"

- **Entidad en funcionamiento:** Los estados financieros han sido preparados bajo el principio de empresa en funcionamiento, conforme a la base contable establecida y detallada en la nota 1. Como parte del proceso de auditoría, se ha evaluado la aplicabilidad de este principio, concluyendo que su uso es adecuado. Esto ratifica que la Administración espera una continuidad en las operaciones y se observa una estabilidad financiera.

Manifiesto además que, no tengo conocimiento de eventos o situaciones posteriores a la fecha de corte de los Estados Financieros de Fin de Ejercicio del año 2024, que puedan modificarlos o que, en el inmediato futuro, afecten la marcha normal de los negocios y operaciones de la FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD.

- **Cumplimiento régimen tributario especial:**
 - Para el año 2024 se dio cumplimiento a la actualización ante la DIAN oportunamente.
 - Reinversión de excedentes del año 2023, presenta renta exenta por valor de \$55.564 a reinvertir. La destinación fue aprobada por Consejo Superior por medio del acuerdo, estableciendo provisiones y reservas para el debido cumplimiento y aplicación según la nota 20; se aprueba su destino a Proyectos de Inversión – Activos Fijos y obras civiles e Infraestructura, como asignación permanente entre 1 a 5 años.
 - Egresos no procedentes para el año 2024, ascienden a \$666M, por erogaciones no aceptadas fiscalmente, generando un impuesto del 20% por un valor de \$133M.

Se recomienda establecer un control permanente y realizar evaluaciones periódicas al cierre de cada año para asegurar el cumplimiento y la correcta ejecución de la reinversión de excedentes.

- **Inversiones:** Recomendamos efectuar los análisis del estado de las inversiones, con las confirmaciones de cada una de las entidades al no haberlas recibido. Es importante tener un seguimiento desde el área jurídica y financiera con el fin de confirmar los saldos de dichas inversiones, relacionadas a continuación: Clínica Los Nogales, Administradora Hospitalaria S.A.S, Clínica Santa Mónica, Sociedad Domingo Sabio y Green Circle Desarrollos Inmobiliarios S.A.S.
- **Anticipos y Avances:** Recomendamos establecer políticas estrictas para la legalización de los anticipos, asegurando su regularización en un plazo no superior a 60 días, y en el caso específico de anticipos de obra, dentro de un periodo máximo de un año; excepto por las retregarantías. Esta medida busca mitigar el riesgo financiero asociado al incremento registrado de \$5.305M, que proyecta un saldo acumulado de \$10.489M al cierre del 2024. Una gestión oportuna de estos anticipos permitirá optimizar el flujo de caja, fortalecer los controles internos y garantizar una adecuada ejecución de los recursos.

- **Fiducia e Inversiones con Control:** Recomendamos realizar un análisis detallado y la aplicación oportuna del procedimiento de inclusión lineal de los derechos fiduciarios y las inversiones donde se ejerza un control conjunto, con el fin de reflejar de manera adecuada y su impacto en el informe de cierre financiero. La correcta contabilización de estos derechos es clave para garantizar la razonabilidad de los estados financieros y fortalecer la toma de decisiones estratégicas.

OTROS ASUNTOS

Los estados financieros del año 2023, con fines de comparación, fueron auditados por mí con una opinión sin salvedades el 12 de marzo de 2024.

RESPONSABILIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS

La Administración es responsable de la adecuada preparación y presentación de los estados financieros con el cumplimiento de las Normas de Contabilidad vigentes, así como de las medidas de control interno necesarias para permitir que estén libre de incorrecciones de importancia material (debidas a fraude o error).

La Administración es responsable de la valoración de la capacidad de Negocio en marcha, así de la supervisión del proceso de información financiera, y aplicación de las políticas contables y las respectivas estimaciones.

Por lo tanto, los Estado financieros reflejan la gestión de la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud y en consecuencia se encuentran certificados con sus firmas por Sergio Augusto Parra Duarte en calidad de Representante Legal y Florentino Bombiela Zambrano, Contador Público.

RESPONSABILIDAD DEL REVISOR FISCAL EN RELACIÓN CON LA AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Nuestro objetivo es obtener la seguridad razonable de los Estados Financieros en conjunto, estableciendo que estén libre de errores materiales por fraude o error y emitir un informe de auditoría con la opinión y aspectos claves de auditoría. Así como, su presentación, estructura y contenido.

Detalle de las responsabilidades:

- Seguridad razonable, no garantiza que la auditoría siempre detecte un error material, cuando existe. Las incorrecciones se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que lleguen a influir en las decisiones

económicas que los usuarios puedan tomar, basándose en los estados financieros, con la aplicación de procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos.

- Juicio profesional y actitud de escepticismo.
- Riesgo de no detectar una incorrección material por fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión de control interno.
- Evaluar la idoneidad de las políticas contables aplicadas, razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Adecuada utilización del principio contable de Empresa en Funcionamiento por parte de la Administración y, si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que puedan generar incertidumbre sobre este principio.
- Comunicar a los responsables del Consejo Superior:
 - Alcance, cronograma de auditorías y hallazgos significativos, así como cualquier deficiencia del control interno.
 - Cumplimiento de los requerimientos de ética aplicables con la independencia, y las correspondientes salvaguardas.
 - Situaciones significativas de la operación, reflejadas en las Cuestiones Clave de Auditoría.

Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para fundamentar mi opinión como Revisor Fiscal de la **FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD**.

OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGULATORIOS

- FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD ha informado sobre el cumplimiento de las obligaciones de llevar la contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; de llevar y conservar debidamente la correspondencia, los comprobantes de las cuentas, los libros de actas de Consejo⁴. Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Superior.
- Ministerio de Educación: Para los reportes emitidos, se nos suministró los reportes del último trimestre del año 2023 y los tres primeros trimestres del año 2024 de forma oportuna.
- Se ha dado cumplimiento a las diversas obligaciones tributarias que aplican a la sociedad, tales como: Presentación oportuna y correcta de las declaraciones tributarias de nivel nacional y territorial, pago oportuno de los impuestos nacionales y territoriales, reporte de formatos de información exógena.
- Nomina Electrónica: Presentación de la Nómina electrónica de forma oportuna.

⁴ Numeral 2, art. 209 del Código de Comercio

- Evaluación⁵ de control interno del cumplimiento legal y normativo utilicé los criterios de normas legales que afectan la actividad de la Fundación Estatutos y Actas. Estableciendo mejoras que se comunicaron a la Administración para su implementación.
- El software designado por la Fundación Universitaria se encuentra debidamente licenciado.
- Informe de Gestión, preparado por la Administración, existe concordancia entre las cifras financieras reportadas y los saldos en los estados financieros adjuntos. Además, incluye las manifestaciones de cumplimiento relacionadas con la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores⁶, con la protección sobre propiedad intelectual y derechos de autor⁷ y sostenibilidad.
- La fundación ha efectuado los pagos al sistema de Seguridad Social Integral y Parafiscal.
- La Fundación cumple la observancia del Sistema de Gestión de Seguridad en el Trabajo SG- SST en todas sus fases de implementación.
- Es fundamental mantener rigurosos protocolos⁸ en el manejo de información, restringiendo con ello el manejo de protección de datos personales de clientes, proveedores, empleados, y todos aquellos que suministran información a la Fundación.
- Se verificó la exigibilidad que realiza la administración a terceros que prestan servicios a la Universidad con respecto al suministro de los aportes al sistema de seguridad social y ARL, cumpliéndose en forma aceptable.
- Se efectuaron las auditorias periódicas, según el cronograma previsto, entregando los informes pertinentes a la Administración.

Atentamente,


Diana Milena Hernández Peñaloza
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 127.681-T
Miembro de RHC Account Advisers S.A.S

Bogotá, D.C. 17 de marzo de 2025.

⁵ Decreto 2420 de 2015 y Artículo 209 del Código de Comercio

⁶ Ley 1676 de 2013

⁷ Ley 603 de 2000

⁸ Ley 1581 de 2012 y Circular 003 de 2018

ACUERDO N° 6657

El Consejo Superior de la FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD, en uso de sus atribuciones legales y de acuerdo con el capítulo VII de los Estatutos de la FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD, ratificados mediante Resolución No. 021948 de 24 de noviembre de 2020 del Ministerio de Educación Nacional, en sesión ordinaria No. 654 del dieciocho (18) de marzo del año 2025, y

CONSIDERANDO

Que, al Consejo Superior le corresponde revisar y aprobar el presupuesto, los balances y estados financieros de la de la FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD.

ACUERDA

ARTÍCULO PRIMERO: Aprobar los estados financieros de la FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD, con corte al 31 de diciembre del año 2024, que además contiene el dictamen de Revisoría Fiscal.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
A 31 DE DICIEMBRE
(Cifras en miles de pesos)

| CUENTAS | ACTIVO | | | | | |
|---|-----------|-------------|--------------------|--------------------|-------------------|------------|
| | NOT \$ | % | AÑOS | | VARIACIÓN | |
| | | | 2024 | 2023 | ABSOLUTA | % |
| CORRIENTE | | | | | | |
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO | 4 | | 23.814.736 | 10.127.822 | 13.686.913 | 135% |
| INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS | 5 | | 251.399.275 | 228.490.239 | 22.909.036 | 10% |
| CUENTAS POR COBRAR | 6 | | 2.275.846 | 2.123.706 | 152.140 | 7% |
| DEUDORES VARIOS | 7 | | 23.896.813 | 11.822.659 | 12.074.154 | 102% |
| INVENTARIOS | 8 | | 207.319 | 184.280 | 23.039 | 13% |
| ACTIVO CORRIENTE | | 49% | 301.593.989 | 252.748.707 | 48.845.282 | 19% |
| PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | | | | | | |
| BIENES INMUEBLES | | | 90.515.480 | 63.494.932 | 27.020.547 | 43% |
| BIENES MUEBLES | | | 6.958.532 | 5.952.283 | 1.006.250 | 17% |
| BIENES DE ARTE Y CULTURA | | | 294.823 | 457.987 | (163.165) | -36% |
| TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | 9 | 16% | 97.768.835 | 69.905.202 | 27.863.632 | 40% |
| ACCIONES EN ENTES DE SALUD Y OTROS | | | | | | |
| ACCIONES EN ENTES DE SALUD Y OTROS | | | 48.840.104 | 48.740.104 | 100.000 | 0% |
| TOTAL ACCIONES EN ENTES DE SALUD Y OTROS | 10 | 8% | 48.840.104 | 48.740.104 | 100.000 | 0% |
| OTROS ACTIVOS | | | | | | |
| DERECHOS FIDUCIARIOS | 11 | | 146.321.232 | 142.306.469 | 4.014.763 | 3% |
| ACTIVOS DIFERIDOS | 12 | | 10.629.587 | 9.791.390 | 838.197 | 9% |
| OTROS ACTIVOS | 13 | | 10.489.648 | 5.184.435 | 5.305.213 | 102% |
| TOTAL OTROS ACTIVOS | | 27% | 167.440.467 | 157.282.293 | 10.158.173 | 6% |
| TOTAL ACTIVO | | 100% | 615.643.394 | 528.676.306 | 86.967.089 | 16% |

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
A 31 DE DICIEMBRE
(Cifras en miles de pesos)**

| CUENTAS | PASIVO | | | | | |
|--|-----------|-------------|--------------------|--------------------|-------------------|------------|
| | | % | AÑOS | | VARIACION | |
| | | | 2024 | 2023 | ABSOLUTA | % |
| CORRIENTE | | | | | | |
| PROVEEDORES | 14 | | 11.760.716 | 11.197.844 | 562.871 | 5% |
| CUENTAS POR PAGAR | 15 | | 4.727.038 | 1.934.618 | 2.792.419 | 144% |
| OBLIGACIONES LABORALES | 16 | | 2.825.900 | 2.223.414 | 602.486 | 27% |
| OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS | 17 | | 10.394.391 | 11.429.983 | (1.035.591) | -9% |
| INGRESOS DIFERIDOS | 18 | | 37.784.871 | 31.898.039 | 5.886.832 | 18% |
| OTROS PASIVOS | 19 | | 6.097.183 | 8.149.372 | (2.052.189) | -25% |
| TOTAL PASIVO CORRIENTE | | 12% | 73.590.098 | 66.833.270 | 6.756.828 | 10% |
| TOTAL PASIVO | | | 73.590.098 | 66.833.270 | 6.756.828 | 10% |
| ACTIVO NETO | | | | | | |
| FONDO SOCIAL | | | 912 | 912 | - | 0% |
| SUPERAVIT | | | 57.873.244 | 57.873.244 | - | 0% |
| RESERVAS | | | 385.102.493 | 329.934.043 | 55.168.449 | 17% |
| BENEFICIO DEL EJERCICIO | | | 80.210.259 | 55.168.449 | 25.041.810 | 45% |
| IMPACTOS TRANSICIÓN AL NUEVO MARCO REG | | | 18.866.388 | 18.866.388 | - | 0% |
| TOTAL ACTIVO NETO | 20 | 88% | 542.053.296 | 461.843.037 | 80.210.260 | 17% |
| TOTAL PASIVO Y ACTIVO NETO | | 100% | 615.643.394 | 528.676.306 | 86.967.089 | 16% |

**ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO
31 DE DICIEMBRE
(Cifras en miles de pesos)**

| CUENTAS | NOTAS | % | 2024 | | 2023 | | VARIACION | |
|---|-----------|-------------------|--------------------|---------------|--------------------|-------------------|---------------|----------|
| | | | | % | | % | ABSOLUTA | RELATIVA |
| MEDICINA PREGRADO | | 40,6% | 54.010.196 | 41,6% | 48.668.679 | 5.341.517 | 11,0% | |
| MEDICINA POSGRADOS | | 26,8% | 35.742.134 | 26,3% | 30.732.674 | 5.009.460 | 16,3% | |
| ENFERMERIA PREGRADO | | 9,1% | 12.107.535 | 8,9% | 10.444.253 | 1.663.282 | 15,9% | |
| ENFERMERIA POSGRADOS | | 1,5% | 2.012.092 | 1,3% | 1.579.237 | 432.855 | 27,4% | |
| INSTRUMENTACION | | 3,2% | 4.205.776 | 3,5% | 4.149.307 | 56.469 | 1,4% | |
| CIENCIAS DEL MOVIMIENTO | | 4,2% | 5.557.790 | 3,7% | 4.355.729 | 1.202.060 | 27,6% | |
| TECNOLOGIAS EN SALUD | | 2,1% | 2.796.132 | 1,6% | 1.892.956 | 903.176 | 47,7% | |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO | | 1,9% | 2.512.429 | 1,2% | 1.367.463 | 1.144.966 | 83,7% | |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO | | 4,1% | 5.440.544 | 5,4% | 6.280.326 | - 839.782 | -13,4% | |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION PREGRADO | | 2,0% | 2.644.166 | 1,8% | 2.153.986 | 490.180 | 22,8% | |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION POSGRADO | | 0,7% | 997.664 | 0,7% | 809.284 | 188.380 | 23,3% | |
| EDUCACION CONTINUADA | | 3,6% | 4.753.485 | 3,5% | 4.052.798 | 700.687 | 17,3% | |
| PREUNIVERSITARIO | | 0,3% | 346.519 | 0,4% | 498.518 | - 151.999 | -30,5% | |
| TOTAL INGRESOS NETOS | 21 | 100,0% | 133.126.461 | 100,0% | 116.985.210 | 16.141.251 | 13,8% | |
| COSTOS TOTALES | | % Contrib. | | | | | | |
| MEDICINA PREGRADO | | 21,6% | 25.246.886 | 21,6% | 25.286.965 | - 40.078 | -0,2% | |
| MEDICINA POSGRADOS | | 4,6% | 29.623.591 | 19,8% | 23.124.660 | 6.498.931 | 28,1% | |
| ENFERMERIA PREGRADO | | 3,9% | 6.949.467 | 5,8% | 6.783.940 | 165.527 | 2,4% | |
| ENFERMERIA POSGRADOS | | 0,7% | 1.130.720 | 0,9% | 1.043.133 | 87.587 | 8,4% | |
| INSTRUMENTACION | | 1,0% | 2.810.935 | 2,4% | 2.854.096 | - 43.161 | -1,5% | |
| CIENCIAS DEL MOVIMIENTO | | 1,7% | 3.322.259 | 2,8% | 3.308.665 | 13.594 | 0,4% | |
| TECNOLOGIAS EN SALUD | | 0,3% | 2.360.276 | 1,4% | 1.689.730 | 670.546 | 39,7% | |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO | | 0,5% | 1.881.324 | 1,2% | 1.361.236 | 520.088 | 38,2% | |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO | | 1,9% | 2.898.820 | 2,4% | 2.780.907 | 117.913 | 4,2% | |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION PREGRADO | | 0,6% | 1.900.097 | 1,5% | 1.762.985 | 137.112 | 7,8% | |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION POSGRADO | | 0,3% | 586.231 | 0,5% | 576.481 | 9.750 | 1,7% | |
| EDUCACION CONTINUADA | | 1,4% | 2.856.820 | 2,2% | 2.584.121 | 272.699 | 10,6% | |
| PREUNIVERSITARIO | | 0,1% | 181.455 | 0,2% | 200.343 | - 18.889 | -9,4% | |
| TOTAL COSTOS TOTALES | 22 | 61,4% | 81.748.881 | 62,7% | 73.357.263 | 8.391.618 | 11,4% | |
| EXCEDENTE BRUTO | | 38,6% | 51.377.580 | 37,3% | 43.627.947 | 7.749.633 | 17,8% | |
| GASTOS OPERACIONALES | 23 | 9,8% | 12.980.962 | 7,7% | 9.010.071 | 3.970.891 | 44,1% | |
| EXCEDENTE OPERACIONAL | | 28,8% | 38.396.617 | 29,6% | 34.617.875 | 3.778.742 | 10,9% | |
| INGRESOS NO OPERACIONALES | 24 | 32,3% | 43.009.372 | 18,3% | 21.388.520 | 21.620.852 | 101,1% | |
| EGRESOS NO OPERACIONALES | 25 | 0,8% | 1.062.411 | 0,6% | 728.741 | 333.671 | 45,8% | |
| EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTO DE RENTA | 15 | 60,4% | 80.343.577 | 47,3% | 55.277.654 | 25.065.923 | 45,3% | |
| RECONOCIMIENTO IMPUESTO DE RENTA | | 0,1% | 133.318 | 0,1% | 109.205 | 24.113 | 22,1% | |
| EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO | | 60,3% | 80.210.259 | 47,2% | 55.168.449 | 25.041.810 | 45,4% | |

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO MÉTODO INDIRECTO
A 31 DE DICIEMBRE DE
(Cifras en miles de pesos)**

| FLUJO DE EFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | 2024 | 2023 |
|--|---------------------|---------------------|
| EXCEDENTE NETO | 80.210.259 | 55.168.449 |
| Partidas que no requireren de utilización de efectivo : | | |
| Depreciaciones | 2.273.943 | 1.894.416 |
| Provisiones | - | - |
| Excedente operacional antes de cambios en el capital de trabajo | 82.484.202 | 57.062.865 |
| Aumento / Disminución en inversiones | (23.009.036) | (64.394.568) |
| Aumento / Disminución en cuentas por cobrar | (12.226.294) | (2.165.022) |
| Aumento / Disminución en inventarios | (23.039) | (25.752) |
| Aumento / Disminución en otros activos | (10.158.173) | (592.934) |
| Aumento / Disminución en cuentas por pagar | 3.957.778 | (2.112.443) |
| Aumento / Disminución en ing rec. Por anticipado | 5.886.832 | 11.408.219 |
| Aumento / Disminución en otros pasivos | (3.087.780) | 12.077.667 |
| Aumento / Disminución en impactos nueva regulacion | | |
| Efectivo generado por las operaciones | (38.659.713) | (45.804.833) |
| ACTIVIDADES DE INVERSION | | |
| Aumento/Disminución de Propiedad Planta y Equipo | (30.137.575) | (22.702.333) |
| TOTAL ACTIVIDADES DE INVERSION | (30.137.575) | (22.702.333) |
| ACTIVIDADES DE FINANCIACION | | |
| Aumento/Disminución de Obligaciones a Largo Plazo | - | - |
| Superávit por Valorizaciones | - | - |
| TOTAL ACTIVIDADES DE FINANCIACION | - | - |
| DISMINUCION NETO DE EFECTIVO | 13.686.914 | (11.444.301) |
| Efectivo y equivalente de efectivo al comienzo del Período | 10.127.822 | 21.572.123 |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO | 23.814.736 | 10.127.822 |

**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
A 31 DE DICIEMBRE DE
(Cifras en miles de pesos)**

| | 2024 | 2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| FONDOS PROVISTOS: | | |
| Excedente neto | 80.210.259 | 55.168.449 |
| Partidas que no requieren (proveen) efectivo: | | |
| Provisiones | | |
| Depreciaciones | 2.273.943 | 1.894.416 |
| Fondos provistos por las operaciones | 82.484.202 | 57.062.865 |
| Disminución en: | | |
| Efectivo o equivalente de efectivo | | 11.444.301 |
| Inversiones | | |
| Cuentas por cobrar | | |
| Deudores varios | | |
| Activos fijos | | |
| Otros activos | | |
| Inventarios | | |
| Superavit por valorizaciones | | |
| Aumento en: | | |
| Proveedores | 562.871 | |
| Cuentas por pagar | 2.792.419 | |
| Obligaciones Financieras | | |
| Ingresos recibidos por anticipado | 5.886.832 | 11.408.219 |
| Obligaciones Laborales | 602.486 | 198.589 |
| Otros pasivos | | 12.077.667 |
| Superavit por valorizaciones | | |
| Impacto marco nueva regulacion | | |
| | 92.328.811 | 92.191.641 |
| FONDOS UTILIZADOS : | | |
| Aumento en: | | |
| Efectivo o equivalente de efectivo | 13.686.913 | |
| Inversiones | 23.009.036 | 64.394.568 |
| Cuentas por cobrar | 152.140 | 1.729.059 |
| Deudores | 12.074.154 | 435.963 |
| Inventarios | 23.039 | 25.752 |
| Activos fijos | 30.137.575 | |
| Otros Activos | 10.158.173 | 592.934 |
| Propiedad, planta y Equipo | | 22.702.333 |
| Disminucion en: | | |
| Proveedores | | 1.063.197 |
| Cuentas por pagar | | 1.247.835 |
| Obligaciones Financieras | | |
| Ingresos recibidos por anticipado | | |
| Otros pasivos | 3.087.780 | |
| Superavit por valorizaciones | | |
| | 92.328.811 | 92.191.641 |

**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
31 DE DICIEMBRE
(Cifras en miles de pesos)**

| RUBROS | FONDO SOCIAL | RESERVAS | REV/CION DEL PATRIMONIO | EXCEDENTES DEL EJERCICIO | SUPERAVIT POR REV/ZACION | IMPACTOS TRANSICION AL NUEVO REGIMEN | TOTAL PATRIMONIO |
|--|--------------|--------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------------------|--------------------|
| SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2020 | 912 | 207.707.486 | - | 26.710.034 | 57.873.243 | 18.866.388 | 311.158.063 |
| RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO | | 1.826.733 | | | | | 1.826.733 |
| RESERVA PARA INVESTIGACION Y DESARROLLO | | 2.500.000 | | | | | 2.500.000 |
| RESERVA OBRAS CIVILES | | 21.333.461 | | | | | 21.333.461 |
| RESERVA PARA CAPACITACION PERSONAL | | 300.000 | | | | | 300.000 |
| RESERVA PARA FUTURAS CAPITALIZACIONES | | 549.340 | | | | | 549.340 |
| RESERVA PARA MATERIAL DE ENSEÑANZA | | 200.500 | | | | | 200.500 |
| APLICACION A RESERVAS | | | | - 26.710.034 | | | - 26.710.034 |
| EXCEDENTES DEL EJERCICIO A DIC 31-2021 | | | | 41.865.945 | | | 41.865.945 |
| RECONOCIMIENTO DE IMPUESTO DE RENTA | | | | - 33.417 | | | - 33.417 |
| SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2021 | 912 | 234.417.520 | - | 41.832.528 | 57.873.243 | 18.866.388 | 352.990.591 |
| RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO | | 31.374.396 | | | | | 31.374.396 |
| RESERVA OBRAS CIVILES | | 10.458.133 | | | | | 10.458.133 |
| APLICACION A RESERVAS | | | | - 41.832.528 | | | - 41.832.528 |
| EXCEDENTES DEL EJERCICIO A DIC 31-2022 | | | | 53.683.995 | | | 53.683.995 |
| SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2022 | 912 | 276.250.049 | - | 53.683.995 | 57.873.243 | 18.866.388 | 406.674.587 |
| RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO | | 882.637 | | | | | 882.637 |
| RESERVA OBRAS CIVILES | | 52.801.358 | | | | | 52.801.358 |
| APLICACION A RESERVAS | | | | - 53.683.995 | | | - 53.683.995 |
| EXCEDENTES DEL EJERCICIO A DIC 31-2023 | | | | 55.168.449 | | | 55.168.449 |
| SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2023 | 912 | 329.934.044 | - | 55.168.449 | 57.873.243 | 18.866.388 | 461.843.036 |
| RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO | | 16.550.535 | | | | | 16.550.535 |
| RESERVA OBRAS CIVILES | | 38.617.914 | | | | | 38.617.914 |
| APLICACION A RESERVAS | | | | - 55.168.449 | | | - 55.168.449 |
| EXCEDENTES DEL EJERCICIO A DIC 31-2024 | | | | 80.210.259 | | | 80.210.259 |
| SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2024 | 912 | 385.102.493 | - | 80.210.259 | 57.873.243 | 18.866.388 | 542.053.295 |

**RESULTADOS POR FUNCIONES SUSTANTIVAS 2024
(Cifras en miles de pesos)**

| FACULTAD | INGRESOS | Costo directo CECOS docencia | Costo directo CECOS investigacion | Costo directo CECOS extensión | Costo CECOS Apoyo Academico y Administrativo | TOTAL COSTOS | Gastos CECOS Administrativos | TOTAL COSTOS Y GASTOS |
|--|--------------------|------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|--|-------------------|------------------------------|-----------------------|
| MEDICINA PREGRADO | 54.010.196 | 11.584.600 | 2.367.108 | 1.506.993 | 9.788.185 | 25.246.886 | 4.639.571 | 29.886.457 |
| MEDICINA POSGRADOS | 35.742.134 | 15.030.132 | 4.191.085 | 2.227.241 | 8.175.134 | 29.623.591 | 4.981.963 | 34.605.554 |
| ENFERMERIA PREGRADO | 12.107.535 | 3.593.281 | 446.029 | 497.881 | 2.412.276 | 6.949.467 | 1.040.059 | 7.989.525 |
| ENFERMERIA POSGRADOS | 2.012.092 | 524.278 | 126.319 | 34.688 | 445.435 | 1.130.720 | 172.842 | 1.303.562 |
| INSTRUMENTACION | 4.205.776 | 1.133.687 | 215.813 | 207.086 | 1.254.350 | 2.810.935 | 361.284 | 3.172.219 |
| CIENCIAS DEL MOVIMIENTO | 5.557.790 | 1.632.137 | 144.953 | 211.694 | 1.333.475 | 3.322.259 | 477.424 | 3.799.683 |
| TECNOLOGIAS EN SALUD | 2.796.132 | 994.382 | 135.786 | 93.961 | 1.136.146 | 2.360.276 | 165.575 | 2.525.851 |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO | 2.512.429 | 1.238.501 | 56.185 | 36.222 | 550.416 | 1.881.324 | 172.739 | 2.054.063 |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO | 5.440.544 | 1.528.689 | 120.478 | 41.014 | 1.208.639 | 2.898.820 | 466.738 | 3.365.558 |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION PREGRADO | 2.644.166 | 594.655 | 205.258 | 259.502 | 840.683 | 1.900.097 | 227.139 | 2.127.236 |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION POSGRADO | 997.664 | 264.229 | 34.305 | 34.708 | 252.988 | 586.231 | 85.701 | 671.932 |
| EDUCACION CONTINUADA | 4.753.485 | 0 | 0 | 2.549.397 | 307.424 | 2.856.820 | 293.481 | 3.150.301 |
| PREUNIVERSITARIO | 346.519 | 0 | 0 | 121.193 | 60.262 | 181.455 | 29.767 | 211.221 |
| Total general | 133.126.461 | 38.118.571 | 8.043.318 | 7.821.580 | 27.765.413 | 81.748.880 | 13.114.281 | 94.863.161 |

**PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN DE INVERSIÓN A DICIEMBRE 31 DE 2024
(Cifras en miles de pesos)**

| | TOTAL | RUBROS | TOTAL PRESUPUESTO | | CUMPLIMIENTO | |
|-------------------|--|---------------------------|-------------------|----------------|--------------|---|
| | | | ABSOLUTO | % | ABSOLUTO | % |
| ACTIVOS FIJOS | 32.756 | LIBROS | | | | |
| | 848.499 | MAQUINARIA Y EQUIPO | | | | |
| | 891.869 | EQUIPO DE COMPUTO | | | | |
| | 145.000 | EQUIPO TRANSPORTE | | | | |
| | 722.722 | EQUIPO OFICINA | | | | |
| | 260.606 | EQUIPO MEDICO CIENTIFICO | | | | |
| | 2.901.451 | ACTIVOS FIJOS | 3.350.000 | 448.549 | 87% | |
| INFRAESTRUCTURA | 3.906.181 | HOSTAL | | | | |
| | 398.958 | OFICINAS ADMINISTRATIVAS | | | | |
| | 6.764.565 | AULAS 3 | | | | |
| | 1.448.047 | AULAS 4 | | | | |
| | 204.056 | CENTRO DE IDIOMAS | | | | |
| | 16.772.082 | CAMPUS UNIVERSITARIO FUCS | | | | |
| | 3.250.470 | REFORZAMIENTOS ESTRUCTURA | | | | |
| | 10.481.096 | INVERSIONES AMORTIZABLES | | | | |
| 43.225.455 | INFRAESTRUCTURA - CONSTRUCCION EN CURSO E INMUEBLES | 64.000.000 | 20.774.545 | 68% | | |
| 46.126.907 | TOTAL | 67.350.000 | 21.223.093 | 68% | | |

EJECUCIÓN VS PRESUPUESTO OPERATIVO
Ingresos y Egresos 2024
(Cifras en miles de pesos)

| CUENTAS | EJECUCIÓN | PRESUPUESTO A DICIEMBRE | CUMPLIMIENTO | |
|--|--------------------|----------------------------|-------------------|---------------|
| | | | VARIACIÓN | % CUMPL. |
| MEDICINA PREGRADO | 54.010.196 | 52.694.128 | 1.316.068 | 102,5% |
| MEDICINA POSGRADOS | 35.742.134 | 34.438.444 | 1.303.690 | 103,8% |
| ENFERMERIA PREGRADO | 12.107.535 | 12.066.524 | 41.012 | 100,3% |
| ENFERMERIA POSGRADOS | 2.012.092 | 2.146.283 | - 134.192 | 93,7% |
| INSTRUMENTACION | 4.205.776 | 4.585.032 | - 379.256 | 91,7% |
| CIENCIAS DEL MOVIMIENTO | 5.557.790 | 4.874.122 | 683.668 | 114,0% |
| TECNOLOGIAS EN SALUD | 2.796.132 | 2.452.722 | 343.410 | 114,0% |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO | 2.512.429 | 1.824.418 | 688.011 | 137,7% |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO | 5.440.544 | 5.155.583 | 284.961 | 105,5% |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION PREGRADO | 2.644.166 | 2.832.413 | - 188.247 | 93,4% |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION POSGRADO | 997.664 | 1.117.815 | - 120.152 | 89,3% |
| EDUCACION CONTINUADA | 4.753.485 | 4.119.000 | 634.485 | 115,4% |
| PREUNIVERSITARIO | 346.519 | 598.290 | - 251.771 | 57,9% |
| TOTAL INGRESOS NETOS | 133.126.461 | 128.904.773 | 4.221.688 | 103,3% |
| COSTOS TOTALES | | | | |
| MEDICINA PREGRADO | 25.246.886 | 26.328.732 | - 1.081.846 | 95,9% |
| MEDICINA POSGRADOS | 29.623.591 | 28.177.518 | 1.446.074 | 105,1% |
| ENFERMERIA PREGRADO | 6.949.467 | 6.789.146 | 160.321 | 102,4% |
| ENFERMERIA POSGRADOS | 1.130.720 | 1.323.352 | - 192.632 | 85,4% |
| INSTRUMENTACION | 2.810.935 | 2.902.015 | - 91.079 | 96,9% |
| CIENCIAS DEL MOVIMIENTO | 3.322.259 | 3.855.092 | - 532.832 | 86,2% |
| TECNOLOGIAS EN SALUD | 2.360.276 | 2.084.608 | 275.668 | 113,2% |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO | 1.881.324 | 1.613.561 | 267.763 | 116,6% |
| CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO | 2.898.820 | 3.163.534 | - 264.715 | 91,6% |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION PREGRADO | 1.900.097 | 1.927.926 | - 27.828 | 98,6% |
| CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION POSGRADO | 586.231 | 653.174 | - 66.943 | 89,8% |
| EDUCACION CONTINUADA | 2.856.820 | 3.056.366 | - 199.546 | 93,5% |
| PREUNIVERSITARIO | 181.455 | 213.259 | - 31.805 | 85,1% |
| TOTAL COSTOS TOTALES | 81.748.881 | 82.088.282 | - 339.401 | 99,6% |
| EXCEDENTE BRUTO | 51.377.580 | 46.816.491 | 4.561.088 | 109,7% |
| GASTOS OPERACIONALES | 13.114.280 | 12.404.374 | 709.906 | 105,7% |
| EXCEDENTE OPERACIONAL | 38.263.299 | 34.412.117 | 3.851.182 | 111,2% |
| INGRESOS NO OPERACIONALES | 43.009.372 | 17.000.000 | 26.009.372 | 253,0% |
| EGRESOS NO OPERACIONALES | 1.062.411 | 700.000 | 362.411 | 151,8% |
| EXCEDENTE DEL EJERCICIO | 80.210.259 | 50.712.117 | 29.498.142 | 158,2% |

ASIGNACIÓN INVERSIONES PERMANENTES 2024 (CIFRAS EN MILES DE PESOS)

| REASIGNACION INVERSIONES PERMANENTES 2024 | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--------------------|------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|------------|------------|------------|------------|-------------------------|
| AÑO | EXCEDENTES | PLAZO OTORGADOS POR LA NORMA | | | | | | | | | | | | |
| | | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | EXCEDENTES POR INVERTIR |
| 2017 | 25.915.833 | 21.570.833 | 4.345.000 | | | 12.156.000 | 6.702.452 | | | | | | | |
| 2018 | 26.829.807 | | 4.186.588 | 3.784.767 | | | | | | | | | | |
| ACUERDO NO. 6582 DEL 17 DICIEMBRE DEL 2024 | 2019 | 21.760.539 | | | 6.928.645 | 971.355 | 13.860.539 | | | | | | | |
| | 2020 | 26.710.034 | | | 4.153.075 | 8.689.640 | 5.829.461 | 8.037.858 | | | | | | 8.037.858 |
| | 2021 | 41.832.528 | | | | | | 10.458.132 | 31.374.396 | | | | | 41.832.528 |
| | 2022 | 53.683.995 | | | | | | 10.736.799 | 10.736.799 | 21.473.598 | | | | 42.947.196 |
| | 2023 | 55.564.915 | | | | | | 9.000.000 | 22.569.799 | 4.413.476 | 14.737.702 | 4.843.938 | | 46.564.915 |
| | 2024 | 80.210.259 | | | | | | | 28.268.823 | 5.556.149 | 5.556.149 | 27.864.792 | 12.964.347 | 80.210.259 |
| ASIGNACION PERM | 332.507.910 | 21.570.833 | 8.531.588 | 3.784.767 | 11.081.720 | 12.156.000 | 16.363.447 | 39.426.799 | 80.071.411 | 52.080.820 | 41.767.449 | 32.708.730 | 12.964.347 | 219.592.756 |
| | | | | | | | | | Acuerdo 6628 | | | | | |
| | INVERSIONES | 39.366.206 | 8.531.588 | 3.784.767 | 11.081.720 | 12.826.250 | 22.238.397 | 44.978.574 | | | | | | |

| DETALLE DE INVERSIONES AÑO 2024 | | |
|---------------------------------|---|-------------------|
| INFRAESTRUCTURA | CONSTRUCCIONES EN CURSO | |
| | CAMPUS | 16.772.082 |
| | HOSTAL | 3.906.181 |
| | OFICINAS ADMON | 398.958 |
| | AULAS 3 | 6.764.565 |
| | AULAS 4 | 1.448.047 |
| | CENTRO DE IDIOMAS | 204.056 |
| | REFORZAMIENTO HOSPITAL INFANTIL DE SAN JOSE | 3.250.470 |
| | INVERSIONES AMORTIZABLES | 10.481.096 |
| ACTIVOS FIJOS | BIENES MUEBLES | |
| | MAQUINARIA Y EQUIPO | 28.930 |
| | EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO | 260.606 |
| | EQUIPOS DE OFICINA | 648.672 |
| | EQUIPOS DE COMPUTO Y TELECOMUNICACION | 637.155 |
| | EQUIPO DE TRANSPORTE | 145.000 |
| | BIBLIOTECA | 32.756 |
| | TOTAL INVERSIONES AÑO | 44.978.574 |

ASIGNACIONES PERMANENTES CON EXCEDENTES POR INVERTIR (CIFRAS EN MILES DE PESOS)

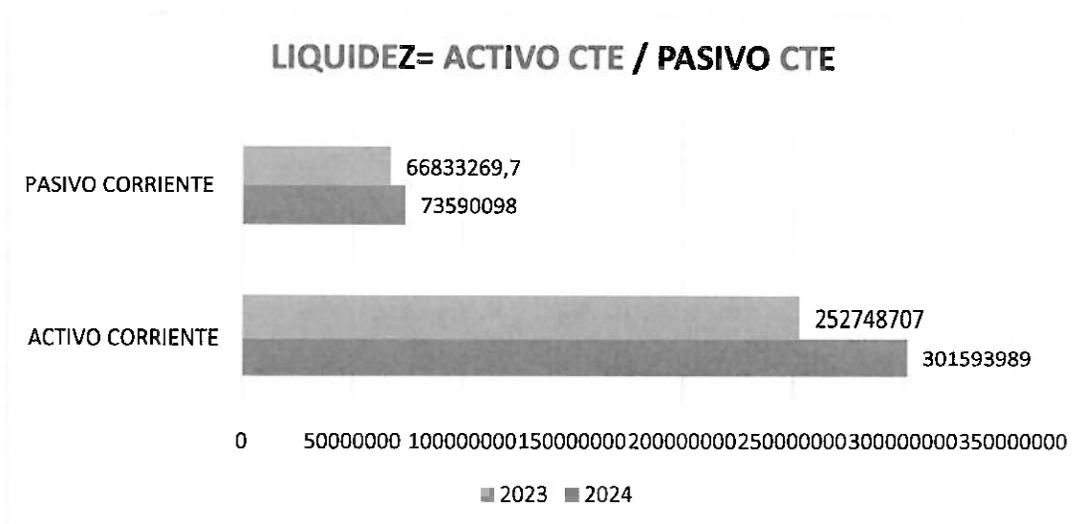
| ASIGNACIONES PERMANENTES CON EXCEDENTES POR INVERTIR | | | | | | | |
|--|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|
| AÑO | EXCEDENTES | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | EXCEDENTES POR INVERTIR |
| | | 2017 | 25.915.833 | | | | |
| 2018 | 26.829.807 | | | | | | |
| 2019 | 21.760.539 | | | | | | |
| 2020 | 26.710.034 | 8.037.858 | | | | | 8.037.858 |
| 2021 | 41.832.528 | 10.458.132 | 31.374.396 | | | | 41.832.528 |
| 2022 | 53.683.995 | 10.736.799 | 10.736.799 | 21.473.598 | | | 42.947.196 |
| 2023 | 46.564.915 | 22.569.799 | 4.413.476 | 14.737.702 | 4.843.938 | | 46.564.915 |
| 2024 | 80.210.259 | 28.268.823 | 5.556.149 | 5.556.149 | 27.864.792 | 12.964.347 | 80.210.259 |
| | 323.507.910 | 80.071.411 | 52.080.820 | 41.767.449 | 32.708.730 | 12.964.347 | 219.592.756 |
| | RUBROS A INVERTIR | | | | | | |
| | INFRAESTRUCTURA | 72.064.270 | | | | | |
| | ACTIVOS FIJOS | 8.007.141 | | | | | |
| | TOTAL INVERSION 2025 | 80.071.411 | | | | | |

PROPUESTA DE REINVERSIÓN DE EXCEDENTES EXENTOS 2024

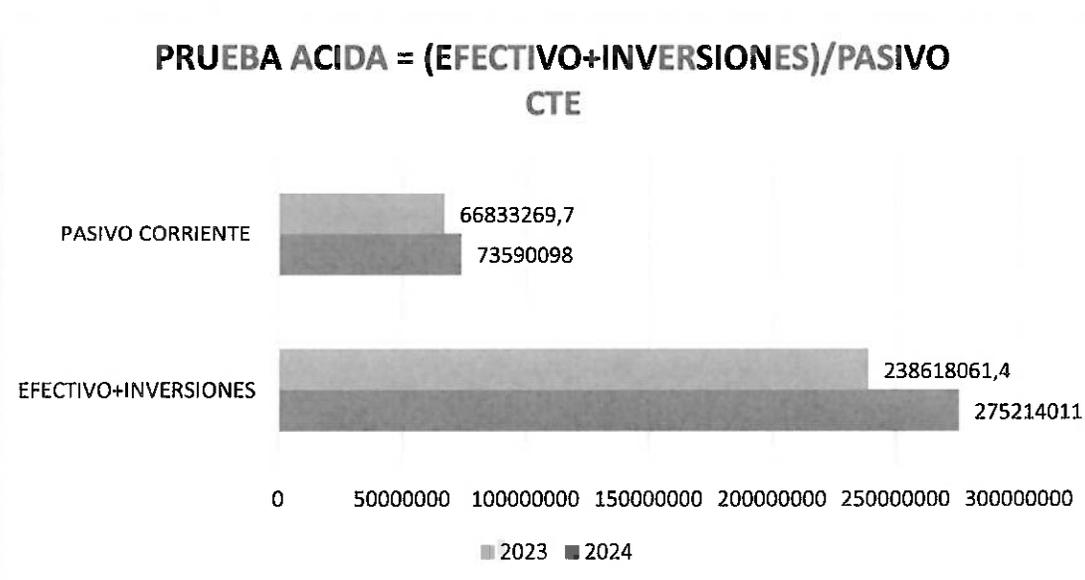
Cifras en miles de pesos

| AÑO | CONCEPTO | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | SALDO POR INVERTIR |
|------|-------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| 2024 | INFRAESTRUCTURA | 25.441.941 | 5.000.534 | 5.000.534 | 25.078.313 | 11.667.912 | 72.189.233 |
| | ACTIVOS FIJOS | 2.826.882 | 555.615 | 555.615 | 2.786.479 | 1.296.435 | 8.021.026 |
| | TOTAL COMPROMISO | 28.268.823 | 5.556.149 | 5.556.149 | 27.864.792 | 12.964.347 | 80.210.259 |

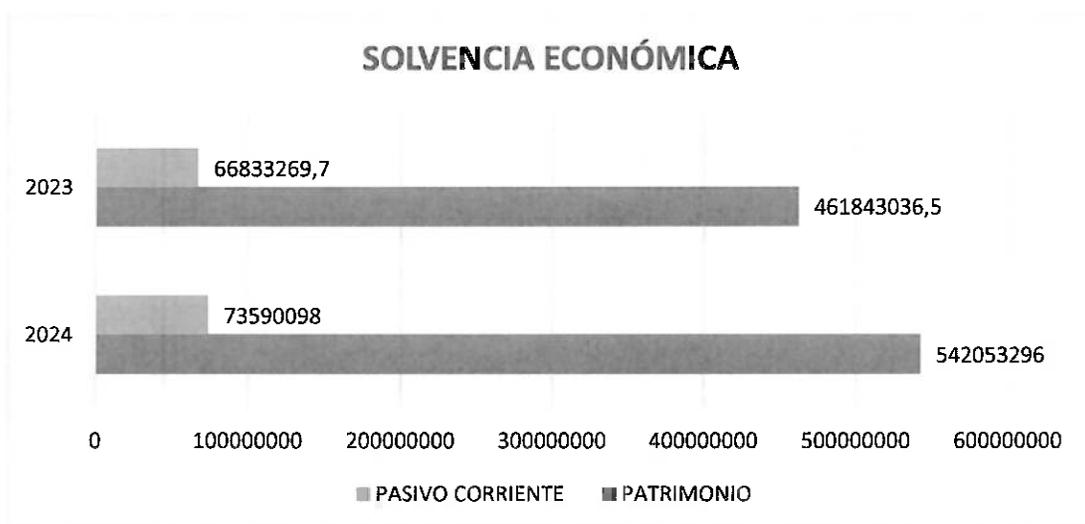
INDICADORES FINANCIEROS



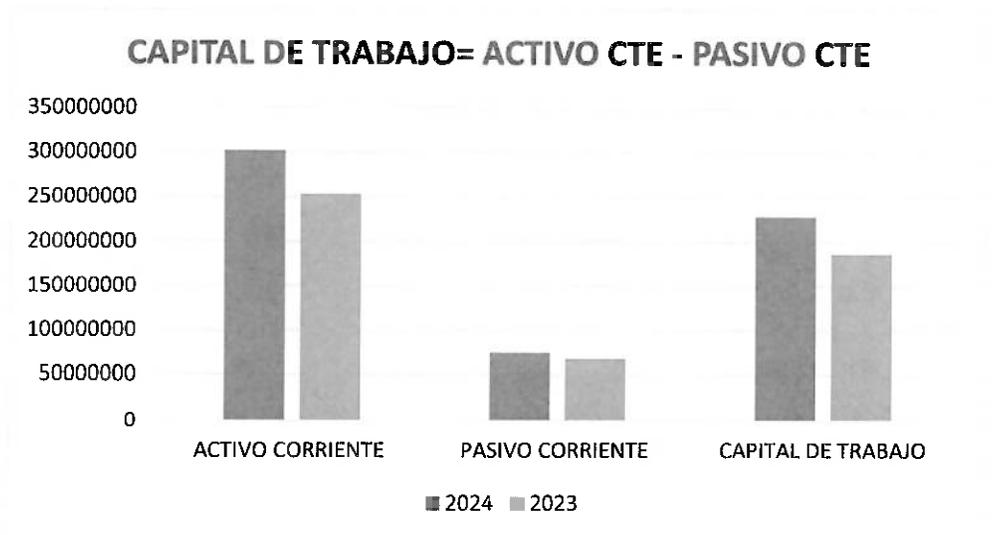
Los activos corrientes son mayores a los pasivos a corto plazo, lo cual indica que los recursos disponibles son suficientes para cumplir con las obligaciones inmediatas.



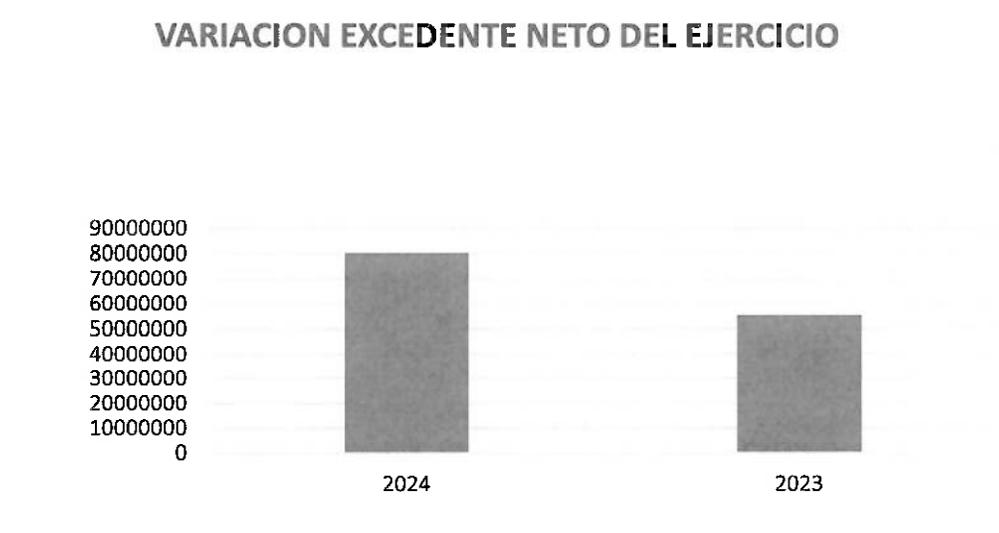
Con el efectivo y las inversiones de alta liquidez a corto plazo, la Fucs cubre la deuda corriente en: 2023 de 3.57 y 2024 de 3.74 veces



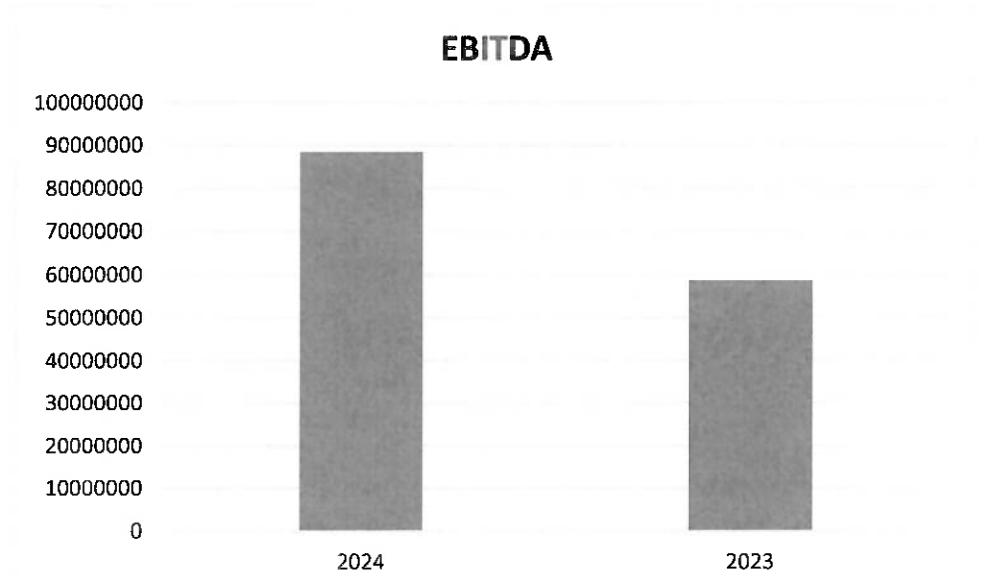
La FUCS, mantiene el poder de pago de sus obligaciones a corto plazo, acudiendo solo con su patrimonio



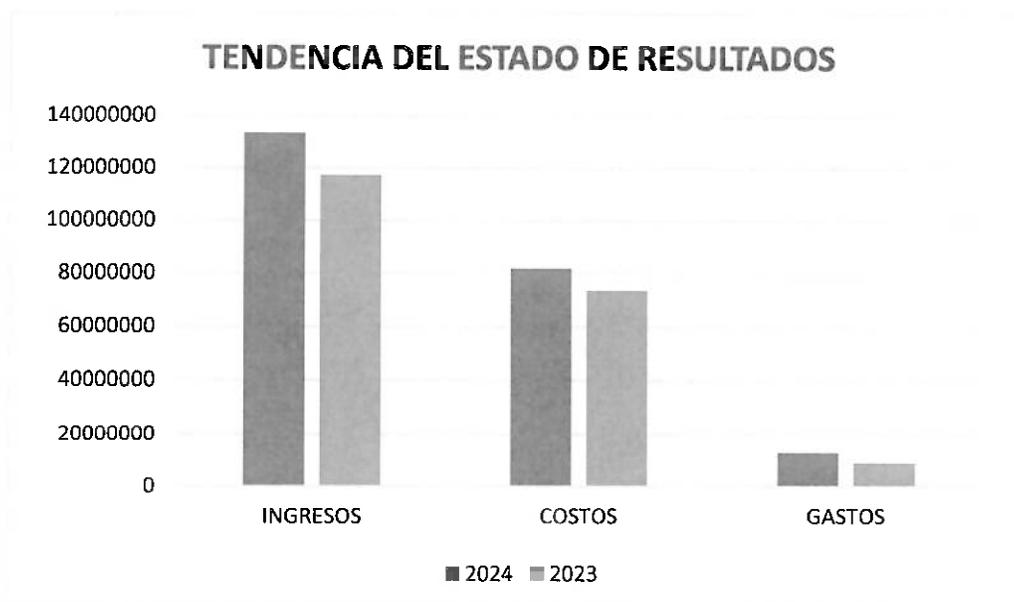
La Fundación posee un sobrante de 228.003 millones en el 2024 y 185.915 millón en el 2023 luego de disminuir las deudas a corto plazo del activo corriente



El excedente del ejercicio de 2023, se supera positivamente en \$25.041 millones, dado a los mejores ingresos operacionales



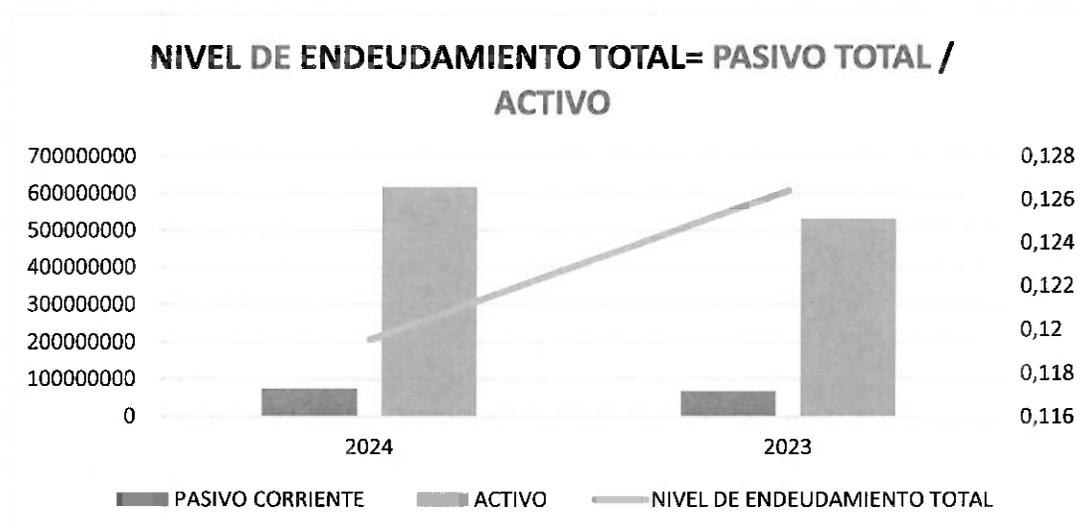
El Ebitda de la FUCS se incrementó \$29.766 millones, pasando de \$58.546 millones a 88.313, afianzando su valor razonable en el mercado



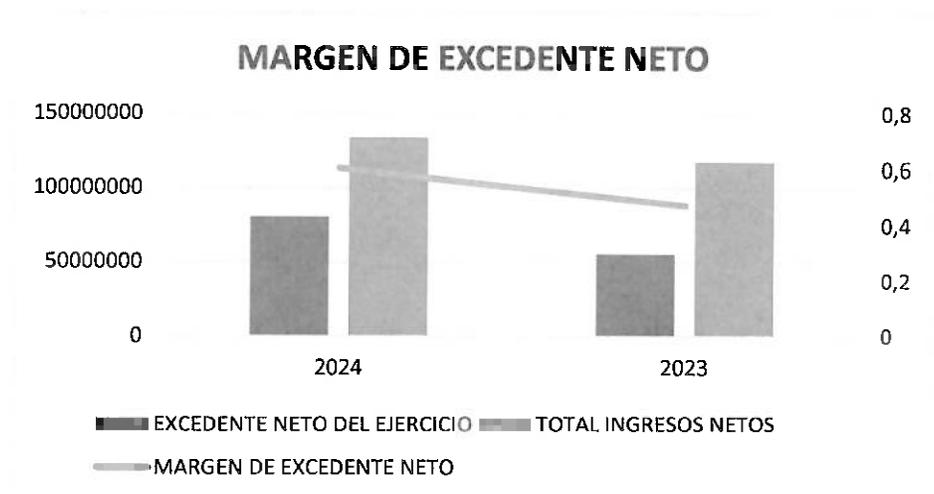
Aumentos en Ingresos en \$16.141 millones, costos en \$8.400 millones y gastos \$3.962 millones



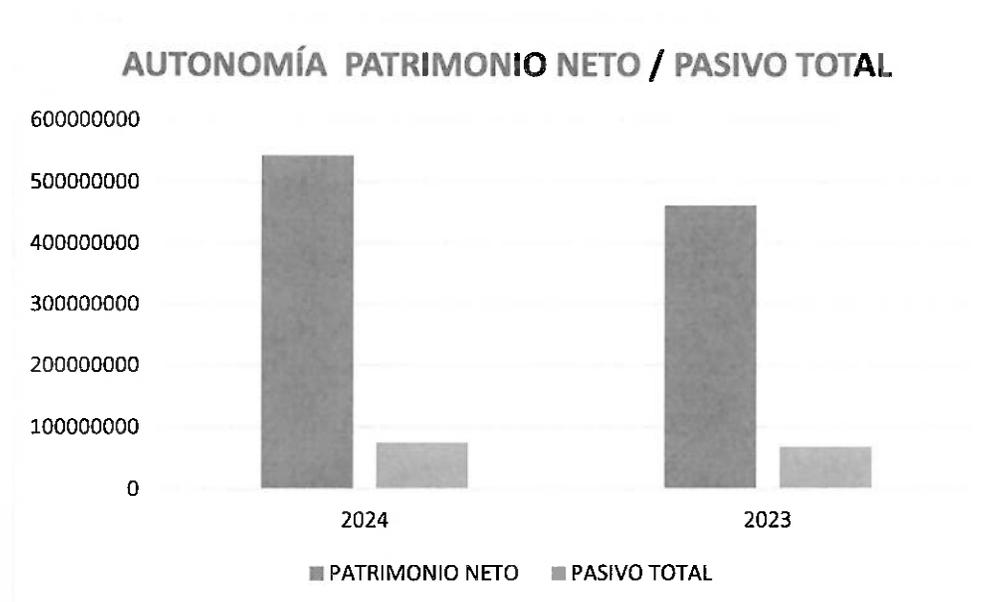
La Fundación ha culminado con márgenes operacionales del 29% en el 2024 y del 30% en el 2023 sobre sus ingresos.



El endeudamiento de 73.590.098 en 2024, representa el 11,95% del activo total de \$615.643.394 y en el 2023 el 12,64% del activo total de 528.676.306 millones.



La Fundación termina destinado de sus ingresos operacionales el 60,25% a los excedentes netos en 2024 y para el año 2023 el 47,16%

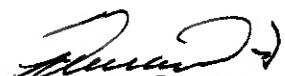


La Fundación tiene 7,37% comprometido de su patrimonio en el 2024 con respecto a sus acreedores, mientras en el 2023 se registraba el 6,91%.

ARTÍCULO SEGUNDO: El presente acuerdo rige a partir de su fecha de expedición.

NOTIFÍQUESE Y CÚMPLASE

Dado en Bogotá D.C., a los dieciocho (18) días del mes de marzo del año 2025.


RICARDO DURÁN ACUÑA
Presidente (E)
Consejo Superior


JORGE LUIS HERRERA
Secretario
Consejo Superior